ที่ 2567/006

วันที่ 25 มีนาคม 2567

เรื่อง แจ้งกำหนดการเสนอซื้อหลักทรัพย์

เรียน กรรมการผู้จัดการ
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สิ่งที่ส่งมาด้วย 1. สรุปข้อมูลสำคัญในการเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่พร้อมกับการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์เดิมของ บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) โดย บริษัท บีเคไอ โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

2. แบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์พร้อมการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ (แบบ 69/247-1)

บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) ("**บริษัทฯ**") ขอแจ้งให้ท่านทราบว่า บริษัท บีเคไอ โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ("**ผู้ทำคำเสนอซื้อ**" หรือ "BKIH") ซึ่งเป็นบริษัทโฮลดิ้งส์ (Holding Company) ที่จัดตั้งขึ้นใหม่ตามแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการของบริษัทฯ จะทำการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ของ BKIH พร้อมกับ การทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์เดิมของบริษัทฯ โดยแลกกับหลักทรัพย์ประเภทเดียวกันของ BKIH ในอัตราแลกหลักทรัพย์เท่ากับ 1 ต่อ 1 ซึ่งในที่นี้จะเท่ากับ 1 หุ้นสามัญที่ออกใหม่ของ BKIH ต่อ 1 หุ้นสามัญของบริษัทฯ

บริษัทฯ ขอเรียนว่า แบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์พร้อมการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ (แบบ 69/247-1) ของ BKIH มีผลบังคับใช้แล้วเมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2567 และผู้ทำคำเสนอซื้อจะทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์เดิมของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 25 มีนาคม 2567 ถึงวันที่ 5 มิถุนายน 2567 ระหว่างเวลา 9.00 น. ถึง 16.00 น. ของทุกวันทำการ รวมทั้งสิ้น 45 วันทำการ ซึ่งระยะเวลาดังกล่าวเป็นระยะเวลารับซื้อสุดท้ายที่จะไม่ขยายระยะเวลารับซื้ออีก โดยผู้ทำคำเสนอซื้อจะชำระราคาเสนอซื้อหลักทรัพย์ด้วยการแลกเปลี่ยนเป็นหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ของผู้ทำคำเสนอซื้อในอัตรา 1 หุ้นสามัญของบริษัทฯ ต่อ 1 หุ้นสามัญที่ออกใหม่ของผู้ทำคำเสนอซื้อ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ขอแจ้งว่า ผู้ทำคำเสนอซื้อได้นำส่งสรุปข้อมูลสำคัญในการเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่พร้อมกับการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์เดิมและแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์พร้อมการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ (แบบ 69/247-1) เพื่อเป็นข้อมูลให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ตามรายละเอียดที่แนบมาในสิ่งที่ส่งมาด้วย 1 และสิ่งที่ส่งมาด้วย 2

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(นายเอนก คีรีเสถียร)
เลขานุการบริษัท

สำนักเลขานุการบริษัท
โทร. 02-285-7320

สรุปข้อมูลสำคัญในการเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่พร้อมกับการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์เดิม ของบริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) โดย บริษัท บีเคไอ โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อและที่อยู่ของผู้ทำคำเสนอซื้อ	**บริษัท บีเคไอ โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)** ("ผู้ทำคำเสนอซื้อ" หรือ "BKIH") อาคารกรุงเทพประกันภัย 25 ชั้น 5 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10210
ชื่อและที่อยู่ของกิจการที่ถูกเสนอซื้อ	**บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)** ("BKI" หรือ "กิจการ" หรือ "บริษัทฯ") อาคารกรุงเทพประกันภัย 25 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10210
ชื่อและที่อยู่ของผู้จัดเตรียมคำเสนอซื้อ	**บริษัท ดิสคัฟเวอร์ แมเนจเม้นท์ จำกัด** 888/150 อาคารมหาทุน พลาซ่า ชั้น 15 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
ชื่อและที่อยู่ของตัวแทนในการรับซื้อหลักทรัพย์	**บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน)** **ฝ่ายปฏิบัติการ** ชั้น 23 อาคารสีลมคอมเพล็กซ์ เลขที่ 191 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์: (02) 618-1122, 1133 หรือ 1141-1143 หรือ 1146-1147
ประเภทหลักทรัพย์และหุ้นที่เสนอซื้อ	หุ้นสามัญของ BKI จำนวน 106,470,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นสามัญที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ BKI และร้อยละ 100 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ BKI
ราคาเสนอซื้อ	ผู้ถือหุ้นของ BKI ที่ตอบรับคำเสนอซื้อจะได้รับชำระเป็นหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของ BKIH อัตราการแลกหลักทรัพย์เท่ากับ 1 หุ้นสามัญของ BKI ต่อ 1 หุ้นสามัญที่ออกใหม่ของ BKIH
เงื่อนไขในการยกเลิกคำเสนอซื้อ	ผู้ทำคำเสนอซื้อ สงวนสิทธิ์ที่จะยกเลิกคำเสนอซื้อหากมีเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งดังต่อไปนี้ 1. มีเหตุการณ์หรือการกระทำใด ๆ เกิดขึ้นภายหลังจากสำนักงาน ก.ล.ต. รับแบบ 69/247-1 และยังไม่สิ้นสุดระยะเวลารับซื้ออันเป็นเหตุหรืออาจเป็นเหตุให้เกิดความเสียหายอย่างร้ายแรง ต่อฐานะหรือทรัพย์สินของกิจการที่ถูกเสนอซื้อ โดยเหตุการณ์หรือการกระทำดังกล่าวมิได้เกิดจากการกระทำของ BKIH หรือ การกระทำที่ BKIH ต้องรับผิดชอบ หรือ 2. กิจการกระทำการใด ๆ ภายหลังจากสำนักงาน ก.ล.ต. รับแบบ 69/247-1 และยังไม่สิ้นสุดระยะเวลารับซื้อ อันเป็นผลให้มูลค่าของหุ้นลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

	3. เมื่อครบระยะเวลารับซื้อที่กำหนดไว้ในแบบ 69/247-1 แล้ว ปรากฏว่าจำนวนหุ้นที่มีผู้แสดงเจตนาขายมีจำนวนน้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของกิจการ
ระยะเวลารับซื้อ	ตั้งแต่เวลา 9.00 น. ถึง 16.00 น. ของทุกวันทำการ ตั้งแต่วันที่ 25 มีนาคม 2567 จนถึงวันที่ 5 มิถุนายน 2567 รวมระยะเวลา 45 วันทำการ ซึ่งระยะเวลาดังกล่าวเป็นระยะเวลารับซื้อสุดท้ายที่จะไม่ขยายระยะเวลารับซื้ออีก
ระยะเวลารับซื้อที่ผู้ถือหลักทรัพย์สามารถยกเลิก	ตั้งแต่เวลา 9.00 น. ถึง 16.00 น. ของทุกวันทำการ ตั้งแต่วันที่ 25 มีนาคม 2567 จนถึงวันที่ 25 เมษายน 2567 (หรือภายใน 20 วันทำการแรกของระยะเวลารับซื้อ)
สถานที่ในการรับและยื่นแบบตอบรับคำเสนอซื้อ	บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน) ฝ่ายปฏิบัติการ ชั้น 23 อาคารสีลมคอมเพล็กซ์ 191 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ 0-2618-1141-43, 46-47 หรือ 0-2618-1122, 1133, 1129 โทรสาร 0-2618-1120 หรือ บริษัทหลักทรัพย์ที่ท่านมีบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์และมีหลักทรัพย์ที่จะขายฝากอยู่ และบริษัทหลักทรัพย์นั้นให้บริการรวบรวมเอกสารเพื่อยื่นให้แก่ บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน)
วันชำระราคา	ภายใน 7 วันทำการนับจากวันที่สิ้นสุดระยะเวลารับซื้อ (กรณีไร้ใบหุ้น) และภายใน 15 วันทำการนับจากวันที่สิ้นสุดระยะเวลารับซื้อ (กรณีใบหุ้น) โดยผู้แสดงเจตนาขายสามารถเลือกวิธีการชำระได้ตามรายละเอียดที่ปรากฏอยู่ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์พร้อมการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ (แบบ 69/247-1) ทั้งนี้ ผู้ที่เลือกรับเป็นใบหุ้น อาจจะไม่ได้รับหุ้นในวันที่หุ้นของ ผู้ทำคำเสนอซื้อ เริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์

****ข้อเสนอซื้อ ราคาเสนอซื้อ และระยะเวลารับซื้อที่ได้ระบุในคำเสนอซื้อหลักทรัพย์นี้ เป็นข้อเสนอซื้อ ราคาเสนอซื้อ และระยะเวลารับซื้อสุดท้าย****

รายละเอียดอื่นๆ ปรากฏอยู่ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์พร้อมการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ (แบบ 69/247-1) ซึ่งจัดส่งให้แก่ผู้ถือหลักทรัพย์แล้วหรือขอรับได้ที่บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์พร้อมการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ (แบบ 69/247-1)

บริษัท บีเคไอ โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

BKI Holding Public Company Limited

ประสงค์จะเสนอขายหลักทรัพย์ดังต่อไปนี้ต่อผู้ถือหลักทรัพย์ของบริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)

หุ้นสามัญจำนวน 106,470,000 หุ้น พร้อมกับการเสนอซื้อหุ้นสามัญ

ของบริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)

ในอัตราการแลกหลักทรัพย์เท่ากับ 1:1

ระยะเวลาการเสนอขายและเสนอซื้อหลักทรัพย์

ตั้งแต่วันที่ 25 มีนาคม 2567 จนถึงวันที่ 5 มิถุนายน 2567 รวมทั้งสิ้น 45 วันทำการ

เงื่อนไขในการยกเลิกคำเสนอซื้อหลักทรัพย์

บริษัท บีเคไอ โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) สงวนสิทธิ์ที่จะยกเลิกคำเสนอซื้อหากมีเหตุการณ์หรือการกระทำใด ๆ เกิดขึ้นภายหลังจากสำนักงาน ก.ล.ต. รับแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์พร้อมกับการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ (“**แบบ 69/247-1**”) และยังไม่สิ้นสุดระยะเวลารับซื้อ อันเป็นเหตุหรืออาจเป็นเหตุให้เกิดความเสียหายอย่างร้ายแรงต่อฐานะหรือทรัพย์สินของกิจการที่ถูกเสนอซื้อโดยเหตุการณ์หรือการกระทำดังกล่าวมิได้เกิดจากการกระทำของบริษัทฯ หรือการกระทำที่บริษัทฯ ต้องรับผิดชอบ หรือกิจการกระทำการใด ๆ ภายหลังจากสำนักงาน ก.ล.ต. รับแบบ 69/247-1 และยังไม่สิ้นสุดระยะเวลารับซื้อ อันเป็นผลให้มูลค่าของหุ้นลดลงอย่างมีนัยสำคัญ อันอาจส่งผลกระทบให้การปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการไม่อาจบรรลุวัตถุประสงค์

วันสุดท้ายที่ผู้แสดงเจตนาขายสามารถยกเลิกการแสดงเจตนาขายได้

วันที่ 25 เมษายน 2567 ซึ่งตรงกับวันทำการที่ 20 ของระยะเวลารับซื้อ

ที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์พร้อมการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ (แบบ 69/247-1) และแสดงความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

บริษัท ดิสคัฟเวอร์ แมเนจเม้นท์ จำกัด

วันที่ยื่นแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์: 22 มีนาคม 2567

วันที่แบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์มีผลใช้บังคับ: 23 มีนาคม 2567

ตลาดหลักทรัพย์ฯ จะรับหุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แทนหุ้นสามัญของ BKI ซึ่งจะถูกเพิกถอนออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในวันเดียวกันต่อเมื่อบริษัทฯ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์การรับหุ้นสามัญเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน ซึ่งรวมถึงการที่จำนวนหุ้นของ BKI ที่บริษัทฯ ถืออยู่ภายหลังการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์เสร็จสิ้นต้องทำให้ BKI มีลักษณะเป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ ตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การรับหุ้นสามัญหรือหุ้นบุริมสิทธิเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน พ.ศ. 2558 และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม

คำเตือน:

ก่อนตัดสินใจลงทุน ผู้ลงทุนต้องใช้วิจารณญาณในการพิจารณาข้อมูลรายละเอียดเกี่ยวกับผู้ออกหลักทรัพย์และเงื่อนไขของหลักทรัพย์ รวมทั้งความเหมาะสมในการลงทุน และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องเป็นอย่างดี การมีผลใช้บังคับของแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์นี้ มิได้เป็นการแสดงว่าคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แนะนำให้ลงทุนในหลักทรัพย์ที่เสนอขาย หรือมิได้ประกันราคาหรือผลตอบแทนของหลักทรัพย์ที่เสนอขาย หรือรับรองความครบถ้วนและถูกต้องของข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์แต่อย่างใด ทั้งนี้ การรับรองความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์นี้ เป็นความรับผิดชอบของผู้เสนอขายหลักทรัพย์ หากแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์มีข้อความหรือรายการที่เป็นเท็จหรือขาดข้อความที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ ผู้ถือหลักทรัพย์ที่ได้ซื้อหลักทรัพย์ไม่เกินหนึ่งปีนับแต่วันที่แบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์มีผลใช้บังคับและยังเป็นเจ้าของหลักทรัพย์อยู่ มีสิทธิเรียกร้องค่าเสียหายจากบริษัทหรือเจ้าของหลักทรัพย์ได้ตามมาตรา 82 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ทั้งนี้ ภายในหนึ่งปีนับแต่วันที่ได้รู้หรือควรจะได้รู้ว่าแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์เป็นเท็จหรือขาดข้อความที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ แต่ไม่เกินสองปีนับจากวันที่แบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ดังกล่าวมีผลใช้บังคับ บุคคลทั่วไปสามารถขอตรวจสอบหรือขอสำเนาแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ที่ได้ยื่นไว้ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้ที่ศูนย์สารนิเทศ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เลขที่ 333/3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร ในทุกวันทำการของสำนักงานระหว่างเวลา 9.00 น. ถึง 12.00 น. และ 13.00 น. ถึง 16.00 น. หรือทาง http://www.sec.or.th

การเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่พร้อมกับการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์เดิม
ของบริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) โดย บริษัท บีเคไอ โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อและที่อยู่ของผู้ทำคำเสนอซื้อ	**บริษัท บีเคไอ โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)** (“บริษัทฯ” หรือ “ผู้ทำคำเสนอซื้อ”) อาคารกรุงเทพประกันภัย 25 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10210
ชื่อของกิจการที่ถูกเสนอซื้อ	**บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)** (“ BKI” หรือ “กิจการ”) อาคารกรุงเทพประกันภัย 25 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10210
ชื่อและที่อยู่ของผู้จัดเตรียมคำเสนอซื้อ	**บริษัท ดิสคัฟเวอร์ แมเนจเม้นท์ จำกัด** 888/150 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 15 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
ชื่อและที่อยู่ของตัวแทนในการรับซื้อหลักทรัพย์	**บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน)** **ฝ่ายปฏิบัติการ** ชั้น 23 อาคารสีลมคอมเพล็กซ์ เลขที่ 191 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 **โทรศัพท์**: 0-2618-1141-43, 46-47 หรือ 0-2618-1122, 1133, 1129 **สอบถามข้อมูลได้ทุกวันทำการ ระหว่างเวลา 9.00 น. ถึง 17.00 น.**

ประเภทหลักทรัพย์และหุ้นที่เสนอซื้อ	หุ้นสามัญของ BKI จำนวน 106,470,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นสามัญที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ BKI และร้อยละ 100 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ BKI
ราคาเสนอซื้อ	ผู้ถือหุ้นของ BKI ที่ตอบรับคำเสนอซื้อจะได้รับชำระเป็นหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทฯ อัตราการแลกหลักทรัพย์เท่ากับ 1 หุ้นสามัญของBKI ต่อ 1 หุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทฯ
เงื่อนไขในการยกเลิกคำเสนอซื้อ	บริษัทฯ (ผู้ทำคำเสนอซื้อ) สงวนสิทธิ์ที่จะยกเลิกคำเสนอซื้อหากมีเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งดังต่อไปนี้ 1. มีเหตุการณ์หรือการกระทำใดๆ เกิดขึ้นภายหลังจากสำนักงาน ก.ล.ต. รับแบบ 69/247-1 และยังไม่สิ้นสุดระยะเวลารับซื้อ อันเป็นเหตุหรืออาจเป็นเหตุให้เกิดความเสียหายอย่างร้ายแรงต่อฐานะหรือทรัพย์สินของกิจการที่ถูกเสนอซื้อ โดยเหตุการณ์หรือการกระทำดังกล่าวมิได้เกิดจากการกระทำของบริษัทฯ หรือการกระทำที่บริษัทฯ ต้องรับผิดชอบ หรือ 2. BKI กระทำการใดๆ ภายหลังจากสำนักงาน ก.ล.ต. รับแบบ 69/247-1 และยังไม่สิ้นสุดระยะเวลารับซื้อ อันเป็นผลให้มูลค่าของหุ้นลดลงอย่างมีนัยสำคัญ 3. เมื่อครบระยะเวลารับซื้อที่กำหนดไว้ในแบบ 69/247-1 แล้ว ปรากฏว่าจำนวนหุ้นที่มีผู้แสดงเจตนาขายมีจำนวนน้อยกว่าร้อยละ 75.00 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ BKI
ระยะเวลารับซื้อ	ตั้งแต่เวลา 9.00 น. ถึง 16.00 น. ของทุกวันทำการ ตั้งแต่วันที่ 25 มีนาคม 2567 จนถึงวันที่ 5 มิถุนายน 2567 รวมระยะเวลา 45 วันทำการ ซึ่งผู้ทำคำเสนอซื้ออาจจะขยายเวลารับซื้อได้ ทั้งนี้ เมื่อรวมกับระยะเวลารับซื้อเดิมแล้วจะไม่เกิน 45 วันทำการ ทั้งนี้วันที่ข้างต้นอาจมีการเปลี่ยนแปลงหากมีการประกาศเพิ่มหรือลดวันหยุดที่มีผลกระทบต่อวันทำการดังกล่าว
ระยะเวลารับซื้อที่ผู้ถือหลักทรัพย์อาจยกเลิกการตอบรับคำเสนอซื้อ	ตั้งแต่เวลา 9.00 น. ถึง 16.00 น. ของทุกวันทำการ ตั้งแต่วันที่ 25 มีนาคม 2567 จนถึงวันที่ 25 เมษายน 2567 (ภายใน 20 วันทำการแรกของระยะเวลารับซื้อรวมกับจำนวนวันที่ขยายเวลารับซื้อ)
สถานที่ในการรับและยื่นแบบตอบรับคำเสนอซื้อ	**ฝ่ายปฏิบัติการ** ชั้น 23 อาคารสีลมคอมเพล็กซ์ เลขที่ 191 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 **โทรศัพท์**: 0-2618-1141-43, 46-47 หรือ 0-2618-1122, 1133, 1129 โทรสาร 0-2618-1120 หรือบริษัทหลักทรัพย์ที่ท่านมีบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์และมีหุ้นที่จะขายฝากอยู่ และบริษัทหลักทรัพย์นั้นให้บริการรวบรวมเอกสารเพื่อยื่นให้แก่บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน)

วันชำระราคา	ภายใน 7 วันทำการนับจากวันที่สิ้นสุดระยะเวลารับซื้อ (กรณีไร้ใบหุ้น) และภายใน 15 วันทำการนับจากวันที่สิ้นสุดระยะเวลารับซื้อ (กรณีใบหุ้น) โดยผู้แสดงเจตนาขายสามารถเลือกวิธีการชำระได้ตามรายละเอียดที่ปรากฏอยู่ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์พร้อมการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ (แบบ 69/247-1) ทั้งนี้ผู้ที่เลือกรับเป็นใบหุ้น อาจไม่ได้รับหุ้นในวันที่หุ้นของผู้ทำคำเสนอซื้อ เริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์

****ข้อเสนอซื้อ ราคาเสนอซื้อ และระยะเวลารับซื้อที่ได้ระบุในคำเสนอซื้อหลักทรัพย์นี้ เป็นข้อเสนอซื้อ และระยะเวลารับซื้อสุดท้าย****

รายละเอียดอื่น ๆ ปรากฏอยู่ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์พร้อมการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ (แบบ 69/247-1) ซึ่งจัดส่งให้แก่ผู้ถือหลักทรัพย์แล้วหรือขอรับได้ที่ตัวแทนในการรับซื้อหลักทรัพย์

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการและข้อมูลอื่นเพื่อการตัดสินใจของผู้ถือหลักทรัพย์

1. วัตถุประสงค์และเหตุผลในการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ ส่วนที่ 1 ข้อ 1 หน้า 1
2. ข้อมูลสรุปบริษัท
   - 2.1 ข้อมูลสรุปของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ส่วนที่ 1 ข้อ 2.1 หน้า 1
   - 2.2 ข้อมูลสรุปของบริษัทจดทะเบียนที่ถูกเสนอซื้อหลักทรัพย์ ส่วนที่ 1 ข้อ 2.2 หน้า 1
3. ภาพรวมของบริษัทฯ และ BKI ภายหลังการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ
   - 3.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ ส่วนที่ 1 ข้อ 3.1 หน้า 1
   - 3.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ ส่วนที่ 1 ข้อ 3.2 หน้า 1
   - 3.3 ปัจจัยความเสี่ยง ส่วนที่ 1 ข้อ 3.3 หน้า 1
   - 3.4 การวิจัยและพัฒนา ส่วนที่ 1 ข้อ 3.4 หน้า 1
   - 3.5 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ส่วนที่ 1 ข้อ 3.5 หน้า 1
   - 3.6 โครงการในอนาคต ส่วนที่ 1 ข้อ 3.6 หน้า 1
   - 3.7 ข้อพิพาททางกฎหมาย ส่วนที่ 1 ข้อ 3.7 หน้า 1
   - 3.8 ข้อมูลสำคัญอื่น ส่วนที่ 1 ข้อ 3.8 หน้า 1
   - 3.9 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น ส่วนที่ 1 ข้อ 3.9 หน้า 1
   - 3.10 โครงสร้างการจัดการ ส่วนที่ 1 ข้อ 3.10 หน้า 1
   - 3.11 การกำกับดูแลกิจการ ส่วนที่ 1 ข้อ 3.11 หน้า 1
   - 3.12 ความรับผิดชอบต่อสังคม ส่วนที่ 1 ข้อ 3.12 หน้า 1
   - 3.13 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง ส่วนที่ 1 ข้อ 3.13 หน้า 1
   - 3.14 รายการระหว่างกัน ส่วนที่ 1 ข้อ 3.14 หน้า 1
   - 3.15 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ ส่วนที่ 1 ข้อ 3.15 หน้า 1
   - 3.16 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ ส่วนที่ 1 ข้อ 3.16 หน้า 1
4. ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ
   - 4.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (บริษัทฯ) ส่วนที่ 1 ข้อ 4.1 หน้า 1
     - 4.1.1 ผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.1.2 ผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของ BKI

4.1.3 ผลกระทบอื่นต่อผู้ถือหุ้นของBKI

4.2 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทจดทะเบียนที่ถูกเสนอซื้อหลักทรัพย์ (BKI) ส่วนที่ 1 ข้อ 4.2 หน้า 1

4.3 ความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินเกี่ยวกับความเหมาะสมของแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ ส่วนที่ 1 ข้อ 4.3 หน้า 1

5. ข้อมูลอื่นที่จำเป็นต่อผู้ลงทุน

ส่วนที่ 2 ข้อมูลเกี่ยวกับการเสนอซื้อหลักทรัพย์และบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

1. ข้อมูลเกี่ยวกับการเสนอซื้อหลักทรัพย์ ส่วนที่ 2 ข้อ 1 หน้า 1

1.1 รายละเอียดของหลักทรัพย์ที่เสนอขายพร้อมกับการทำคำเสนอซื้อ

1.2 ชื่อตัวแทนในการรับซื้อหลักทรัพย์

1.3 วิธีการแสดงเจตนาขาย

1.4 วันที่และวิธีการส่งมอบหลักทรัพย์หรือชำระราคาหลักทรัพย์หรือวิธีการชำระราคาหลักทรัพย์

1.5 การดำเนินการในกรณีที่ยกเลิกการแสดงเจตนาขายหลักทรัพย์

1.6 เงื่อนไขในการยกเลิกคำเสนอซื้อหลักทรัพย์โดยบริษัทฯ (ผู้ทำคำเสนอซื้อ)

1.7 การคำนวณสัดส่วนการเสนอซื้อหลักทรัพย์

2. มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ส่วนที่ 2 ข้อ 2 หน้า 1

3. ตารางเวลา (Timetable) ส่วนที่ 2 ข้อ 3 หน้า 1

4. บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ ส่วนที่ 2 ข้อ 4 หน้า 1

ส่วนที่ 3 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัทของบริษัทฯ และ BKI

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ และBKI

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และ BKI

เอกสารแนบ 4 ความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

4.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ

4.2 ความเห็นของคณะกรรมการ BKI

เอกสารแนบ 5 ความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินเกี่ยวกับความเหมาะสมของแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

เอกสารแนบ 6 งบการเงิน

6.1 งบการเงินตรวจสอบสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ของบริษัทฯ

6.2 งบการเงินตรวจสอบสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ของ BKI

6.3 งบการเงินตรวจสอบสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ของ BKI

6.4 งบการเงินตรวจสอบสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ของ BKI

เอกสารแนบ 7 ขั้นตอนในการตอบรับคำเสนอซื้อหลักทรัพย์และแบบฟอร์มสำหรับผู้ถือหุ้นสามัญ

7.1 ขั้นตอนในการตอบรับคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ของบริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) และจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ บริษัท บีเคไอ โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

7.2 แบบตอบรับคำเสนอซื้อหลักทรัพย์บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) และจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ บริษัท บีเคไอ โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

7.3 หนังสือมอบอำนาจสำหรับการตอบรับคำเสนอซื้อหลักทรัพย์และจองซื้อหลักทรัพย์ (กรณีแสดงเจตนาขายหุ้นสามัญ)

7.4 แบบสอบถามเพื่อหาข้อบ่งชี้การเป็นบุคคลสหรัฐ เฉพาะผู้ที่ประสงค์นำหลักทรัพย์ฝากเข้าบัญชีบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ (Issuer Account) เท่านั้น

7.5 แบบสอบถามสำหรับตรวจสอบสถานะ FATCA (FATCA STATUS)

7.6 แบบคำขอถอนหลักทรัพย์ จากบัญชีสมาชิกผู้ฝากหลักทรัพย์

เอกสารแนบ 8 ขั้นตอนในการตอบรับคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ และแบบฟอร์มสำหรับ Non-Voting Depository Receipt (NVDR)

เอกสารแนบ 9 ขั้นตอนในการยกเลิกการแสดงเจตนาขายและแบบคำขอยกเลิก

9.1 ขั้นตอนในการยกเลิกการแสดงเจตนาขายหลักทรัพย์ของบริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) และยกเลิกการจองซื้อหลักทรัพย์ของบริษัท บีเคไอ โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

9.2 แบบคำขอยกเลิกการแสดงเจตนาขายหลักทรัพย์ของบริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) และจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ บริษัท บีเคไอ โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

9.3 หนังสือมอบอำนาจสำหรับยกเลิกการแสดงเจตนาขายหลักทรัพย์และยกเลิกการจองซื้อหลักทรัพย์

เอกสารแนบ 10 แบบคำขอแก้ไขข้อมูลผู้ถือหลักทรัพย์

เอกสารแนบ 11 แบบคำขอโอน/รับโอนหลักทรัพย์ระหว่างบัญชีบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ กับสมาชิกผู้ฝากหลักทรัพย์

เอกสารแนบ 12 แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

คำนิยาม

เว้นแต่จะมีข้อความระบุเป็นอย่างอื่น คำต่อไปนี้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์พร้อมการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ฉบับนี้ ให้มีความหมายตามที่ให้คำจำกัดความไว้ ดังนี้

"**ตลาดหลักทรัพย์ฯ**"	หมายถึง	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
"**แบบ 69/247-1**"	หมายถึง	แบบคำขออนุญาตเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่พร้อมกับการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์เดิมของบริษัทจดทะเบียนเพื่อปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ
"**บริษัทฯ**" หรือ "**บริษัทโฮลดิ้งส์**" หรือ "BKIH"	หมายถึง	บริษัท บีเคไอ โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
"BKI" หรือ "**กิจการ**" หรือ "**กรุงเทพประกันภัย**"	หมายถึง	บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)
"**ประกาศ ทจ. 34/2552**"	หมายถึง	ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 34/2552 เรื่อง หลักเกณฑ์เกี่ยวกับการเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่พร้อมกับการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์เดิมของบริษัทจดทะเบียนเพื่อปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ (รวมที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม)
"**ประกาศ ทจ. 44/2556**"	หมายถึง	ประกาศคณะกรรมการตลาดทุน ที่ ทจ. 44/2556 เรื่องหลักเกณฑ์เงื่อนไขและวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ และที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม
"**แผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ**"	หมายถึง	แผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการของบริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)
"**สำนักงาน ก.ล.ต.**"	หมายถึง	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
"**สำนักงาน คปภ.**"	หมายถึง	สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
"**ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์**" **หรือ** "TSD"	หมายถึง	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ส่วนที่ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้น และการจัดการและข้อมูลอื่นเพื่อการตัดสินใจของผู้ถือหลักทรัพย์

1. วัตถุประสงค์และเหตุผลในการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

ตามที่ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ของบริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) (“BKI”) ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2566 มีมติอนุมัติแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้น และการดำเนินการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง (“แผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ”) ด้วยคะแนนเสียงเห็นด้วยร้อยละ 99.84 ซึ่งไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนนั้น ภายใต้แผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการดังกล่าว BKI ได้ดำเนินการให้มีการจัดตั้งบริษัทโฮลดิ้งส์ในรูปแบบบริษัทมหาชนจำกัดภายใต้ชื่อบริษัท บีเคไอ โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“ BKIH” หรือ “บริษัทโฮลดิ้งส์” หรือ “BKIH”) เพื่อทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของ BKI เพื่อแลกเปลี่ยนกับหลักทรัพย์ประเภทเดียวกันของ BKIH ในอัตราการแลกหลักทรัพย์เท่ากับ 1 หุ้นสามัญของ BKI ต่อ 1 หุ้นสามัญของ BKIH โดยสิทธิที่จะได้รับจะไม่ด้อยไปกว่าสิทธิที่ผู้ถือหลักทรัพย์นั้นเคยได้รับอยู่เดิม โดยระยะเวลารับซื้อในครั้งนี้มีระยะเวลา 45 วันทำการ ตั้งแต่วันที่ 25 มีนาคม 2567 จนถึงวันที่ 5 มิถุนายน 2567 ซึ่งระยะเวลาดังกล่าวเป็นระยะเวลารับซื้อสุดท้ายที่จะไม่ขยายระยะเวลารับซื้ออีก ทั้งนี้ ในการทำคำเสนอซื้อดังกล่าว BKIH จะยกเลิกคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ หากจำนวนหุ้นที่มีผู้แสดงเจตนาขายมีจำนวนน้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ BKI ภายหลังการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์เสร็จสิ้น BKIH จะดำเนินการยื่นขอนำหุ้นสามัญของ BKIH เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) แทนหลักทรัพย์ของ BKI ซึ่งจะถูกเพิกถอนออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในวันเดียวกัน โดยแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการดังกล่าวได้รับความเห็นชอบในเบื้องต้นเป็นลายลักษณ์อักษรจากตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้วตามหนังสือของตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่ บจ. 263/2566 ลงวันที่ 7 พฤศจิกายน 2566 และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) มีหนังสือแจ้งอนุญาตการเสนอขายหุ้นของ BKIH แล้ว

ทั้งนี้ ตลาดหลักทรัพย์ฯ จะรับหุ้นสามัญของ BKIH เข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แทนหุ้นสามัญของ BKI ซึ่งจะถูกเพิกถอนออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในวันเดียวกันต่อเมื่อ BKIH มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์การรับหุ้นสามัญเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน ซึ่งรวมถึงการที่จำนวนหุ้นของ BKI ที่ BKIH ถืออยู่ภายหลังการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์เสร็จสิ้นต้องทำให้ BKI มีลักษณะเป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักของ BKIH ตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การรับหุ้นสามัญหรือหุ้นบุริมสิทธิเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน พ.ศ. 2558 และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม ทั้งนี้ “บริษัทย่อย” และ “อำนาจควบคุมกิจการ" ให้มีความหมายตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ.17/2551 เรื่องการกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม

แม้ว่า BKIH มีความประสงค์ที่จะดำเนินการเพื่อให้การปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการประสบความสำเร็จสูงสุด โดยให้ผู้ถือหุ้นของ BKI ทุกรายมีสถานะเป็นผู้ถือหุ้นของ BKIH และจะใช้ความพยายามอย่างเต็มที่เพื่อให้การดำเนินการดังกล่าวประสบความสำเร็จ อย่างไรก็ดี ผู้ถือหุ้นของ BKI มีสิทธิที่จะพิจารณาตอบรับหรือไม่ตอบรับคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ในครั้งนี้

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นของ BKI บางรายเลือกที่จะไม่ตอบรับคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ แต่ตลาดหลักทรัพย์ฯ รับหุ้นสามัญของ BKIH เข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ถือว่าการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการประสบความสำเร็จ จะทำให้หุ้น BKI ถูกเพิกถอนออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และผู้ถือหุ้นที่เลือกที่จะไม่ตอบรับคำเสนอซื้อหลักทรัพย์จะยังคงมีสถานะเป็นผู้ถือหุ้นของ BKI ซึ่งจะทำให้ผู้ถือหุ้นที่เลือกที่จะไม่ตอบรับคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ดังกล่าว ได้รับผลกระทบจากการที่หุ้นของ BKI ไม่ได้เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

เช่น การขาดสภาพคล่องในการซื้อขายหุ้น และการเสียสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากการซื้อขายหุ้นผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นต้น นอกจากนั้น ผู้ถือหุ้นที่เลือกที่จะไม่ตอบรับคำเสนอซื้อหลักทรัพย์จะไม่ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่จะดำเนินการโดย BKIH ในอนาคต ในฐานะบริษัทใหญ่ที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น

แม้ว่าตลาดหลักทรัพย์ฯ จะรับหุ้นสามัญของ BKIH เข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งถือว่าการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการประสบความสำเร็จ และทำให้หุ้น BKI ถูกเพิกถอนออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แต่หากมีผู้ถือหุ้นที่เลือกที่จะไม่ตอบรับคำเสนอซื้อหลักทรัพย์เป็นจำนวนมากจนทำให้ภายหลังการทำคำเสนอซื้อเสร็จสิ้น BKIH มีสัดส่วนการถือหุ้นใน BKI ไม่ถึงร้อยละ 95 ของจำนวนหุ้นที่จดทะเบียนและออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ BKI นั้น BKI จะยังคงมีหน้าที่ที่จะต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของ BKI ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และประกาศที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะก่อให้เกิดค่าใช้จ่ายและค่าธรรมเนียมในการเปิดเผยข้อมูลของ BKIH และ BKI พร้อมกัน (กรณีที่มีจำนวนผู้ถือหุ้นรายอื่นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่จดทะเบียนและออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ BKI นั้น BKI สามารถขอความยินยอมเป็นหนังสือจากผู้ถือหุ้นทุกรายได้ ว่าไม่ประสงค์จะได้รับข้อมูลตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 44/2556 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ลงวันที่ 22 ตุลาคม 2556 และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

ทั้งนี้ การทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์จะดำเนินการก่อนที่จะทราบผลการพิจารณาของตลาดหลักทรัพย์ฯ เกี่ยวกับการนำหุ้นของ BKIH เข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดทรัพย์ฯ โดย BKIH จะต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนที่จะสามารถเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ตามที่ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด ซึ่งรวมถึงเรื่องการกระจายการถือหุ้นให้แก่นักลงทุนรายย่อย สำหรับในกรณีนี้จำนวนผู้ถือหุ้นรายย่อยของ BKIH จะขึ้นอยู่กับผลตอบรับคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ของ BKI ซึ่งยังคงมีความไม่แน่นอนที่ BKIH จะได้รับอนุญาตจากตลาดหลักทรัพย์ฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 BKIH มีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,064,710,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 106,471,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยเป็นทุนชำระแล้วจำนวน 10,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยมีผู้ถือหุ้นเริ่มแรกเป็นผู้บริหารและพนักงานของ BKI จำนวน 15 ราย ในขณะที่ BKI มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 1,064,700,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 106,470,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดย ณ วันที่ 25 สิงหาคม 2566 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น BKI มีผู้ถือหุ้นจำนวนทั้งสิ้น 4,651 ราย เป็นผู้ถือหุ้นที่ถือครองหุ้นในรูปแบบใบหุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 26.18 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดของ BKI และมีผู้ถือหุ้นที่ถือครองหุ้นในระบบไร้ใบหุ้น (Scripless) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 73.82 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดของ BKI

1.1. หลักการและเหตุผลในการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

การปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการของ BKI ให้เป็นรูปแบบบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) จัดทำขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์ ดังต่อไปนี้

1.1.1. การปรับโครงสร้างของ BKI ให้เป็นรูปแบบการประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) จะลดข้อจำกัดด้านการลงทุน

เนื่องจาก BKIH สามารถลงทุนโดยการถือหุ้นในธุรกิจอื่นๆ ที่นอกเหนือจากธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจประกันภัยได้ ซึ่งจะทำให้เกิดความคล่องตัวในการขยายธุรกิจไปยังธุรกิจการเงินอื่นๆ และ/หรือธุรกิจอื่นๆ ซึ่งจะเป็นการเพิ่มขีด

ความสามารถในการแข่งขัน และเพิ่มผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว โดยไม่ส่งผลกระทบต่ออัตราส่วนความเพียงพอของเงินกองทุน (Capital Adequacy Ratio : CAR) ของ BKI

อนึ่ง การลงทุนของ BKI ในปัจจุบันอยู่ภายใต้ข้อจำกัดตามประกาศสำนักงาน คปภ. เรื่อง การลงทุนประกอบธุรกิจอื่นของบริษัทประกันวินาศภัย พ.ศ. 2556 และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม ต่างๆ อาทิ

(ก) BKI ไม่สามารถลงทุนในตราสารทุนในประเทศและต่างประเทศ รวมกันเกินร้อยละ 30 ของสินทรัพย์ลงทุนของ BKI เว้นแต่เป็นการลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่จดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ และได้รับความเห็นชอบตามเงื่อนไขและหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน คปภ. กำหนด

(ข) BKI ไม่สามารถลงทุนในตราสารทุนในประเทศที่ออกโดยบริษัทจำกัดได้ในสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 10 ของจำนวนตราสารทุนที่ออกจำหน่ายทั้งหมดของบริษัทจำกัดนั้น เว้นแต่เป็นการถือตราสารทุนเพื่อการประกอบธุรกิจอื่น และการลงทุนในตราสารทุนที่ออกโดยบริษัท กลางคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ จำกัด

(ค) BKI ไม่สามารถลงทุนในตราสารทุนต่างประเทศที่ออกโดยนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายต่างประเทศแต่ละรายได้เกินร้อยละ 10 ของจำนวนตราสารทุนที่ออกจำหน่ายทั้งหมดของผู้ออกตราสารทุนนั้น และตราสารทุนต่างประเทศต้องมีลักษณะตามที่สำนักงาน คปภ. กำหนด

(ง) BKI ไม่สามารถลงทุนในสินทรัพย์บางประเภทตามที่สำนักงาน คปภ. กำหนด เช่น BKI ไม่สามารถลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้จดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ทในประเทศ หรือไม่ได้อยู่ระหว่างการดำเนินการกระจายการถือหุ้นรายย่อยตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือไม่ได้จดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ต่างประเทศ รวมกันเกินร้อยละ 5 ของสินทรัพย์ลงทุนของ BKI

ภายหลังจากการปรับโครงสร้างของ BKI แล้วเสร็จ BKI จะยังคงดำเนินธุรกิจประกันวินาศภัยภายใต้พระราชบัญญัติประกันวินาศภัยดังเดิม และ BKIH เข้ามาเป็นผู้ถือหุ้น BKI ซึ่งจะทำให้ BKIH สามารถลงทุนในธุรกิจประกันภัย และธุรกิจที่เกี่ยวข้องหรือส่งเสริมกับธุรกิจประกันภัย รวมทั้งลงทุนในธุรกิจอื่น โดยไม่มีข้อจำกัดด้านการลงทุน

อย่างไรก็ดี ภายในระยะเวลา 12 เดือนภายหลังการทำคำเสนอซื้อ BKI BKIH ไม่มีแผนในการลงทุนในธุรกิจอื่นนอกเหนือจากธุรกิจประกันภัยและธุรกิจที่เกี่ยวข้องหรือส่งเสริมธุรกิจประกันภัย โดยในช่วงแรก BKIH จะมีแหล่งเงินทุนมาจากเงินปันผลรับจาก BKI เป็นหลัก ซึ่งภายหลังการทำคำเสนอซื้อ BKIH จะทำการศึกษาในเชิงลึกถึงความเป็นไปได้ ความคุ้มค่าที่จะลงทุนในธุรกิจอื่น และผลตอบแทนที่เหมาะสมบนความเสี่ยงที่ BKIH ยอมรับได้ และจะขออนุมัติการเข้าลงทุนในธุรกิจดังกล่าวตามกระบวนการและแนวทางการพิจารณาการลงทุนของ BKIH ทั้งนี้ BKIH จะควบคุมดูแลให้สัดส่วนการลงทุนในธุรกิจอื่นไม่เกินร้อยละ 25 ของสินทรัพย์รวมของ BKIH เพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ลงวันที่ 30 กันยายน 2559 และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

อย่างไรก็ดี ผู้ลงทุนควรศึกษาปัจจัยความเสี่ยงของ BKIH ในส่วนที่ 1 หัวข้อ 3.3 ปัจจัยความเสี่ยงที่ปรากฏในเอกสารแนบของแบบ 69/247-1 ฉบับนี้

1.1.2. **การปรับโครงสร้างของ BKI ให้เป็นรูปแบบบริษัทโฮลดิ้งส์ โดยบริษัทโฮลดิ้งส์สามารถลงทุนโดยการถือหุ้นในธุรกิจอื่นๆ ที่นอกเหนือจากธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจประกันภัยได้ จะเปิดโอกาสให้บริษัทโฮลดิ้งส์มีผู้ร่วมทุนหรือพันธมิตรทางธุรกิจ** ซึ่งสนใจลงทุนในธุรกิจที่หลากหลายของบริษัทโฮลดิ้งส์ การมีผู้ร่วมทุนหรือพันธมิตรทางธุรกิจ จะช่วยทำให้บริษัทโฮลดิ้งส์มีโอกาสในการระดมทุนเพื่อการลงทุน และการขยายธุรกิจในอนาคตมากขึ้น

1.1.3. **การปรับโครงสร้างของ BKI ให้เป็นรูปแบบบริษัทโฮลดิ้งส์ จะเพิ่มความชัดเจนในการทำธุรกิจ** ให้สามารถขยายและพัฒนาธุรกิจได้อย่างเต็มที่ ให้เข้าถึงลูกค้าได้ตรงกลุ่มเป้าหมาย และกว้างขวางมากยิ่งขึ้น ซึ่งจะส่งผลดีต่อผู้บริโภค ด้วยการตั้งทีมบริหารจัดการที่มีความเชี่ยวชาญในแต่ละธุรกิจโดยเฉพาะ และมีความเป็นอิสระในการวางกลยุทธ์และตัดสินใจเพื่อสร้างประสบการณ์ที่ดีที่สุดแก่ลูกค้า และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในเชิงธุรกิจ

1.1.4. **การปรับโครงสร้างของ BKI ให้เป็นรูปแบบบริษัทโฮลดิ้งส์ จะเพิ่มศักยภาพในการดึงดูดบุคลากรและผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้ความชำนาญตรงตามความต้องการของธุรกิจ** โดยสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่มีลักษณะเฉพาะและมีความเหมาะสมสำหรับแต่ละธุรกิจ เพื่อเตรียมความพร้อมในการเข้าลงทุนธุรกิจอื่นในอนาคต อาทิ ธุรกิจด้านเทคโนโลยี การให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น

1.2. โครงสร้างการจัดการ การกำกับดูแลกิจการและการบริหารงาน

ภายหลังการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและการบริหารงานของ BKIH จะยังคงมีลักษณะเช่นเดิมเหมือนกับการบริหารงานของ BKI โดยกรรมการของ BKIH เป็นกรรมการชุดเดียวกันกับกรรมการของ BKI ซึ่งมีจำนวน 11 ท่าน และมีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งจะกำกับดูแลและบริหารงานทั้งใน BKIH และ BKI ในลักษณะควบคู่กัน (ซึ่งจะไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจประกันภัยโดยตรงใน BKIH) คณะกรรมการชุดย่อยของ BKIH จะมีองค์ประกอบเช่นเดียวกับ BKI ซึ่งประกอบไปด้วยคณะกรรมการชุดย่อย 5 คณะ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1) คณะกรรมการตรวจสอบ
2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
3) คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน
4) คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา
5) คณะกรรมการลงทุน

เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2566 BKIH ได้จัดตั้งขึ้น โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นบุคคลเดียวกันกับคณะกรรมการของ BKI และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2566 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 8 ท่าน จากกรรมการทั้งหมด 11 ท่าน นอกจากนี้ ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยและกำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยของ BKIH

BKIH เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่ และมีสถานะเป็นนิติบุคคลแยกต่างหากจาก BKI โดยหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทจะแยกต่างหากจากคณะกรรมการของ BKI โดยคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย วางกรอบแนวทาง และกำหนดหลักเกณฑ์ในด้านต่างๆ ของ BKIH ให้มีความเหมาะสม ประกอบกับคณะกรรมการมีหน้าที่ที่จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของ BKIH ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ BKIH ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของ BKIH เป็นสำคัญ (Fiduciary Duty) นอกจากนี้ ตั้งแต่วันที่ 11 กันยายน 2566 จนถึงปัจจุบัน BKIH ยังไม่มีการดำเนินธุรกิจแต่อย่างใด แต่มีการประชุมคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อยเพื่อให้การดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการขออนุญาตเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่พร้อมการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ตามแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการประสบความสำเร็จ BKIH จึงมีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการและกรรมการชุดย่อยอันเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กฎหมายกำหนดในมาตรา 90 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) และตามข้อบังคับของ BKIH

BKIH และ BKI จะยังมุ่งเน้นการบริหารธุรกิจที่มีประสิทธิภาพและโปร่งใสตามแนวปฏิบัติของการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งจะปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ สำนักงาน คปภ. และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการของ BKI ในครั้งนี้ ไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมายประกันวินาศภัยและกฎเกณฑ์ต่างๆ ของสำนักงาน คปภ. โดย BKI มีหน้าที่เพียงรายงานการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นตามแบบที่กำหนดต่อสำนักงาน คปภ. ภายใน 15 วันนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลง ตามคำสั่งนายทะเบียนที่ 11/2547 เรื่อง ให้บริษัทประกันวินาศภัยรายงานและส่งเอกสารการเปลี่ยนแปลงรายการทางทะเบียน การแต่งตั้ง เปลี่ยนแปลงผู้จัดการ หรือผู้รับมอบอำนาจในการจัดการบริษัท และการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ การกำกับดูแลกิจการของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมในอนาคตที่ดี BKIH และ BKI มีแนวทางในการดำเนินการให้ BKIH มีนโยบายและกลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เช่น มีการส่งบุคคลเข้าไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ และมีระเบียบปฏิบัติหรือข้อกำหนดที่ทำให้การส่งบุคคลดังกล่าวจะต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการของ BKIH และมีการกำหนดขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งดังกล่าวไว้อย่างชัดเจน อีกทั้งมีกลไกในการกำกับดูแลที่มีผลให้การทำรายการระหว่างบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อย ต้องได้รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ BKIH ก่อนการทำรายการดังกล่าว และให้พิจารณาการทำรายการดังกล่าวของบริษัทย่อยทำนองเดียวกับการทำรายการในลักษณะและขนาดเดียวกันกับที่ BKIH ต้องได้รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ BKIH โดยอาจมีการกำหนดในข้อบังคับ และ/หรือกฎบัตรของ BKIH บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมนั้นๆ ทั้งนี้ การดำเนินการตามนโยบายดังกล่าวสำหรับบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมทุนที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้นขึ้นอยู่กับสัดส่วนการถือหุ้นของ BKIH และความเห็นชอบของผู้ร่วมทุนในอนาคตอีกด้วย

BKIH จะทำหน้าที่เป็นบริษัทที่กำกับดูแลกิจการ โดยจะกำกับดูแลธุรกิจประกันวินาศภัยซึ่งดำเนินการโดย BKI ผ่านทางนโยบายที่เกี่ยวข้องของ BKIH และ BKI เพื่อให้เกิดความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ สำนักงาน คปภ. และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ในช่วงเริ่มต้นภายหลังการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน และสมุห์บัญชีของ BKIH จะเป็นบุคลากรชุดเดียวกับ BKI โดย BKIH อาจพิจารณาปรับเปลี่ยนโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและการบริหารงานใน BKIH ตามความจำเป็นและเหมาะสม หาก BKIH จะเริ่มลงทุนในธุรกิจใหม่ หรือเปลี่ยนแปลงแผนธุรกิจ แต่จะยังคงเป็นไปภายใต้แผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

โครงสร้างการจัดการภายหลังจากการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการของ BKIH ประกอบด้วย

(1) สายงานพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม
(2) สายงานบัญชีและการเงิน
(3) สายงานทรัพยากรบุคคลและบริหารองค์กร
(4) สายงานวิเคราะห์การลงทุน
(5) สายงานกลยุทธ์ธุรกิจ
(6) สายงานกฎหมาย กำกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และบริหารความเสี่ยง

BKIH จะทำหน้าที่เป็นบริษัทที่กำกับการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม โดยรับผิดชอบการวางนโยบายโดยรวมของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมในกลุ่ม และจะพิจารณาเสมือนบริษัทย่อยเป็นหน่วยธุรกิจของ BKIH ซึ่งรับผิดชอบการ

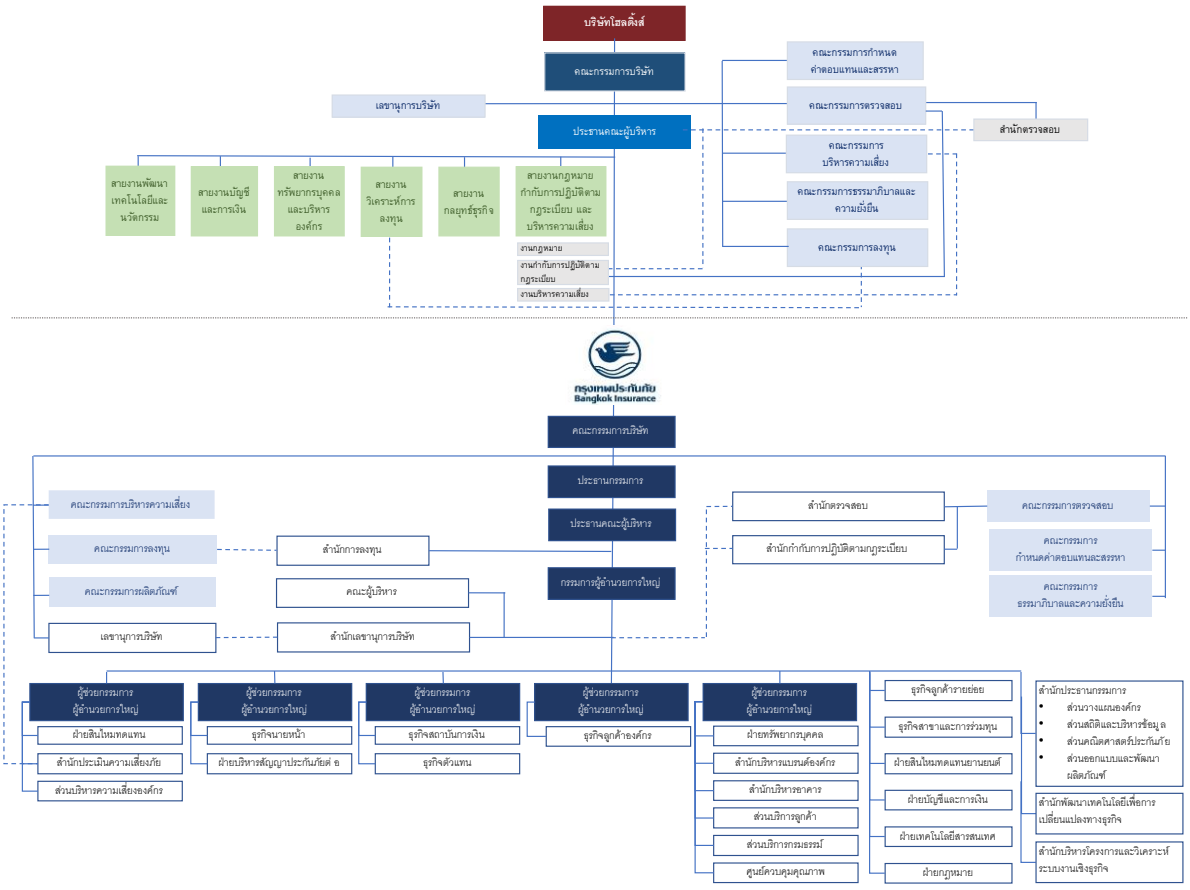
ปฏิบัติงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจนั้นๆ เนื่องจาก BKIH ยังไม่เริ่มเข้าสู่ธุรกิจใหม่ ดังนั้น การดำเนินงานส่วนใหญ่จะยังอยู่ที่ BKI ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักของ BKIH อย่างไรก็ดี สายงานหลักและสายงานสนับสนุนจะทำหน้าที่กำกับดูแลภาพรวมของ BKIH และบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมในอนาคตของ BKIH

ในกรณีที่มีสายงานที่ซ้ำกันระหว่าง BKIH และ BKI นั้น BKIH จะใช้วิธีให้พนักงานในสายงานนั้น ๆ ของ BKI ไปปฏิบัติหน้าที่ที่ BKIH เพื่อรับนโยบายและควบคุมการปฏิบัติงานของพนักงานในสายงาน โดย BKI จะจ่ายค่าตอบแทนให้กับพนักงานผู้นั้นโดยตรง และเรียกเก็บค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการจาก BKIH อย่างไรก็ดี ในระยะยาวเมื่อ BKIH มีการประกอบธุรกิจที่มีนัยสำคัญ BKIH อาจพิจารณาขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อปรับเปลี่ยนโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและการบริหารงานในอนาคตของ BKIH ตามความจำเป็นและเหมาะสม ถึงแม้ BKIH จะเริ่มดำเนินธุรกิจใหม่หรือปรับเปลี่ยนแผนธุรกิจของ BKIH แต่การดำเนินงานของ BKIH จะยังคงเป็นไปภายใต้นโยบายการบริหารธุรกิจดังที่ระบุข้างต้น

สำหรับระบบการควบคุมภายใน BKIH มีนโยบายจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในของตนเอง แต่ในช่วงแรกจะใช้บุคลากรจากหน่วยงานตรวจสอบภายในของ BKI เป็นผู้ดำเนินการวางแผนการตรวจสอบระบบควบคุมภายในประจำปี โดยจะกำหนดขอบเขตการตรวจสอบหน่วยงานและระบบงานต่างๆ ให้ครอบคลุมตามความเสี่ยงและผลกระทบของ BKIH และดำเนินการติดตามข้อสังเกตที่ตรวจพบในรายงานผลการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส อย่างไรก็ตาม หาก BKIH ได้ขยายธุรกิจใหม่ในอนาคต BKIH และ BKI จะแบ่งแยกหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นอิสระออกจากกัน เพื่อดำเนินการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของตนเอง ทั้งนี้ BKIH ได้นำระบบการควบคุมภายในและแนวทางในการบริหารความเสี่ยงแบบเดียวกับ BKI มาพิจารณา โดยได้นำกฎบัตรคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย และนโยบายต่างๆ ของ BKI ได้แก่ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมทางธุรกิจ นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายการแจ้งเบาะแสหรือเรื่องร้องเรียน นโยบายการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวโยงกัน นโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน นโยบายบริหารความเสี่ยงองค์กร นโยบายการจ่ายเงินปันผล และนโยบายการลงทุน มาปรับใช้ให้เป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจของ BKIH เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในของ BKIH มีความเพียงพอและเหมาะสมตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท บีเคไอ โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ภายหลังการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ จะมีโครงสร้างการบริหารจัดการ ดังนี้



จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2566 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยของ BKIH และกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยแล้ว แต่เนื่องจาก BKIH ได้รับการจัดตั้งขึ้น ณ วันที่ 11 กันยายน 2566 และยังไม่มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญในปี 2566 จึงยังไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการตั้งแต่วันที่จัดตั้ง BKIH จนถึงวันที่ 30 กันยายน 2566

ทั้งนี้ ในอนาคตกรรมการ และ/หรือ กรรมการชุดย่อย ที่ดำรงตำแหน่งใน BKIH จะได้รับค่าตอบแทนตามการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ และ/หรือกรรมการชุดย่อยของ BKIH โดยจะได้รับค่าตอบแทนจาก BKIH ก็ต่อเมื่อ BKIH มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อพิจารณาและอนุมัติกิจการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการของ BKIH เท่านั้น ซึ่งอาจรวมถึงการกำหนดค่าบำเหน็จกรรมการ โดยการปรับเปลี่ยนดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ BKIH รวมทั้งคำนึงถึงความเหมาะสม ความรับผิดชอบ ภาระหน้าที่ที่เพิ่มขึ้น และการเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรม รวมทั้งการขยายตัวของธุรกิจและการเติบโตของ BKIH

อย่างไรก็ดี ในระยะยาวเมื่อ BKIH มีการประกอบธุรกิจที่มีนัยสำคัญ BKIH อาจพิจารณาขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อปรับเปลี่ยนโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและการบริหารงานในอนาคตของ BKIH ตามความจำเป็นและเหมาะสม อย่างไรก็ตาม ถึงแม้ BKIH จะเริ่มดำเนินธุรกิจใหม่ แต่การดำเนินงานของ BKIH จะยังคงเป็นไปภายใต้นโยบายการบริหารธุรกิจดังที่ระบุข้างต้น

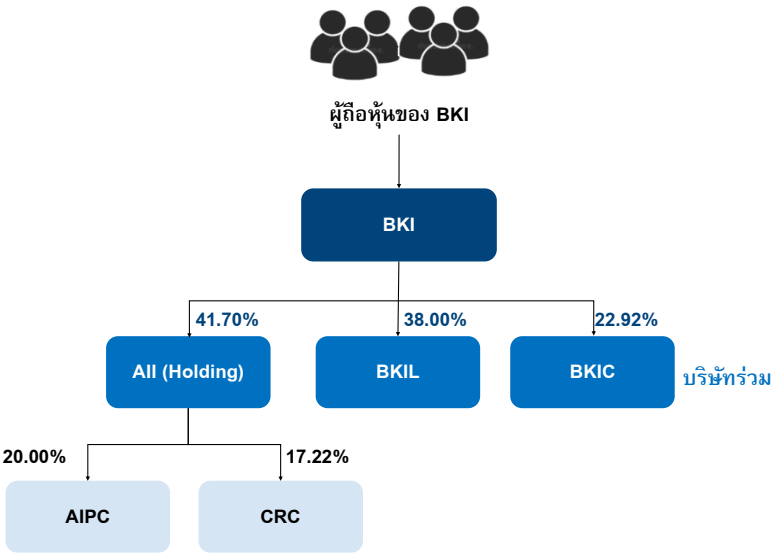
2. ข้อมูลสรุปของบริษัท

2.1 ข้อมูลสรุปของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

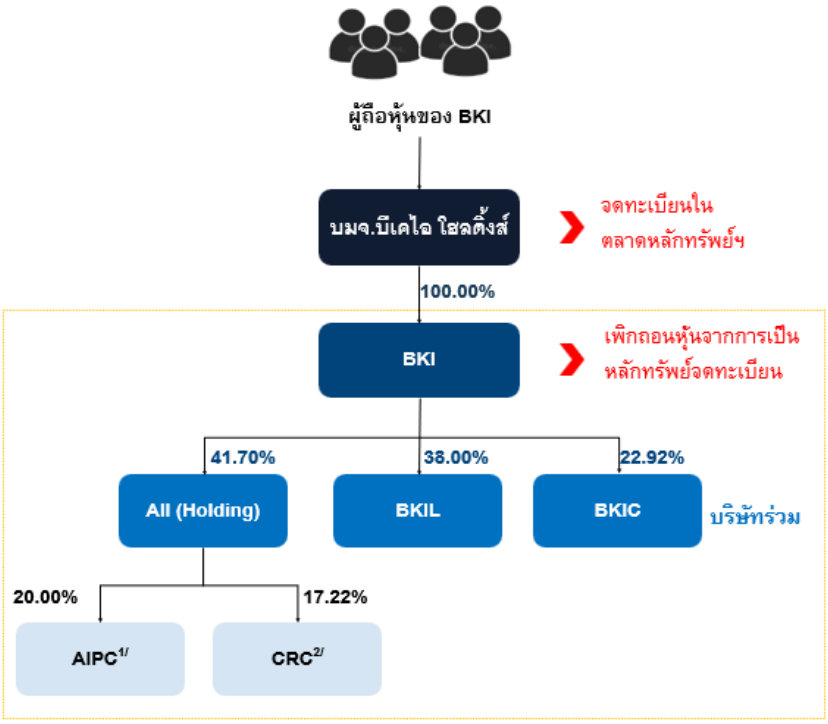
2.1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท บีเคไอ โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ" หรือ "บริษัทโฮลดิ้งส์" หรือ "BKIH") จดทะเบียนจัดตั้งในรูปแบบบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2566 เพื่อโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น เพื่อดำเนินธุรกิจเป็นบริษัทลงทุนที่ไม่ได้ทำธุรกิจของตนเอง (Non-operating holding company) โดยจะมีการลงทุนในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักคือ BKI ซึ่งประกอบธุรกิจประกันวินาศภัย และเนื่องจาก BKIH ยังไม่ได้เริ่มลงทุนในบริษัทอื่น BKIH จะมีรายได้หลักมาจากเงินปันผลที่ได้รับจากการถือหุ้นใน BKI และบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมที่ BKIH จะเข้าลงทุนในอนาคต โดยโครงสร้างก่อนและหลังการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการมีดังนี้

1) โครงสร้างการถือหุ้นของ BKI **ก่อน**การดำเนินการตามแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ (ณ วันที่ 11 สิงหาคม 2566)



2) โครงสร้างการถือหุ้นของ BKI **หลัง**การดำเนินการตามแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ



หมายเหตุ:

---------- บริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก

All (Holding) = บริษัท เอเชียนอินชัวรันส์ อินเตอร์เนชั่นแนล (โฮลดิ้ง) จำกัด

รายชื่อผู้ถือหุ้นของ All (Holding)

รายชื่อผู้ถือหุ้นของ All (Holding)	สัดส่วนการถือหุ้น
1. บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)	41.70%
2. Asia Insurance Co., Ltd.	33.30%
3. PT Asuransi Central Asia	25.00%
รวมทั้งหมด	**100.00%**

BKIL = บริษัท กรุงเทพประกันภัย (ลาว) จำกัด

รายชื่อผู้ถือหุ้นของ BKIL

รายชื่อผู้ถือหุ้นของ BKIL	สัดส่วนการถือหุ้น
1. บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)	38.00%
2. Asia Insurance Co., Ltd.	23.50%
3. PT Asuransi Central Asia	23.50%
4. The People's Insurance Company of China (Hong Kong) Ltd.	15.00%
รวมทั้งหมด	**100.00%**

BKIC = บริษัท กรุงเทพประกันภัย (กัมพูชา) จำกัด (มหาชน)

รายชื่อผู้ถือหุ้นของ BKIC

รายชื่อผู้ถือหุ้นของ BKIC	สัดส่วนการถือหุ้น
1. บริษัท มิตซุย สุมิโตโม อินชัวรันซ์ จำกัด	25.00%
2. บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)	22.92%
3. Mr. Van Sou Leng	20.00%
4. Asia Insurance Co., Ltd.	15.00%
5. PT Asuransi Central Asia	13.00%
6. Aioi Nissay Dowa Insurance Company Limited	4.08%
รวมทั้งหมด	**100.00%**

AIPC = Asia Insurance (Philippines) Corporation

1/ รายชื่อผู้ถือหุ้นของ AIPC

รายชื่อผู้ถือหุ้นของ AIPC	สัดส่วนการถือหุ้น
1. บริษัท เอเชียนอินชัวรันส์ อินเตอร์เนชั่นแนล (โฮลดิ้ง) จำกัด	20.00%
2. PT Asuransi Central Asia	15.00%
3. APIC Holding Incorporation	11.00%
4. Limpe Family	10.00%
5. บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)	10.00%
6. Asia Insurance Company Limited	7.00%
7. Robina International Group Limited	5.00%
8. Bangkok Bank Public Company Limited	5.00%
9. ผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ	17.00%
รวมทั้งหมด	100.00%

CRC = Cambodian Reinsurance Company

2/ รายชื่อผู้ถือหุ้นของ CRC

รายชื่อผู้ถือหุ้นของ CRC	สัดส่วนการถือหุ้น
1. Royal Government of Cambodia (Ministry of Economy and Finance)	60.21%
2. บริษัท เอเชียนอินชัวรันส์ อินเตอร์เนชั่นแนล (โฮลดิ้ง) จำกัด	17.22%
3. Forte Investment Holding Co., Ltd	17.22%
4. Sovannaphum Life Assurance Plc	5.35%
รวมทั้งหมด	**100.00%**

เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2566 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2566 ของ BKI ได้มีมติอนุมัติแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการของ BKI ด้วยคะแนนเสียงเห็นด้วยร้อยละ 99.84 ซึ่งไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ซึ่งภายใต้แผนดังกล่าว BKIH จะทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของ BKI โดยแลกเปลี่ยนกับหลักทรัพย์ประเภทเดียวกันของ BKIH ในอัตราการแลกหลักทรัพย์เท่ากับ 1 หุ้นสามัญของ BKI ต่อ 1 หุ้นสามัญของ BKIH โดยสิทธิที่จะได้รับจะไม่ด้อยไปกว่าสิทธิที่ผู้ถือหลักทรัพย์นั้นเคยได้รับอยู่เดิม ภายหลังจากการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์เสร็จสิ้น BKIH จะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ BKI และหุ้นสามัญของ BKIH จะเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใต้ชื่อย่อ “BKIH” และหุ้นสามัญของ BKI จะถูกเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในวันเดียวกัน

ทั้งนี้ ตลาดหลักทรัพย์ฯ จะรับหุ้นสามัญของ BKIH เข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แทนหุ้นสามัญของ BKI ซึ่งจะถูกเพิกถอนออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในวันเดียวกันต่อเมื่อ BKIH มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์การรับหุ้นสามัญเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน ซึ่งรวมถึงการที่จำนวนหุ้นของ BKI ที่ BKIH ถืออยู่ภายหลังการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์เสร็จสิ้นต้องทำให้ BKI มีลักษณะเป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักของ BKIH ตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การรับหุ้นสามัญหรือหุ้นบุริมสิทธิเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน พ.ศ. 2558 และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม

วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมาย

วิสัยทัศน์

มุ่งสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืนผ่านธุรกิจประกันภัยและธุรกิจอื่นที่หลากหลาย

พันธกิจ

สร้างผลประกอบการที่ดีผ่านการลงทุนในธุรกิจหลักด้านการประกันภัยและธุรกิจอื่น ที่มีศักยภาพ ภายใต้หลักธรรมาภิบาล โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มให้เติบโต อย่างยั่งยืน

เป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

<u>เป้าหมายและกลยุทธ์ในระยะสั้น</u>

ภายในระยะเวลา 12 เดือนภายหลังการทำคำเสนอซื้อ BKIH ไม่มีแผนหรือนโยบายที่จะเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์การดำเนินธุรกิจหลัก ลักษณะในการประกอบธุรกิจ โครงสร้างการบริหารและโครงสร้างทางการเงินของ BKI อย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ดี เพื่อเป็นการเสริมสร้างประสิทธิภาพในการดำเนินงานของ BKIH ซึ่งมีธุรกิจประกันภัยวินาศภัยและธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับประกันภัยเป็นธุรกิจหลัก และมุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ๆ ทั้งด้านผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อเข้าถึงความต้องการของผู้ใช้งาน ยกระดับคุณภาพอุตสาหกรรมประกันภัย และสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันของกลุ่มบริษัท โดยยังคงเน้นการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาลเป็นสำคัญ

<u>เป้าหมายและกลยุทธ์ในระยะยาว</u>

BKIH ได้ตั้งเป้าหมายเป็นกลุ่มธุรกิจประกันภัยชั้นนำในภูมิภาค โดยมีกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจในอนาคตภายหลังการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการด้วยการลงทุนในธุรกิจประกันภัยและธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับประกันภัยทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งเป็นกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักของ BKIH รวมทั้งการลงทุนในธุรกิจอื่น และการสร้างพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ (Strategic Alliance) โดยแบ่งตามสายธุรกิจ ดังนี้

- <u>ธุรกิจประกันวินาศภัยในประเทศไทย (Non-Life Insurance)</u>

BKIH จะยังคงมีธุรกิจหลักเป็นการลงทุนใน BKI ซึ่งดำเนินธุรกิจประกันวินาศภัย และจะดำเนินการศึกษาความเป็นไปได้ในการสร้างมูลค่าเพิ่มต่อธุรกิจของ BKI

- <u>ธุรกิจประกันชีวิตในประเทศไทย (Life Insurance)</u>

ในอนาคต BKIH อาจจะพิจารณาความเป็นไปได้ในการลงทุนธุรกิจประกันชีวิตในประเทศไทย เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับ BKIH มากยิ่งขึ้น หากในกรณีที่ BKIH จะเข้าลงทุนในธุรกิจประกันชีวิตในไทยซึ่งอาจจะมีความขัดแย้งกับบริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ("BLA") ทาง BKIH จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง จากการที่มีธุรกิจที่แข่งขันกันหรือทับ

ซ้อนกัน กล่าวคือ BKIH และบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมจะต้องไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- ธุรกิจประกันภัยในต่างประเทศ (International Insurance)

BKIH ได้ลงทุนในธุรกิจประกันภัยไปยังต่างประเทศ โดยถือผ่าน BKI ได้แก่ ประเทศลาว ประเทศกัมพูชา ประเทศฟิลิปปินส์ ที่มีศักยภาพในการเติบโตเพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจ ทั้งนี้ ภายหลังการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ ธุรกิจประกันภัยในต่างประเทศยังคงเป็นบริษัทร่วมของ BKI อยู่ หากในอนาคต BKI มีการพิจารณาลงทุนในธุรกิจประกันที่เกี่ยวข้องกับต่างประเทศอาจจะพิจารณาใช้ BKIH ในการเข้าลงทุนเพิ่มเติม

- ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจประกันภัย (Insurance Related)

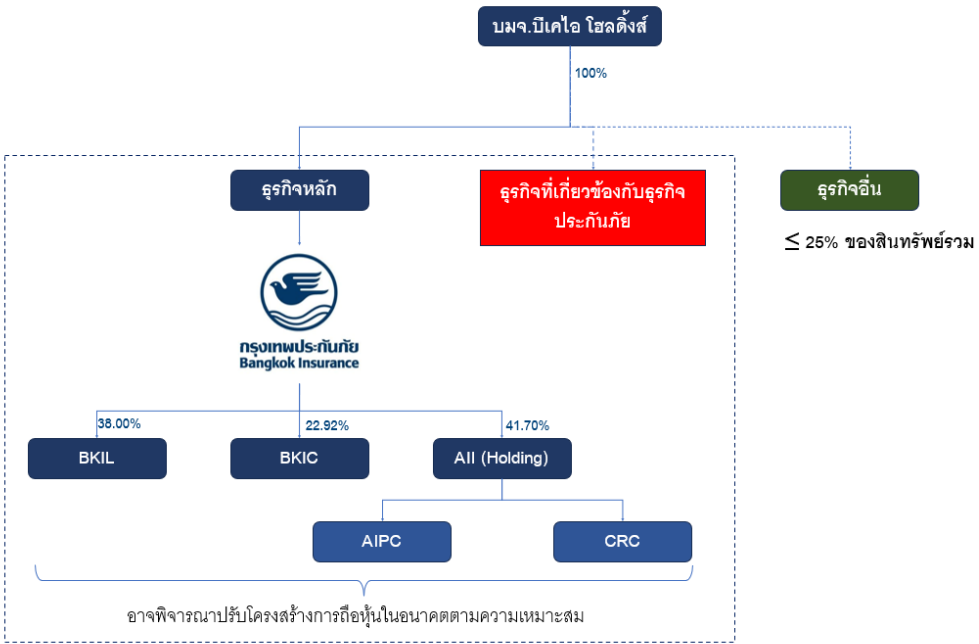
BKIH จะพิจารณาความเป็นไปได้ในการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจประกันภัย ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของ BKI ให้มีความแข็งแกร่งมากขึ้น อาทิ ธุรกิจ InsurTech การนำ AI และ Machine Learning มาปรับใช้ในธุรกิจประกันภัย เพื่อผลด้านการตลาดและพฤติกรรมของผู้บริโภค ธุรกิจใน Ecosystem ของบริษัทประกัน ธุรกิจนายหน้าประกัน ธุรกิจสำรวจ และธุรกิจให้บริการฝึกอบรมตัวแทน/นายหน้าประกัน เป็นต้น

- ธุรกิจอื่น

สำหรับกลุ่มธุรกิจอื่นนอกเหนือจากธุรกิจประกันภัย BKIH จะพิจารณาความเป็นไปได้ในการลงทุนในธุรกิจที่มีความสำคัญต่อกลุ่มบริษัทฯ ในเชิงกลยุทธ์ และ/หรือ มีผลตอบแทนที่เหมาะสม

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทภายหลังการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ภายหลังการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ สามารถแสดงได้ดังนี้



กลุ่มธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจประกันภัยและที่เกี่ยวข้อง ≥ 75% ของสินทรัพย์รวม

จากแผนภาพข้างต้น ภายหลังการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการแล้วเสร็จ BKI จะเป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักของ BKIH ทั้งนี้ หากในอนาคต BKIH มีการลงทุนในธุรกิจประกันภัยในต่างประเทศ ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับประกันภัย และธุรกิจอื่นๆ เพิ่มเติม บริษัทใหม่ดังกล่าวจะอยู่ภายในการดำเนินงานของ BKIH โดยธุรกิจประกันภัยในต่างประเทศ และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับประกันภัย จะถือเป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักของ BKIH

สำหรับการลงทุนในธุรกิจอื่นๆ ที่ไม่ใช่การประกอบธุรกิจหลักของ BKIH จะพิจารณาลงทุนในธุรกิจที่ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมโดยมีความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ BKIH ยอมรับได้ และจะขออนุมัติการเข้าลงทุนในธุรกิจดังกล่าวตามกระบวนการและแนวทางการพิจารณาการลงทุนของ BKIH ทั้งนี้ BKIH จะควบคุมดูแลให้สัดส่วนการลงทุนในธุรกิจอื่นไม่เกินร้อยละ 25 ของสินทรัพย์รวมของ BKIH และการลงทุนในหลักทรัพย์สัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือสินทรัพย์ดิจิทัลของ BKIH ที่มีลักษณะอย่างหนึ่งอย่างใดหรือหลายอย่างดังนี้เป็นมูลค่ารวมกันไม่เกินกว่าร้อยละ 40 ของสินทรัพย์รวมตามงบการเงินงวดล่าสุดถือเป็นการประกอบธุรกิจบริหารจัดการเงินลงทุน (Investment Company) เพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ลงวันที่ 30 กันยายน 2559 และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม

2.1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

BKIH ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ซึ่งมีธุรกิจหลักคือธุรกิจประกันภัย ประกอบด้วย ธุรกิจประกันวินาศภัยในประเทศไทย ธุรกิจประกันภัยในต่างประเทศ และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจประกันภัย สำหรับกลุ่มธุรกิจอื่นนอกเหนือจากธุรกิจประกันภัย BKIH จะพิจารณาความเป็นไปได้ในการลงทุนในธุรกิจที่ส่งเสริมธุรกิจประกันภัย ทั้งในเชิงกลยุทธ์ และ/หรือมีผลตอบแทนที่เหมาะสม โดยภายหลังจากการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการแล้วเสร็จ ในช่วงเริ่มต้น BKIH จะมีการลงทุนในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักคือ BKI ซึ่งประกอบธุรกิจประกันวินาศภัยเพียงบริษัทเดียว คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของสินทรัพย์รวมของ BKIH และ BKIH จะรักษาสัดส่วนของบริษัทที่ประกอบธุรกิจประกันภัยซึ่งเป็นธุรกิจหลักของ BKIH ให้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของสินทรัพย์รวมของ BKIH โดย BKIH จะประกอบธุรกิจดังต่อไปนี้

1. ลงทุนในบริษัทย่อยในกลุ่ม และ/หรือบริษัทร่วมในกลุ่ม
2. จัดหาเงินทุนเพื่อดำเนินธุรกิจของ BKIH และบริษัทในกลุ่ม
3. ลงทุนในบริษัทอื่นใดที่ไม่ได้อยู่ในกลุ่มเพื่อประโยชน์ในการบริหารสภาพคล่องและเพื่อผลตอบแทนของ BKIH
4. ขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่ ๆ ที่สร้างการเติบโตให้กลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ สำหรับการลงทุนในธุรกิจอื่นๆ BKIH ยังไม่มีแผนการลงทุนดังกล่าวในระยะเวลา 12 เดือนนับจากวันสิ้นสุดการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ BKI ตามแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการในครั้งนี้

2.1.3 ปัจจัยความเสี่ยง

การลงทุนในหุ้นสามัญของ BKIH ที่เสนอขายในครั้งนี้ ผู้ลงทุนควรพิจารณาปัจจัยความเสี่ยง รวมทั้งข้อมูลอื่นๆ ที่ปรากฏในหนังสือชี้ชวนฉบับนี้อย่างรอบคอบ โดยเฉพาะปัจจัยความเสี่ยง ก่อนการตัดสินใจลงทุนในหุ้นสามัญของ BKIH

ปัจจัยความเสี่ยงที่ระบุในหัวข้อนี้เป็นความเสี่ยงที่ BKIH เห็นว่ามีนัยสำคัญ ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของ BKIH รวมถึงมูลค่าหุ้นสามัญของ BKIH อย่างไรก็ตาม ปัจจัยความเสี่ยงที่ระบุไว้ในเอกสารฉบับนี้ มิได้เป็นปัจจัยความเสี่ยงทั้งหมดที่มีอยู่ อาจมีความเสี่ยงอื่นๆ ที่ BKIH ยังไม่อาจทราบได้ในขณะนี้ หรืออาจมีบางปัจจัยความเสี่ยงที่ BKIH พิจารณาแล้วเห็นว่าไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อ BKIH ในขณะนี้ แต่อาจ

กลายเป็นปัจจัยความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของ BKIH ในอนาคตได้ ดังนั้น ก่อนการตัดสินใจลงทุน ผู้ลงทุนควรใช้วิจารณญาณในการพิจารณาข้อมูลอย่างรอบคอบ

เนื่องจาก BKIH ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ดังนั้น ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับ BKIH จึงเป็นความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก รวมถึงบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมในอนาคตและ/หรือบริษัทอื่นๆ ที่ BKIH อาจมีการลงทุนในอนาคต โดยปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญของ BKIH และบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก มีดังนี้

1) ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจหลักของ BKIH

1.1) ความเสี่ยงจากการที่กระแสเงินสดของ BKIH มาจากเงินปันผลที่จะได้รับจากบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมที่ BKIH เข้าไปลงทุนเป็นหลัก

เนื่องจาก BKIH ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ซึ่งมิได้ประกอบธุรกิจที่ก่อให้เกิดรายได้อย่างมีนัยสำคัญด้วยตนเอง ดังนั้นผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดหลักมาจากเงินปันผลจากบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่ BKIH เข้าลงทุน จึงพึ่งพิงผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด รวมถึงความสามารถและนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ BKIH เข้าลงทุน หากบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่ BKIH เข้าลงทุนประสบกับอุปสรรคในการดำเนินงาน ย่อมส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน และความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของ BKIH จะส่งผลกระทบทางลบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของ BKIH ด้วย ภายหลังการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการแล้วเสร็จ BKIH จะมีการลงทุนในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก 1 บริษัท คือ BKI เท่านั้น ดังนั้นความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของ BKIH จะขึ้นอยู่กับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของ BKI ซึ่งในปัจจุบัน BKI มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะกิจการของ BKI ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทและบริษัทย่อยแต่ละบริษัทพิจารณาเห็นสมควร ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยจะต้องไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมาย

ทั้งนี้ หากพิจารณาข้อมูลการจ่ายเงินปันผลในอดีตของ BKI ดังตารางด้านล่าง และฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานในปัจจุบันของ BKI, BKIH คาดว่า BKI จะสามารถจ่ายเงินปันผลได้ตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของ BKI ซึ่งจะทำให้ BKIH มีรายได้ ผลกำไรสุทธิ และกำไรสะสมตามที่ปรากฏในงบการเงินเฉพาะกิจการของ BKIH อยู่ในเกณฑ์ที่สามารถจ่ายปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นทั้งหมดของ BKIH ได้

รอบผลประกอบการสำหรับปี 2564 – 2566 มีรายละเอียด ดังนี้

รายละเอียด	หน่วย	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
		2564	2565	2566
เงินปันผลต่อหุ้น	บาทต่อหุ้น	15.00	15.50	16.75
กำไรต่อหุ้น	บาทต่อหุ้น	9.92	(6.00)	28.59
อัตราการจ่ายเงินปันผล	ร้อยละ	151.21	n/a*	58.59

หมายเหตุ: *ไม่สามารถคำนวณได้เนื่องจากปี 2565 มีผลขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงาน โดยเงินปันผลที่จ่ายมาจากกำไรสะสม

1.2) ความเสี่ยงจากการที่ BKIH มีแผนจะขยายการลงทุนไปสู่ธุรกิจใหม่ และอาจไม่เป็นไปตามที่คาดหวังตามแผนการลงทุน

เนื่องจาก BKIH ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่นเป็นหลัก ผลการดำเนินงานของ BKIH จะมาจากผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่ BKIH เข้าลงทุน โดยการตัดสินใจเลือกบริษัทที่จะเข้าลงทุนจึงมี

ความสำคัญต่อการดำเนินงานของ BKIH เป็นอย่างมาก ซึ่งหากการดำเนินการตามแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการแล้วเสร็จ BKIH จะมีการลงทุนในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักจำนวน 1 บริษัท ได้แก่ BKI

อย่างไรก็ดี BKIH มีกระบวนการในการเลือกลงทุนในบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม โดยจะมีการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ในการลงทุน (Feasibility Study) ผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน และผลตอบแทนที่ BKIH คาดว่าจะได้รับจากบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมก่อนการเข้าลงทุน นอกจากนี้ BKIH ได้มีนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก โดยได้มีการกำหนดให้การทำรายการหรือการดำเนินการใดๆ ที่มีนัยสำคัญหรือมีผลต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทของ BKIH หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ BKIH (แล้วแต่กรณี) ก่อนเข้าทำรายการ

1.3) **ความเสี่ยงในกรณีที่แผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการไม่สำเร็จ**

เมื่อ BKIH ดำเนินการตามแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ และภายหลังการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์เสร็จสิ้น BKI รวมถึงบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของ BKI จะมีลักษณะเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักของ BKIH ตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การรับหุ้นสามัญหรือหุ้นบุริมสิทธิเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน พ.ศ. 2558 และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม อย่างไรก็ดี หากครบกำหนดระยะเวลารับซื้อตามคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ แล้วปรากฏว่าจำนวนหุ้นที่มีผู้แสดงเจตนาขายมีจำนวนน้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนหุ้นที่จดทะเบียนและออกจำหน่ายทั้งหมดของ BKI โดย BKIH จะยกเลิกคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ ดังนั้น ในกรณีที่มีผู้แสดงเจตนาขายหลักทรัพย์น้อยกว่าร้อยละ 75 แผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการอาจไม่สำเร็จ

ทั้งนี้ BKIH และ BKI จะดำเนินการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการทำคำเสนอซื้อให้แก่ผู้ถือหุ้นของ BKI ทุกรายอย่างเต็มความสามารถเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น อาทิเช่น การเปิดเผยสารสนเทศผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ การแจ้งคำเตือน เป็นต้น เพื่อความสำเร็จของแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

2) **ความเสี่ยงเกี่ยวกับหุ้นสามัญของ BKIH**

2.1) **ความเสี่ยงจากการนำหุ้นของ BKIH เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์**

BKIH มีความประสงค์ที่จะเสนอขายหุ้นสามัญในครั้งนี้ ก่อนทราบผลการพิจารณาโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ สำหรับการนำหุ้นสามัญของ BKIH เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดย BKI ได้ยื่นขอความเห็นชอบเบื้องต้นเกี่ยวกับแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ ซึ่งรวมถึงการนำหุ้นสามัญของ BKIH เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และได้รับความเห็นชอบเบื้องต้นเป็นลายลักษณ์อักษรจากตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว ตามหนังสือของตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่ บจ. 263/2566 ลงวันที่ 7 พฤศจิกายน 2566 โดยตลาดหลักทรัพย์ฯ จะพิจารณาดำเนินการรับหลักทรัพย์ของ BKIH เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แทน BKI ตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องต่อไป

ทั้งนี้ ตลาดหลักทรัพย์ฯ จะรับหุ้นสามัญของ BKIH เข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แทนหุ้นสามัญของ BKI ซึ่งจะถูกเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในวันเดียวกัน ก็ต่อเมื่อ BKIH มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์การรับหุ้นสามัญเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน รวมถึงจำนวนหุ้นของ BKI ที่ BKIH ถืออยู่ภายหลังการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์เสร็จสิ้นต้องทำให้ BKI มีลักษณะเป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักของ BKIH ตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การรับหุ้นสามัญหรือหุ้นบุริมสิทธิเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน พ.ศ. 2558 และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม อนึ่ง หากครบกำหนดระยะเวลารับซื้อตามคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ แล้วปรากฏว่าจำนวนหุ้น

ที่มีผู้แสดงเจตนาขายมีจำนวนน้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนหุ้นที่จดทะเบียนและออกจำหน่ายทั้งหมดของ BKI โดย BKIH จะยกเลิกคำเสนอซื้อหลักทรัพย์

ด้วยเหตุดังกล่าว BKIH ยังคงมีความเสี่ยงจากการไม่ได้รับอนุญาตจากตลาดหลักทรัพย์ฯ ให้นำหุ้นสามัญของ BKIH เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ดังนั้น ในกรณีหุ้นสามัญของ BKIH ไม่สามารถเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ ผู้ลงทุนอาจมีความเสี่ยงด้านสภาพคล่องในการซื้อขายหุ้นสามัญของ BKIH และอาจมีความเสี่ยงด้านผลตอบแทนจากการขายหุ้นสามัญของ BKIH ไม่เป็นไปตามที่คาดหวัง ทั้งนี้ BKIH จะดำเนินการอย่างเต็มความสามารถเพื่อให้หุ้นสามัญของ BKIH มีคุณสมบัติเหมาะสมกับการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถพิจารณาศึกษาปัจจัยความเสี่ยง ในส่วนที่ 1 หัวข้อ 3.3 ปัจจัยความเสี่ยงที่ปรากฏในเอกสารแนบของแบบ 69/247-1 ฉบับนี้

2.1.4 การวิจัยและพัฒนา

-ไม่มี-

2.1.5 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

เนื่องจาก BKIH ถูกจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2566 เพื่อถือหุ้นใน BKI ตามแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ ทำให้ปัจจุบัน BKIH ยังไม่มีทรัพย์สินถาวรหลักใดๆ ดังนั้น ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจทั้งหมดจะเป็นทรัพย์สินของ BKI ซึ่งจะเป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักของ BKIH ภายหลังการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการแล้วเสร็จ โดยสามารถพิจารณารายละเอียดดังกล่าวได้ใน ส่วนที่ 1 หัวข้อ 3.5 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

2.1.6 โครงการในอนาคต

BKIH ได้ตั้งเป้าหมายเป็นกลุ่มธุรกิจประกันภัยชั้นนำในภูมิภาค โดยมีกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจในอนาคตภายหลังการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการด้วยการลงทุนในธุรกิจประกันภัยและธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับประกันภัยทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งเป็นกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักของ BKIH รวมทั้งการลงทุนในธุรกิจอื่น และการสร้างพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ (Strategic Alliance) โดยแบ่งตามสายธุรกิจ ดังนี้

- <u>ธุรกิจประกันวินาศภัยในประเทศไทย (Non-Life Insurance)</u>

BKIH จะยังคงมีธุรกิจหลักเป็นการลงทุนใน BKI ซึ่งดำเนินธุรกิจประกันวินาศภัย และจะดำเนินการศึกษาความเป็นไปได้ในการสร้างมูลค่าเพิ่มต่อธุรกิจของ BKI

- <u>ธุรกิจประกันชีวิตในประเทศไทย (Life Insurance)</u>

ในอนาคต BKIH อาจจะพิจารณาความเป็นไปได้ในการลงทุนธุรกิจประกันชีวิตในประเทศไทย เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับ BKIH มากยิ่งขึ้น หากในกรณีที่ BKIH จะเข้าลงทุนในธุรกิจประกันชีวิตในไทยซึ่งอาจจะมีความขัดแย้งกับบริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ("BLA") ทาง BKIH จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง จากการที่มีธุรกิจที่แข่งขันกันหรือทับซ้อนกัน กล่าวคือ BKIH และบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม จะต้องไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- ธุรกิจประกันภัยในต่างประเทศ (International Insurance)

BKIH ได้ลงทุนในธุรกิจประกันภัยไปยังต่างประเทศ โดยถือผ่าน BKI ได้แก่ ประเทศลาว ประเทศกัมพูชา ประเทศฟิลิปปินส์ ที่มีศักยภาพในการเติบโตเพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจ ทั้งนี้ ภายหลังการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ ธุรกิจประกันภัยในต่างประเทศยังคงเป็นบริษัทร่วมของ BKI อยู่ หากในอนาคต BKI มีการพิจารณาลงทุนในธุรกิจประกันที่เกี่ยวข้องกับต่างประเทศอาจจะพิจารณาใช้ BKIH ในการเข้าลงทุนเพิ่มเติม

- ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจประกันภัย (Insurance Related)

BKIH จะพิจารณาความเป็นไปได้ในการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจประกันภัย ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของ BKI ให้มีความแข็งแกร่งมากขึ้น

- ธุรกิจอื่น

สำหรับกลุ่มธุรกิจอื่นนอกเหนือจากธุรกิจประกันภัย BKIH จะพิจารณาความเป็นไปได้ในการลงทุนในธุรกิจที่มีความสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ในเชิงกลยุทธ์ และ/หรือ มีผลตอบแทนที่เหมาะสม

2.1.7 ข้อพิพาททางกฎหมาย

เนื่องจาก BKIH ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2566 ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จึงยังไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของ BKIH และไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของ BKIH อย่างมีนัยสำคัญ

2.1.8 ข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัท	บริษัท บีเคไอ โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	25 อาคารกรุงเทพประกันภัย/YWCA ชั้น 5 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
เลขทะเบียนบริษัท	0107566000534
ทุนจดทะเบียน	1,064,710,000 บาท (แบ่งออกเป็น 106,471,000 หุ้น หุ้นละ 10 บาท)
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	10,000 บาท (แบ่งออกเป็น 1,000 หุ้น หุ้นละ 10 บาท)
โทรศัพท์	02 285 7008
โทรสาร	02 677 3789
เว็บไซต์	https://www.bkiholdings.com

2.1.9 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

BKIH เป็นบริษัทมหาชนจำกัด มีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจเป็นบริษัทลงทุนที่ไม่ได้ทำธุรกิจของตนเอง (non-operating holding company) ทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 10,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท แบ่งออกเป็น 1,000 หุ้น โดย BKIH จะดำเนินการลดทุนทะเบียนเริ่มต้นในส่วนนี้ภายหลังการทำคำเสนอซื้อเสร็จสิ้น และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 BKIH มีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 10,000 บาท

ผู้ถือหุ้นของ BKIH ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. นายชัย โสภณพนิช	300	30.00

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
2. นายอภิสิทธิ์ อนันตนาถรัตน	150	15.00
3. นายจักรกริช ชีวนันทพรชัย	70	7.00
4. นางสาวปวีณา จูชวน	70	7.00
5. นายชวาล โสภณพนิช	70	7.00
6. นางสาวลสา โสภณพนิช	70	7.00
7. หม่อมหลวงชลิตพงศ์ สนิทวงศ์	30	3.00
8. นายยิ่งยศ แสงชัย	30	3.00
9. นางสาวณัฐศรัณย์ วรรัตน์ปัญญา	30	3.00
10. นายศุภชัย อัศวารักษ์	30	3.00
11. นายทัศพงศ์ บุศยพลากร	30	3.00
12. นายปัญญ์ รอดลอยทุกข์	30	3.00
13. นายเอนก คีรีเสถียร	30	3.00
14. นายเอกมล อังค์วัฒนะ	30	3.00
15. นายไกรวุฒิ ชมภูโคตร	30	3.00
รวม	1,000	100.00

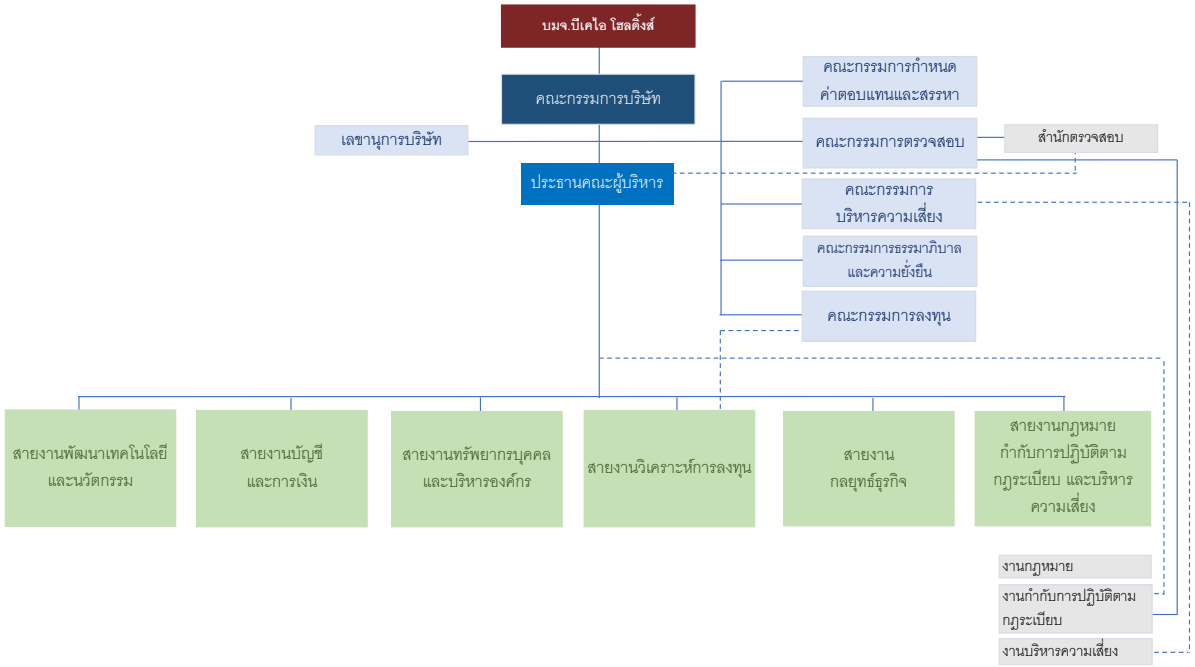
BKIH มีสถานะเป็นนิติบุคคลแยกต่างหากจาก BKI โดยคณะกรรมการของ BKIH มีหน้าที่และความรับผิดชอบแยกต่างหากจากคณะกรรมการของ BKI โดยกรรมการของ BKIH มีหน้าที่ที่จะต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของ BKIH ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ BKIH ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของ BKIH (Fiduciary Duty)

ผู้ถือหุ้นทุกรายของ BKIH มีสิทธิออกเสียงในการพิจารณาอนุมัติเรื่องต่างๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้นของ BKIH ตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งทุกวาระที่จะเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัตินั้นคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและให้ความเห็นแก่เพื่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นของ BKIH

2.1.10 โครงสร้างการจัดการ

1) โครงสร้างองค์กร

โครงสร้างองค์กรของ BKIH สามารถแสดงได้ดังแผนผังต่อไปนี้



2) รายชื่อกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 11 ท่านดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชัย โสภณพนิช	ประธานกรรมการ
2. นายกองเอก เปล่งศักดิ์ ประกาศเกสัช	กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
3. นายสิงห์ ตังทัตสวัสดิ์	กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา
4. นางสาวพจนีย์ ธนวรานิช	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
5. นายช.นันท์ เพ็ชญไพศิษฏ์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
6. นายสุวรรณ แทนสถิตย์	กรรมการอิสระและกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา
7. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	กรรมการอิสระและกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา
8. นางณินทิรา โสภณพนิช	กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน
9. นายพนัส ธีรวณิชย์กุล	กรรมการและกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน
10. นายอภิสิทธิ์ อนันตนาถรัตน	กรรมการและประธานคณะผู้บริหาร
11. นายซูซูมุ ทะเทกามิ	กรรมการอิสระ

หมายเหตุ:

(1) กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ได้แก่ นายชัย โสภณพนิช นายพนัส ธีรวณิชย์กุล นายอภิสิทธิ์ อนันตนาถรัตน กรรมการสองในสาม คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของ BKIH ข้อจำกัดอำนาจกรรมการไม่มี

(2) เลขานุการบริษัท ได้แก่ นายเอนก คีรีเสถียร

3) **รายชื่อผู้บริหาร**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผู้บริหารของ BKIH ประกอบด้วย 7 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอภิสิทธิ์ อนันตราถรัตน	ประธานคณะผู้บริหาร
2. นายชวาล โสภณพนิช	ผู้ช่วยผู้อำนวยการใหญ่ สายงานทรัพยากรบุคคลและบริหารองค์กร
3. นางสาวลสา โสภณพนิช	ผู้ช่วยผู้อำนวยการใหญ่ สายงานกลยุทธ์ธุรกิจ
4. นางสาวปวีณา จูชวน	ผู้ช่วยผู้อำนวยการใหญ่ สายงานพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม
5. นายศุภชัย อัศวารักษ์	ผู้อำนวยการสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) และผู้ควบคุมและดูแลการทำบัญชี (สมุห์บัญชี) และผู้อำนวยการสายงานวิเคราะห์การลงทุน
6. นายเอนก คีรีเสถียร	ผู้อำนวยการสายงานกฎหมายกำกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบและบริหารความเสี่ยง และ เลขานุการบริษัท
7. นายวิเชียร โมลีวรรณ	รองผู้อำนวยการอาวุโสสำนักตรวจสอบ

2.1.11 การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการภายใต้แนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. ทั้งยังยึดหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 และมีการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีของ BKI มาร่วมใช้เป็นแนวทางเพื่อให้ BKIH เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ การดำเนินธุรกิจ การกำกับดูแลกิจการที่มีมาตรฐานเป็นสากล ถูกต้อง โปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ โดยมุ่งเน้นการสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น คำนึงถึงและรับผิดชอบต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียโดยรวม ขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น ตลอดจนสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ลงทุน โดยคณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยครอบคลุมหลักการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance) 8 หลักปฏิบัติดังต่อไปนี้

1) ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
2) กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
3) เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล
4) สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
5) ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ
6) ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
7) รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
8) สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้เพื่อการกำกับดูแลการดำเนินงานของธุรกิจหลักของ BKIH ซึ่งได้แก่ ธุรกิจประกันวินาศภัย ที่ดำเนินการโดย BKI ให้เป็นไปตามนโยบายของ BKIH จึงได้มีการกำหนดในข้อบังคับและนโยบายของ BKIH รวมทั้งมีการระบุในข้อบังคับของ BKI ว่าในกรณีที่ BKI มีการทำรายการหรือการดำเนินการใดๆ ซึ่งมีนัยสำคัญหรือมีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของ BKIH และ BKI การทำรายการนั้นๆ ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ หรือ ผู้ถือหุ้นของ BKIH (แล้วแต่กรณี) ก่อนการเข้าทำรายการ

อีกทั้งเพื่อการกำกับดูแลกิจการของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมอื่นๆ ในอนาคต BKIH ได้กำหนดแนวทางการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมไว้ในนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก เช่น มีการส่งบุคคลเข้าเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อยอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยนั้นๆ ซึ่งมีการกำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งดังกล่าวไว้อย่างชัดเจน อีกทั้ง ดำเนินการให้มีกลไกในการกำกับดูแลที่มีผลให้การทำรายการระหว่างบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม ต้องได้รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ BKIH (แล้วแต่กรณี) ก่อนการทำรายการดังกล่าว โดยอาจมีการกำหนดในข้อบังคับและ/หรือกฎบัตรของ BKIH บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมนั้นๆ ทั้งนี้ การระบุนโยบายดังกล่าวไว้ในข้อบังคับของบริษัทร่วมที่อาจเกิดขึ้น ในอนาคตนั้นจะต้องขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของผู้ร่วมทุนในอนาคตด้วย

โดยสามารถพิจารณารายละเอียดการกำกับดูแลกิจการของ BKIH ได้ในส่วนที่ 1 หัวข้อ 3.11 การกำกับดูแลกิจการ

2.1.12 ความรับผิดชอบต่อสังคม

BKIH ในฐานะที่เป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มธุรกิจประกัน มีการกำหนดแนวทางและนโยบายการจัดการด้านความยั่งยืนระดับองค์กรที่สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ เพื่อสะท้อนถึงเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นที่จะขับเคลื่อนธุรกิจโดยคำนึงถึงประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม ที่ครอบคลุมการเคารพสิทธิมนุษยชน และด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี หรือบรรษัทภิบาล (ESG) โดยกำหนดนโยบายให้สอดคล้องกับเป้าหมาย การพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ขององค์การสหประชาชาติ

แนวนโยบายและความมุ่งมั่นสู่ความยั่งยืน

BKIH ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรมพร้อมยึดมั่นในการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีคุณภาพ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ควบคู่ไปกับการสนับสนุนส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่คนในสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อพัฒนาองค์กร เศรษฐกิจ ตลอดจนดูแลสังคมให้เติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อมกัน โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ มีหน้าที่สนับสนุน ส่งเสริมและปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนฉบับนี้ จนเป็นวัฒนธรรม ดำเนินงานที่คำนึงถึงประโยชน์ที่สมดุลทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการสร้างสรรค์นวัตกรรมเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปตามการเปลี่ยนแปลงของสังคม เพื่อสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียอย่างยั่งยืน เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันเชิงธุรกิจ และพัฒนาระบบสารสนเทศตามมาตรฐานสากล คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดนโนบายด้านการพัฒนาองค์กรเพื่อความยั่งยืน ซึ่งเริ่มมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 22 กันายนยน 2566 โดยมีรายละเอียดแนวปฏิบัติดังนี้

- มิติเศรษฐกิจ
- มิติสังคม
- มิติสิ่งแวดล้อม

โดยสามารถพิจารณารายละเอียดของความรับผิดชอบต่อสังคมของ BKIH ได้ในส่วนที่ 1 หัวข้อ 3.12 ความรับผิดชอบต่อสังคม

2.1.13 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

BKIH ได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในและบริหารจัดการความเสี่ยง โดยกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่ซึ่งรวมถึงการสอบทานให้ BKIH มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ และมีประสิทธิผล โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2566 ได้มีมติพิจารณาอนุมัติกฎบัตร นโยบาย และแนวทางปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงของ BKIH โดยกฎบัตร นโยบาย และแนวทางปฏิบัติดังกล่าวนั้น เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับกฎบัตร นโยบาย และแนวทางปฏิบัติต่างๆ ของ BKI ซึ่ง BKI ได้ใช้ปฏิบัติมาโดยตลอด เพื่อให้ BKIH และ BKI มีระบบการควบคุมภายในที่เป็นมาตรฐานเดียวกันและมีความเพียงพอเหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า BKIH มีการวางระบบการควบคุมภายใน การกำหนดขั้นตอนการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง และการกำหนดนโยบายต่างๆ ที่เหมาะสม โดย BKIH มีการกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อมเพื่อให้สามารถกำกับดูแลการดำเนินงานของ BKIH และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพและเพียงพอจะทำให้เชื่อมั่นได้ว่า BKIH และบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและเพียงพอกับขนาดของกิจการ สามารถป้องกันทรัพย์สินของ BKIH และบริษัทย่อยจากการทุจริต สูญหาย หรือการนำไปใช้โดยบุคคลที่ไม่มีอำนาจหน้าที่ และช่วยให้การทำบัญชีและรายงานทางการเงินของ BKIH และบริษัทย่อย มีความถูกต้อง เปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน เพียงพอ และน่าเชื่อถือ ทั้งนี้ BKIH ได้กำหนดให้มีการติดตามดูแลให้บริษัทย่อยมีการปฏิบัติตามมาตรการและกลไกต่างๆ ของระบบที่กำหนดไว้เสมือนเป็นหน่วยงานของ BKIH เอง เช่น ระบบการควบคุมภายใน และระบบบริหารความเสี่ยง นอกจากนี้ ยังกำหนดให้มีการติดตามดูแลบริษัทย่อยให้ปฏิบัติตามนโยบายของ BKIH รวมทั้งกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนตามรอบระยะเวลาและเมื่อมีเหตุการณ์สำคัญ อย่างครบถ้วน ถูกต้อง ชัดเจน และเพียงพอต่อการตัดสินใจลงทุน

สำหรับ BKI ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักของ BKIH นั้น คณะกรรมการตรวจสอบของ BKIH มีความเห็นว่า BKI มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอกับขนาดของกิจการ สามารถป้องกันทรัพย์สินของ BKI จากการทุจริต สูญหาย หรือการนำไปใช้โดยบุคคลที่ไม่มีอำนาจหน้าที่ และช่วยให้การทำบัญชีและรายงานทางการเงินของ BKI มีความถูกต้อง เปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน เพียงพอ และน่าเชื่อถือ ทั้งนี้ BKI ได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามหลักความซื่อตรง และรักษาจรรยาบรรณในการดำเนินงาน และมีการกำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องในเรื่องต่างๆ อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ BKI ยังมีฝ่ายตรวจสอบภายในที่ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และดำเนินการตรวจสอบภายในองค์กรตามแผนงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยง มีการกำหนดกรอบและนโยบาย รวมทั้งแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญของ BKI เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าระดับความเสี่ยงขององค์กรอยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

นอกจากนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 5/2566 เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2566 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบของ BKIH ครบทั้ง 3 ท่านได้เข้าร่วมประชุม และพิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน (COSO) ตามแบบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในปี 2566 โดยครอบคลุมในด้านต่างๆ ทั้ง 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของ BKIH ไม่มีความเห็นแตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทแต่อย่างใด จึงได้พิจารณาอนุมัติแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของ BKIH ประจำปี 2566

โดยสามารถพิจารณารายละเอียดการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงของ BKIH ได้ในส่วนที่ 1 หัวข้อ 3.13 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1.14 รายการระหว่างกัน

เนื่องจาก BKIH ได้รับการจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2566 เพื่อดำเนินการตามแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการของ BKI BKIH จึงยังไม่มีรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นตั้งแต่ก่อตั้ง BKIH จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ทั้งนี้ BKIH ได้จัดให้มีมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน รวมทั้งนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันเรียบร้อยแล้ว โดย BKIH จะปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ และ สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด

โดยสามารถพิจารณารายละเอียดรายการระหว่างกันของ BKIH ได้ในส่วนที่ 1 หัวข้อ 3.14 รายการระหว่างกัน

2.1.15 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

เนื่องจาก BKIH เพิ่งถูกจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2566 เพื่อดำเนินการตามแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการของ BKI ส่งผลให้ BKIH ยังไม่มีฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นสาระสำคัญอันมีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน อย่างไรก็ดี ภายหลังการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการแล้วเสร็จ หาก BKIH สามารถซื้อหุ้นของ BKI จากผู้ถือหุ้นเดิมได้ทั้งหมด ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของ BKIH และบริษัทย่อยตามโครงสร้างใหม่สำหรับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 - 2566 จะไม่แตกต่างอย่างมีนัยสำคัญกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของ BKI ในปัจจุบัน

2.1.16 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

เนื่องจาก BKIH ถูกจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2566 เพื่อดำเนินการตามแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของ BKI ส่งผลให้ ณ วันที่ BKIH ยื่นแบบคำขออนุญาตเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่พร้อมกับการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์เดิมของบริษัทจดทะเบียนเพื่อปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ (“แบบ 69/247-1”) ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. นั้น BKIH มีงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 11 กันยายน 2566 (วันที่จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ซึ่งยังไม่สามารถสะท้อนและใช้ประกอบการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของ BKIH ได้

โดย BKIH เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) และไม่มีการประกอบธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญเป็นของตนเอง ทั้งนี้ ภายหลังการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของ BKI โดยแลกเปลี่ยนกับหลักทรัพย์ประเภทเดียวกันของ BKIH ในอัตราการแลกหลักทรัพย์ที่เท่ากับ 1 หุ้นสามัญของ BKI ต่อ 1 หุ้นสามัญของ BKIH โดย BKI จะมีสถานะเป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักของ BKIH ทั้งนี้สิทธิที่ผู้ถือหุ้น BKIH จะได้รับจะไม่ด้อยไปกว่าสิทธิที่ผู้ถือหุ้นนั้นเคยได้รับอยู่เดิม ในกรณีที่ BKIH สามารถซื้อหุ้นของ BKI ได้ครบร้อยละ 100 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ BKI ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของ BKIH และบริษัทย่อยจะไม่มีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของ BKI ก่อนการปรับโครงสร้างการถือหุ้น

ดังนั้น คำอธิบายของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของ BKIH จะอ้างอิงมาจากฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของ BKI ตามงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 - 2566

ทั้งนี้ ผู้ลงทุนควรศึกษาข้อมูลการวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการในส่วนนี้ ประกอบกับข้อมูลใน “ส่วนที่ 1 หัวข้อ 3.15 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ” และงบการเงินของ BKI และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่เกี่ยวข้องตามที่ปรากฏในเอกสารแนบของแบบ 69/247-1 ฉบับนี้

2. ข้อมูลสรุปของบริษัท

2.2 ข้อมูลสรุปของบริษัทจดทะเบียนที่ถูกเสนอซื้อหลักทรัพย์

2.2.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) ("BKI") ก่อตั้งโดยคุณชิน โสภณพนิช ดำเนินธุรกิจเป็นบริษัทประกันภัยอย่างเป็นทางการ โดยจดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 15 เมษายน พ.ศ. 2490 ภายใต้ชื่อว่า “บริษัท เอเชียพาณิชย์ประกันสรรพภัย จำกัด (The Asia Insurance Co., Ltd.)” ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 5 ล้านบาท ตั้งอยู่ที่ถนนอนุวงศ์ เขตสัมพันธวงศ์ ทั้งนี้ ในยุคแรกของการดำเนินงาน BKI เป็นเพียงแผนกประกันภัยเล็กๆ แผนกหนึ่งในบริษัท เอเชียพาณิชย์ จำกัด และได้รับใบอนุญาตให้ประกอบธุรกิจประกันวินาศภัยฉบับแรก ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2490

ต่อมาในปี 2507 BKI จึงได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด จากนั้นได้มีการขยายกิจการและเพิ่มทุนจดทะเบียนมาอย่างต่อเนื่อง โดยในปี พ.ศ. 2521 BKI ได้เข้าตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และต่อมาในปี พ.ศ. 2536 ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ในชื่อ "บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)”

ปัจจุบัน BKI ดำเนินกิจการด้วยความมั่นคงกว่า 76 ปี มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 1,064.70 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 106.47 ล้านหุ้น และมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

ในปี 2566 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2566 มีมติอนุมัติแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการของ BKI และแผนการเพิกถอนหุ้นสามัญของ BKI จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งภายใต้แผนดังกล่าว BKIH จะทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของ BKI โดยแลกเปลี่ยนกับหลักทรัพย์ประเภทเดียวกันของ BKIH ในอัตราการแลกหลักทรัพย์เท่ากับ 1 หุ้นสามัญของ BKI ต่อ 1 หุ้นสามัญของ BKIH โดยสิทธิที่ผู้ถือหลักทรัพย์ BKIH จะได้รับจะไม่ด้อยไปกว่าสิทธิที่ผู้ถือหลักทรัพย์นั้นเคยได้รับอยู่เดิม ภายหลังจากการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์เสร็จสิ้น BKIH จะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ BKI และหุ้นสามัญของ BKIH จะเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใต้ชื่อย่อ “BKIH” และหุ้นสามัญของ BKI จะถูกเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในวันเดียวกัน

ทั้งนี้ ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา BKI มีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญดังต่อไปนี้

ปี	พัฒนาการที่สำคัญ
2564	• ได้รับรางวัล The Quality Achievement Awards 2021 จาก European Society for Quality Research หรือองค์กรสำรวจวิจัยด้านคุณภาพแห่งยุโรป • ได้รับรางวัล Best Customer Focus Award จากงาน Thailand Top Company Awards 2021 จัดโดยนิตยสาร Business+ ร่วมกับมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย • ได้รับรางวัล Product of the Year 2021 ประเภทประกันภัยรถยนต์ประเภท 1 และรางวัล Product of the Year 2021 ประเภทประกันภัยสุขภาพ ประกันภัย 3 โรคกวนใจ จากงาน Business+ Product of the Year Awards 2021 จัดโดยนิตยสาร Business+ ร่วมกับวิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล จากการที่ BKI ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์และการบริการด้านประกันภัยรถยนต์ประเภท 1 • ได้รับรางวัลจรรยาบรรณดีเด่น หอการค้าไทย ประจำปี 2564 จากพิธีมอบรางวัลจรรยาบรรณดีเด่น ปีที่ 19 ประจำปี 2564 จัดโดยคณะกรรมการต่อต้านคอร์รัปชัน และส่งเสริมจรรยาบรรณ หอการค้าไทย • ได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนที่มีการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2021) ในระดับ “ดีเลิศ” (Excellent) ซึ่งเป็นระดับสูงสุดในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2564 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งได้รับการ

ปี	พัฒนาการที่สำคัญ
	สนับสนุนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ● ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2564 ระดับประเทศ ประเภทสถานประกอบกิจการขนาดใหญ่ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 จัด โดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน ● ได้รับรางวัลบริษัทประกันวินาศภัยที่มีการบริหารงานดีเด่น อันดับ 1 ประจำปี 2564 จากงานมอบรางวัลประกันภัยดีเด่นครบวงจร ประจำปี 2565 จัดโดย สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย ● ได้รับรางวัลบริษัทประกันวินาศภัยที่มีการส่งเสริมกรมธรรม์ประกันภัยเพื่อประชาชนดีเด่น ประจำปี 2564 จัดโดยคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
2565	● ได้รับรางวัล The European Award for Best Practices 2022 จากงาน The European Award for Best Practices 2020 จัดโดย European Society for Quality Research (ESQR) หรือองค์กรสำรวจวิจัยด้านคุณภาพแห่งยุโรป ● ได้รับรางวัล Product of the Year 2022 ประเภทประกันภัยรถยนต์ประเภท 1 จากงาน Business+ Product of the Year Awards 2022 จัดโดยนิตยสาร Business+ ร่วมกับวิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล จากการที่ BKI ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์และการบริการด้านประกันภัยรถยนต์ประเภท 1 ● ได้รับรางวัลรางวัล Best Customer Focus Award จากงานมอบรางวั้ล Thailand Top Company Awards 2022 จัดโดย นิตยสาร Business+ ร่วมกับมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย ● ได้รับรางวัล Smart Management Company Awards องค์กรด้านการจัดการยอดเยี่ยมและรางวัล Most Admire Products สุดยอดผลิตภัณฑ์ขวัญใจมหาชน จากงาน Thailand's Smart Awards 2022 จัดโดยกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ร่วมกับบริษัท ณ ดี เน็ทเวอร์ค พับลิชชิ่ง จำกัด ● ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านแรงงาน สัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2565 ระดับประเทศ ประเภทสถานประกอบกิจการขนาดใหญ่ จัดโดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
2566	● ได้รับรางวัล Thailand Top Company Awards 2023 ประเภทอุตสาหกรรมประกันวินาศภัย จากงาน Thailand Top Company Awards 2023 จัดโดยนิตยสาร Business+ ร่วมกับมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย ● รางวัลบริษัทประกันภัยที่มีการส่งเสริมกรมธรรม์ประกันภัยเพื่อประชาชนดีเด่น ประจำปี 2565 จากงานมอบรางวัลประกันภัยดีเด่นครบวงจร ประจำปี 2566 ● รางวัลเชิดชูเกียรติสถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2566 ระดับประเทศ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 ประเภทไม่มีสหภาพแรงงาน กลุ่มสถานประกอบกิจการขนาดใหญ่ จัดโดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน ● รางวัล Best General Insurer – Thailand จากงาน Insurance Asia News Country Awards for Excellence 2023 จัดโดยนิตยสาร Insurance Asia News ● รางวัล Business+ Product of the Year Awards 2023 ประเภทสินค้าและบริการยอดเยี่ยมแห่งปี ผลิตภัณฑ์ประกันภัยรถยนต์ประเภท 1 ต่อเนื่องติดต่อกัน 4 ปีซ้อน จากงานมอบรางวัล Business+ Product of the Year Awards 2023 จัดโดยนิตยสาร Business+ ร่วมกับวิทยาลัยการจัดการ

ปี	พัฒนาการที่สำคัญ
	• รางวัลการพัฒนากองทุนดีเด่น ประเภทกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กลุ่มหน่วยงานเอกชน ขนาดของกองทุนระหว่าง 1,000-5,000 ล้านบาท จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในการประกวดกองทุนสำรองเลี้ยงชีพดีเด่น ครั้งที่ 11 ประจำปี 2566 จัดโดยสมาคมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ • ได้รับการคัดเลือกจากผลการประเมินในรายชื่อหุ้นยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET ESG Ratings) ประจำปี 2566 ในระดับ AAA ซึ่งเป็นระดับสูงสุด • ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2566 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2023 : CGR) ในระดับ 5 ดาว หรือ “ดีเลิศ” (Excellent CG Scoring) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยการสนับสนุนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ • ได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ประจำปี 2566 ในระดับ 5 เหรียญ (100 คะแนนเต็ม ดีเยี่ยมสมควรเป็นตัวอย่าง) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยและสภาธุรกิจตลาดทุนไทย

วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมาย

มุ่งเป็นที่สุดในใจลูกค้า

เราจะก้าวไปข้างหน้าอย่างโดดเด่นด้วย :

- สินค้าและบริการที่หลากหลายตรงใจลูกค้า
- ตอบสนองฉับไว สร้างความประทับใจในบริการ
- บุคลากรคุณภาพ ก้าวทันนวัตกรรม
- ดำรงไว้ซึ่งองค์กรคุณธรรม

เพื่อสร้างการเติบโตที่ยั่งยืน BKI ได้ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน หน่วยงานที่กำกับดูแล ตลอดจนสังคมและชุมชนอย่างจริงจัง มีการพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพ มีความรู้และความเชี่ยวชาญในงาน และเป็นบุคลากรที่มีคุณธรรม ซึ่งในด้านการขยายงานประกันภัยนั้น BKI เน้นการขยายงานลูกค้ารายย่อยและตลาดภูมิภาคอย่างต่อเนื่อง มีการออกแบบพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีศักยภาพในการขยายตลาดและมีความคุ้มครองที่เหมาะสมตามความเสี่ยงของแต่ละกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย โดยเป้าหมายระยะยาว BKI จะเพิ่มสัดส่วนเบี้ยประกันภัยจากลูกค้ารายย่อยเป็นร้อยละ 60 จากปัจจุบันที่ระดับร้อยละ 50 และมีจำนวนลูกค้ารายย่อยที่เติบโตต่อเนื่อง โดยกลยุทธ์หลักเพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว ได้แก่ การขยายงานกลุ่มลูกค้ารายย่อยอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการเพิ่มช่องทางการขายใหม่ๆ โดยเฉพาะช่องทางดิจิทัล เพื่อการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายให้ได้มากที่สุด การร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจต่าง ๆ การลงทุนด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ ๆ ที่ทันสมัยเพื่อยกระดับมาตรฐานการบริการประกันภัยของ BKIH ให้สามารถตอบโจทย์ความต้องการ สร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าได้อย่างสูงสุด และช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ ด้วยความมุ่งมั่นเป็นส่วนหนึ่งที่สนับสนุนต่อสังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อม BKI มีแผนงานปรับปรุงกระบวนการดำเนินธุรกิจรวมทั้งผลิตภัณฑ์และบริการให้สอดคล้องกับแนวคิด ESG เพิ่มมากขึ้น

2.2.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ปัจจุบัน BKI ดำเนินธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจประกันวินาศภัยเป็นหลัก ซึ่งสามารถจำแนกประเภทของการรับประกันภัย 4 ประเภท ดังนี้

1. **การประกันอัคคีภัย (Fire Insurance)**
   - 1.1 การประกันอัคคีภัย (Fire Insurance)
   - 1.2 การประกันภัยสิทธิการเช่า (Leasehold Insurance)
   - 1.3 การประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption Insurance)
   - 1.4 การประกันอัคคีภัยที่อยู่อาศัยแบบประหยัดสำหรับรายย่อย (ไมโครอินชัวรันส์) (Fire Dwelling House Insurance (Microinsurance))
2. **การประกันภัยทางทะเลและขนส่ง (Marine Insurance)**
   - 2.1 การประกันภัยการขนส่งสินค้าทางทะเล (Marine Cargo Insurance)
   - 2.2 การประกันภัยตัวเรือ (Marine Hull Insurance)
   - 2.3 การประกันภัยความรับผิดของผู้ขนส่ง (Carriers' Liability Insurance)
   - 2.4 การประกันภัยความรับผิดของผู้ให้บริการโลจิสติกส์ (Logistics Service Provider Liability Insurance)
   - 2.5 การประกันภัยเพื่อกลุ่มชาวประมงเรือพื้นบ้าน (Local Fisher Insurance)
   - 2.6 การประกันภัยเพื่อกลุ่มชาวประมงภาคสมัครใจ (ไมโครอินชัวรันส์) (Marine Hull Fishery Insurance (Microinsurance))
3. **การประกันภัยรถยนต์ (Motor Insurance)**

การประกันภัยรถยนต์เป็นการประกันวินาศภัยประเภทหนึ่งที่ให้ความคุ้มครองแก่ผู้เอาประกันภัยเมื่อเกิดความสูญเสียหรือความเสียหายอันเกิดจากการใช้รถยนต์ โดยสามารถแบ่งประเภทการประกันภัยรถยนต์ได้ดังนี้

   - 3.1 การประกันภาคบังคับ (Compulsory Insurance)
   - 3.2 การประกันภาคสมัครใจ (Voluntary Insurance)
4. **การประกันภัยเบ็ดเตล็ด (Miscellaneous Insurance)**
   - 4.1 การประกันภัยที่ให้ความคุ้มครองเกี่ยวกับบุคคล
   - 4.2 การประกันภัยที่ให้ความคุ้มครองเกี่ยวกับทรัพย์สิน
   - 4.3 การประกันภัยที่ให้ความคุ้มครองเกี่ยวกับงานวิศวกรรม
   - 4.4 การประกันภัยที่ให้ความคุ้มครองเกี่ยวกับความรับผิดตามกฎหมาย
   - 4.5 การประกันภัยที่ให้ความคุ้มครองเกี่ยวกับภัยอื่นๆ

นอกเหนือธุรกิจรับประกันจากลูกค้าแต่ละประเภทตามข้างต้น BKI ยังดำเนินธุรกิจการเอาประกันภัยต่อและรับประกันภัยต่อ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการรับประกันที่มีมูลค่าสูง และช่วยลดความเสี่ยงภัยโดยกระจายความเสี่ยงภัยของ BKI นอกจากนี้ BKI ยังมีการลงทุน โดยนำเงินที่ได้รับจากธุรกิจประกันภัยไปลงทุนในรูปแบบต่างๆ ตามข้อกำหนดของสำนักงานคปภ.

<u>โครงสร้างรายได้ของ BKI</u>

BKI มีรายได้หลักมาจากเบี้ยประกันภัยรับ โดยเบี้ยประกันภัยส่วนหนึ่งจะนำไปทำประกันภัยต่อเพื่อลดความเสี่ยงจากการรับประกันภัย และสำหรับเบี้ยประกันภัยรับในส่วนที่ BKI รับเสี่ยงภัยไว้เองนั้นอาทิ เบี้ยประกันภัยโควิด จะ

เห็นได้ว่าในปี 2564 มีการเติบโตในระกันภัยเบ็ดเตล็ด เนื่องจากประชาชนตระหนักถึงความเสี่ยงด้านสุขภาพมากยิ่งขึ้น ประกอบกับสถานการณ์การแพร่ระบาดอย่างรุนแรงของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ("COVID-19" หรือ "โควิด") ทำให้ประชาชนซื้อกรมธรรม์ประกันภัยโควิดเป็นจำนวนมาก ทั้งนี้ เมื่อหักค่าใช้จ่ายแล้ว BKI จะนำไปลงทุนตามที่พระราชบัญญัติประกันวินาศภัยและประกาศคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย เรื่อง การลงทุนประกอบธุรกิจอื่นของบริษัทประกันวินาศภัยฯ เพื่อแสวงหารายได้อีกส่วนหนึ่ง ทั้งนี้ โครงสร้างรายได้ของ BKI สำหรับปี 2564 – 2566 สามารถสรุปได้ดังนี้

โครงสร้างรายได้	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2564		2565		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เบี้ยประกันภัยรับ	24,510.99	132.88	26,676.28	110.62	29,915.71	144.02
หัก เบี้ยประกันภัยจ่ายจากการเอาประกันภัยต่อ	(8,935.92)	(48.44)	(9,713.94)	(40.28)	(11,325.57)	(54.52)
เบี้ยประกันภัยรับสุทธิ	15,575.07	84.44	16,962.34	70.34	18,590.14	89.50
บวก(หัก) สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ (เพิ่มขึ้น) ลดลง จากปีก่อน	(338.33)	(1.83)	(908.98)	(3.77)	(993.70)	(4.78)
เบี้ยประกันภัยที่ถือเป็นรายได้	**15,236.74**	**82.60**	**16,053.35**	**66.57**	**17,596.44**	**84.71**
รายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ	1,617.50	8.77	1,701.92	7.06	1,778.96	8.56
รายได้จากการลงทุน	1,052.97	5.71	1,022.77	4.24	1,136.29	5.47
กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน[1/]	313.91	1.70	5,108.75	21.19	51.17	0.25
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วมภายใต้วิธีส่วนได้เสีย	20.43	0.11	52.32	0.22	28.83	0.14
รายได้อื่น	204.25	1.11	175.77	0.73	180.04	0.87
รวมรายได้	**18,445.80**	**100.00**	**24,114.88**	**100.00**	**20,771.73**	**100.00**

หมายเหตุ :

1/ กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน ประกอบด้วย รายได้จากการลงทุนสุทธิ กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเครื่องมือทางการเงิน และกำไร (ขาดทุน) จากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน เป็นต้น

2/ รายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้ค่าเช่า และ กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายสินทรัพย์ เป็นต้น

ทั้งนี้ ในปี 2564 – 2566 สามารถจำแนกตามลักษณะการให้ความคุ้มครองภัยหลักได้ 4 ประเภท ดังนี้

เบี้ยประกันภัยรับตามประเภทการประกันภัย	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2564		2565		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ประกันภัยเบ็ดเตล็ด[1/]	12,686.47	51.76	12,945.25	48.53	14,457.07	48.33
ประกันภัยรถยนต์	9,317.74	38.01	10,922.98	40.94	12,478.40	41.71
ประกันอัคคีภัย	1,724.31	7.04	1,906.78	7.15	2,104.37	7.03
ประกันภัยทางทะเลและขนส่ง	782.47	3.19	901.27	3.38	875.86	2.93
รวม	**24,510.99**	**100.00**	**26,676.28**	**100.00**	**29,915.71**	**100.00**

หมายเหตุ :

1/ ประกันภัยเบ็ดเตล็ด ประกอบด้วย การประกันอุบัติเหตุส่วนบุคคล การประกันอุบัติเหตุเดินทาง การประกันสุขภาพ การประกันภัยโควิด และประกันภัยเครื่องจักร เป็นต้น

โดยสามารถพิจารณารายละเอียดของลักษณะการประกอบธุรกิจของ BKI ได้ในส่วนที่ 1 หัวข้อ 3.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.2.3 ปัจจัยความเสี่ยง

2.2.3.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของ BKI

1) ความเสี่ยงด้านประกันภัย (Insurance Risk)

เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ การกำหนดเบี้ยประกันภัยไม่สอดคล้องกับความเสียหายจริงที่เกิดขึ้น การพิจารณารับประกันภัยที่มีความเสี่ยงสูง และการพิจารณาทำประกันภัยต่อที่ไม่เพียงพอหรือไม่มีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นจริงมีมูลค่าสูงกว่าที่ได้คาดการณ์ไว้ รวมถึงการบริหารจัดการเงินสำรองตามกฎหมายที่ไม่เพียงพอ และการจัดการสินไหมทดแทนที่ไม่มีประสิทธิภาพ อย่างไรก็ดี BKI ได้แต่งตั้งคณะกรรมการผลิตภัณฑ์ คณะกรรมการประกันภัยและสินไหมทดแทน เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยง และป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวที่อาจจะเกิดขึ้น

2) ความเสี่ยงด้านมหันตภัย (Catastrophe Risk)

เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากเหตุการณ์ความเสียหายขนาดใหญ่หรือภัยธรรมชาติที่เป็นมหันตภัย ทำให้ BKI ได้รับผลกระทบด้านสินไหมทดแทนสูงกว่าที่คาดการณ์ไว้อย่างมาก BKI ได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยจัดสรรประกันภัยต่อให้มีความเพียงพอภายใต้สัญญาประกันภัยต่อแบบกำหนดสัดส่วน (Proportional Treaty) และสัญญาประกันภัยต่อแบบไม่เป็นสัดส่วน (Non-Proportional Treaty) การทดสอบภาวะวิกฤต รวมถึงจัดสรรเงินสำรองค่าสินไหมทดแทนให้มีความเพียงพอ เพื่อไม่ให้กระทบกับความมั่นคงทางการเงิน

3) ความเสี่ยงด้านการกระจุกตัว (Concentration Risk) จากธุรกิจประกันภัย

เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการับประกันภัยและการประกันภัยต่อ ซึ่งอาจเกิดการกระจุกตัวในภัยที่รับประกันภัย และกระจุกตัวในการโอนความเสี่ยงไปให้ผู้รับประกันภัยต่อรายใดรายหนึ่ง

ทั้งนี้ด้านการกระจุกตัวจากการรับประกันภัย BKI มีระบบการควบคุมความเสี่ยงภัยสะสม (Risk Accumulation) อยู่ในระดับที่เหมาะสมต่อการจัดสัญญา และอยู่ภายใต้ XOL Protection นอกจากนี้ ยังมีระบบเตือนหากมีการเก็บภัยสะสมเกินกว่าที่กำหนด และจัดทำสรุปภาพรวมของความเสี่ยงภัยสะสมตามลักษณะภัยกับสัญญาทุกประเภท สำหรับด้านการกระจุกตัวจากการประกันภัยต่อ BKI ได้วิเคราะห์และมีระบบควบคุมความเสี่ยงจากการเอาประกันภัยต่อ และการรับประกันภัยต่อโดยไม่ให้เกินขีดจำกัดที่กำหนด ซึ่งจะมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ และมีระบบเตือนหากมีการเก็บภัยสะสมเกินกว่าที่กำหนด

4) ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk) จากธุรกิจประกันภัย

เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากคู่สัญญาของบริษัทประกันภัยผิดนัดชำระหนี้ หรือไม่ชำระหนี้เต็มจำนวนหรือตรงเวลา ซึ่งคู่สัญญาอาจจะเป็นได้หลายประเภท ความเสี่ยงจึงเกิดขึ้นได้หลายกรณี อาทิ

- ความเสี่ยงจากการประกันภัยต่อ

  เป็นความเสี่ยงที่ BKI อาจไม่ได้รับชำระหนี้ตามสัญญาจากผู้รับประกันภัยต่อตามภาระผูกพัน โดยมีสาเหตุมาจากการขาดสภาพคล่องหรือฐานะทางการเงินที่ไม่มั่นคงของผู้รับประกันภัยต่อ ทำให้ BKI

ต้องรับภาระในการจ่ายค่าสินไหมทดแทนเอง นอกจากนี้ยังมีความเสี่ยงที่ผู้รับประกันภัยต่อจำนวนหนึ่ง อาจมีความสามารถรับประกันภัยต่อในจำนวนเงินที่ลดลง เนื่องจากถูกปรับลดอันดับความน่าเชื่อถือ หรือเกิดจากผู้รับประกันภัยต่อไม่ประสงค์จะรับประกันภัยต่อ หรือรับประกันภัยต่อในจำนวนเงินที่จำกัด

BKI ได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยกำหนดแนวทางการจัดเก็บเบี้ยประกันภัยต่อ รวมถึงพิจารณาฐานะการเงินและความมั่นคงของผู้รับประกันภัยต่อจากการจัดอันดับความน่าเชื่อถือของผู้รับประกันภัยต่อ แนวทางการเรียกเก็บค่าสินไหมทดแทนคืน และการทำประกันภัยต่อกับผู้รับประกันภัยต่อหลายรายที่เชื่อถือได้และมีความสามารถในการรับประกันภัยต่อ ซึ่งวิธีดังกล่าวจะช่วยกระจายความเสี่ยงภัยได้ นอกจากนี้ ได้พิจารณาเงื่อนไขในการเอาประกันภัยต่ออย่างรอบคอบ โดยหน่วยงานที่มีความรู้ความเข้าใจเป็นอย่างดีในเรื่องการประกันภัยต่อ และมีฝ่ายกฎหมายในการพิจารณาประเด็นทางกฎหมายเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว

- ความเสี่ยงจากการเก็บเงินค่าประกันภัย

  เป็นความเสี่ยงที่ BKI อาจไม่ได้รับชำระเบี้ยประกันภัยจากผู้เอาประกันภัย ตัวแทน และนายหน้าประกันภัยภายในระยะเวลาที่กำหนด หรือตัวแทนและนายหน้าที่ทำหน้าที่เก็บเบี้ยประกันภัยจากลูกค้า ได้เก็บเงินค่าเบี้ยประกันภัยแล้วแต่ไม่นำส่งเงินเข้า BKI ทำให้ BKI เผชิญความเสี่ยงที่ไม่สามารถเรียกเก็บค่าเบี้ยประกันภัยค้างชำระและอาจก่อให้เกิดหนี้สูญได้

  BKI ได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีกระบวนการติดตามเบี้ยประกันภัยค้างรับจากผู้เอาประกันภัย ตัวแทน และนายหน้าอย่างใกล้ชิด รวมถึงกำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกตัวแทนและนายหน้า และการวางหลักประกัน เพื่อเป็นการประกันการชำระเบี้ยประกันภัยตามวงเงินที่กำหนด

2.2.3.2 **ความเสี่ยงจากการลงทุน**

1) ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk)

   เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากคู่สัญญาไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันที่ตกลงไว้กับ BKI รวมถึงโอกาสที่คู่สัญญาจะถูกปรับลดอันดับความน่าเชื่อถือ (Credit Rating) ลง BKI มีการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

   - เงินให้กู้ยืม

     BKI ยังคงเพิ่มความระมัดระวังในการพิจารณาฐานะการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ ตามมาตรฐานการวิเคราะห์สินเชื่อที่ดี พร้อมกำหนดวงเงินให้กู้ยืมต่อมูลค่าหลักประกัน (Loan to Value) ไม่ให้เกินกว่าที่กฎหมายกำหนด และติดตามกระแสเงินที่ได้รับชำระในแต่ละเดือน รวมถึงความสม่ำเสมอในการชำระหนี้ของลูกหนี้

     ทั้ง BKI ยังได้พิจารณาแนวทางการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากโรคโควิด 19 และผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจตามแนวทางของธนาคารแห่งประเทศไทย เพื่อให้ลูกหนี้สามารถอยู่รอดและชำระหนี้ได้ เพื่อให้สอดคล้องกับลักษณะธุรกิจข้อจำกัดและผลกระทบของลูกค้าเป็นรายกรณีอาทิ

การปรับลดค่างวด การยืดระยะเวลาการผ่อนชำระออกไปให้สอดคล้องกับกระแสเงินสดของกิจการ เป็นต้น

- ตราสารหนี้

  BKI เลือกลงทุนในตั๋วเงินคลัง พันธบัตรรัฐบาล พันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย พันธบัตรรัฐวิสาหกิจที่มีกระทรวงการคลังค้ำประกันและตราสารหนี้เอกชน โดย BKI จะเลือกลงทุนในตราสารหนี้เอกชนที่มีอันดับความน่าเชื่อถือไม่ต่ำกว่าระดับเพื่อการลงทุน (Investment Grade) เลือกประเภทธุรกิจและอุตสาหกรรมของผู้ออกตราสารหนี้ กลุ่มผู้บริหารที่มีประวัติดี พร้อมทั้งมีการทบทวนฐานะการเงิน ตลอดจนความสามารถในการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยของผู้ออกตราสารหนี้อย่างสม่ำเสมอ ซึ่งในปีที่ผ่านมา BKI ยังคงให้ความสำคัญกับการพิจารณาเครดิตของผู้ออกตราสารหนี้ โดยเลือกลงทุนในตราสารหนี้ที่มีอันดับเครดิตที่สูงกว่า A- ขึ้นไป และอยู่ในธุรกิจที่ได้รับผลกระทบน้อยจากสถานการณ์ที่เกิดขึ้น นอกจากนี้ BKI ยังเน้นลงทุนในธุรกิจที่มีความผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Environment, Social and Governance: ESG) เช่น หุ้นกู้ เพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม หุ้นกู้ของ BKI ที่อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน อันจะนำมาซึ่งผลตอบแทนที่ดีและยั่งยืนของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

2) ความเสี่ยงด้านการกระจุกตัว (Concentration Risk)

เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการลงทุนในทรัพย์สินต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ หรือการให้กู้ยืมแก่ลูกหนี้รายใดรายหนึ่งมากเกินไป เมื่อเกิดผลกระทบทางลบต่อกลุ่มดังกล่าวจะทำให้เกิดความเสียหายแก่ BKI เป็นอย่างมาก

BKI ได้บริหารความเสี่ยงดังกล่าว โดยการกระจายการลงทุนในประเภทของสินทรัพย์ต่างๆ ทั้งตราสารหนี้ ตราสารทุน และสินทรัพย์ทางเลือกอื่นๆ ได้แก่ ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ ตลอดจนกระจายการให้กู้ยืมแก่ลูกหนี้หลายราย และกระจายอยู่ในหลายภูมิภาคของประเทศ ในสัดส่วนที่เป็นไปตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงตามกฎเกณฑ์ที่ออกโดยองค์กรกำกับดูแล รวมถึงกระจายการลงทุนในหมวดอุตสาหกรรมที่หลากหลาย สำหรับกรณีลงทุนในสินทรัพย์สกุลเงินตราต่างประเทศจะทำการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนทั้งจำนวน

3) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)

เป็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกรณีที่ BKI ไม่สามารถชำระหนี้หรือภาระผูกพันได้ โดยเฉพาะค่าสินไหมทดแทนจ่ายที่ BKI มีหน้าที่ที่ต้องจ่ายให้ผู้รับผลประโยชน์ตามเงื่อนไขในกรมธรรม์ เนื่องจาก BKI ไม่สามารถแปลงหลักทรัพย์เป็นเงินสดในระยะเวลาที่ต้องการได้ และอาจส่งผลให้ BKI ต้องจัดหาเงินสดด้วยต้นทุนที่สูงขึ้น การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องนี้ BKI ได้จัดสรรเงินลงทุนบางส่วนเป็นเงินฝากธนาคาร ตั๋วเงินคลัง และพันธบัตรระยะสั้นของธนาคารแห่งประเทศไทย ซึ่งมีสภาพคล่องสูง สำรองไว้สำหรับค่าใช้จ่ายดำเนินงาน โดยกำหนดให้เงินฝาก หรือพันธบัตรระยะสั้นทยอยครบกำหนดในแต่ละช่วงเวลาที่สอดคล้องกับความต้องการใช้เงิน ตามแผนบริหารกระแสเงินสด การรับเงิน การจ่ายเงินตามภาระผูกพันต่างๆ ที่วางไว้ และอีกส่วนหนึ่ง BKI จัดสรรเงินไปลงทุนในหลักทรัพย์ซึ่งเป็นที่ต้องการของตลาด สภาพคล่องสูงและสามารถเปลี่ยนเป็นเงินสดได้สะดวกที่มูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

4) ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk)

ความเสี่ยงที่ BKI อาจได้รับความเสียหายจากการผันผวนของปัจจัยในตลาดทุน เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว BKI มีการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

- ด้านการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของตราสารทุน
  BKI จะเลือกลงทุนในตราสารทุนที่ผู้ออกมีฐานะการเงินที่แข็งแกร่ง มีความสามารถในการแข่งขันและอยู่รอดในวันที่โลกหมุนเร็วขึ้นท่ามกลางการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ระลอกใหม่ ภาวะเศรษฐกิจถดถอย และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) และเลือกลงทุนในหุ้นที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน หรือหุ้นกลุ่ม ESG ที่ให้ความสำคัญกับ 3 องค์ประกอบ ได้แก่ สิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล ควบคู่กับการมีผลการดำเนินงานที่ดี อีกทั้ง BKI มีนโยบายถือครองตราสารทุนไว้เพื่อการ ลงทุนระยะยาว ซึ่งจะสามารถลดความผันผวนของราคาตราสารทุนได้
- ด้านการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย
  BKI ทำการติดตามการกำหนดอัตราดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทย ทิศทางการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยของธนาคารกลางสหรัฐฯ และอัตราผลตอบแทนในตลาดตราสารหนี้อย่างใกล้ชิด เพื่อกำหนดระยะเวลาการลงทุน (Duration) ให้สอดคล้องกับทิศทางการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย อีกทั้ง BKI ยังมีนโยบายถือครองตราสารหนี้จนครบกำหนดเพื่อลดความเสี่ยงด้านราคาตราสารหนี้ที่เปลี่ยนแปลงไป และยังมีการบริหารจัดการเงินฝากธนาคารให้มีจำนวนเงินที่ครบกำหนดทุกๆ เดือนในจำนวนที่ใกล้เคียงกัน ทำให้ลดความเสี่ยงที่เกิดจากการลงทุนต่อ (Reinvestment Risk) ลงได้ นอกจากนี้ BKI ยังเข้าร่วมประมูลเพื่อลงทุนในพันธบัตรระยะสั้น เมื่อมีอัตราผลตอบแทนที่สูงกว่าเงินฝากธนาคารในระยะเวลาที่เท่ากัน
- ด้านอัตราแลกเปลี่ยน
  BKI อาจใช้เครื่องมือทางการเงินในการป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน ได้แก่ สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน (Cross Currency and Interest Rate Swap) สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Foreign Exchange Forward) เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อปรับลดความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ของตลาด และเป็นไปตามข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแล

2.2.3.3 ความเสี่ยงด้านอื่น ๆ

1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ แผนดำเนินงาน และการนำไปปฏิบัติไม่เหมาะสมหรือไม่สอดคล้องกับปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก รวมถึงการเปลี่ยนแปลงทางสังคม และเทคโนโลยี อันอาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวิสัยทัศน์ ฐานะการเงิน เงินกองทุน และผลประกอบการของ BKI โดยปัจจัยความเสี่ยงภายใน เช่น โครงสร้างองค์กร วิธีปฏิบัติงาน ความเพียงพอของข้อมูล และเทคโนโลยี เป็นต้น และปัจจัยความเสี่ยงgภายนอก เช่น ความต้องการของผู้บริโภค ช่องทางการขาย ภาวะเศรษฐกิจ การแข่งขัน กฎระเบียบ และปัจจัยทางการเมือง เป็นต้น

BKI ได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยวางแผนกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของ BKI และวางแผนการดำเนินงานตั้งแต่ระดับองค์กรไปจนถึงระดับหน่วยงาน พร้อมทั้งเผยแพร่แผนกลยุทธ์ให้พนักงานได้รับทราบเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติเดียวกัน อีกทั้งควบคุมและติดตามการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ พร้อมทั้งกำหนดสัญญาณเตือนในกรณีที่ผลการดำเนินงานมีแนวโน้มไม่เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ เพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนแผนกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับปัจจัยภายนอกและสภาวะการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป นอกจากนี้ BKI ได้ให้ความสำคัญต่อการขยายงานลูกค้ารายย่อยและตลาดภูมิภาคอย่างต่อเนื่อง ด้วยผลิตภัณฑ์ที่มีศักยภาพในการทำตลาดและเหมาะสมตามความเสี่ยงของแต่ละ Segment เพื่อให้สามารถแข่งขันได้และสร้างผลตอบแทนที่ดี มีการเพิ่มช่องทางการขายใหม่ๆ โดยเฉพาะช่องทางดิจิทัลเพื่อการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายให้ได้มากที่สุด รวมทั้งพัฒนากระบวนการทำงานด้านรับประกันภัยและและบริการสินไหมทดแทนผ่านการใช้ระบบเทคโนโลยี และนวัตกรรมต่างๆ รวมถึงการสร้างระบบสารสนเทศเพื่อการตัดสินใจที่มีประสิทธิภาพและพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพ มีความรู้ และความเชี่ยวชาญในงานประกันภัย เพื่อส่งมอบบริการที่ดีเลิศแก่ลูกค้าและคู่ค้าต่อไป

2) ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง (Reputation Risk)

ความเสี่ยงที่ BKI อาจถูกเผยแพร่ข่าวสารลงสื่อหลักในเชิงลบ อันสืบเนื่องมาจากการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรมต่อลูกค้าและคู่ค้า รวมถึงการปฏิบัติไม่สอดคล้องตามที่กฎหมายกำหนด อาจส่งผลกระทบต่อ ชื่อเสียง ภาพลักษณ์ความมั่นคง ความสามารถในการทำกำไร และฐานะการเงินของ BKI

BKI ได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงมุ่งเน้นที่จะรักษาภาพลักษณ์ที่ดีต่อลูกค้า คู่ค้า และการปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมาย เพื่อไม่ให้ผลกระทบดังกล่าวส่งผลต่อภาพลักษณ์ ชื่อเสียง ความมั่นคง และฐานะการเงินของ BKI

3) ความเสี่ยงด้านปฏิบัติตามกฎหมาย (Regulatory Risk)

ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่ BKI ไม่ปฏิบัติตาม หรือปฏิบัติไม่ครบถ้วนถูกต้องอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงหรือความเข้มงวดของกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับที่ออกโดยหน่วยงานกำกับดูแลภาครัฐ อันอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของ BKI การถูกลงโทษและถูกปรับเป็นตัวเงิน หรือเสียโอกาสทางธุรกิจ

BKI ได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยจัดให้มีแนวทางการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับที่ออกโดยหน่วยงานกำกับดูแลภาครัฐ เพื่อให้พนักงานทุกคนถือปฏิบัติและมีหน่วยงานตรวจสอบภายในรับผิดชอบในการสอบทานการปฏิบัติดังกล่าว รวมถึงมีหน่วยงานกำกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบติดตามและสื่อสารกฎระเบียบและข้อบังคับที่ออกโดยหน่วยงานกำกับดูแลภาครัฐให้กับพนักงานทุกคนทราบ เพื่อถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

4) ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)

เป็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานในทุกส่วนงานของ BKI ซึ่งอาจเกิดการปฏิบัติงานที่ผิดพลาดจากความไม่พร้อม ความไม่เพียงพอ หรือความบกพร่องของบุคลากร กระบวนการปฏิบัติงาน ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ การทุจริตฉ้อฉลจากบุคลากรภายใน การทุจริตฉ้อฉลจากบุคคลภายนอก รวมถึงความเสี่ยงที่

เกิดจากปัจจัยภายนอก ซึ่งอาจทำให้ธุรกิจต้องหยุดชะงัก และส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินของ BKI

BKI ได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ความสำคัญและกำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี โดยใช้ระบบบริหารคุณภาพควบคุมการปฏิบัติงาน และมาตรการป้องกันการทุจริต รวมทั้งมีการจัดสรรบุคลากรอย่างเพียงพอและมีคุณสมบัติตรงตามลักษณะงาน รวมถึงมีผู้เชี่ยวชาญในการทำงานแต่ละด้าน เพื่อให้ระบบงานมีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังมีการวางระบบให้พนักงานสามารถทำงานทดแทนกันได้ ไม่ว่าจะเป็นการชั่วคราวหรือถาวร ทำให้การดำเนินงานเป็นไปได้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีการจัดอบรมให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจประกันภัยและผลิตภัณฑ์ต่างๆ ของ BKI ตลอดจนพัฒนาปรับปรุงระบบงานให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ นอกจากนี้ BKI ยังกำหนดให้ทุกหน่วยงานรับผิดชอบต่อการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของหน่วยงานตนเอง พร้อมทั้งยังปลูกฝังความเข้าใจเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านปฏิบัติการในระดับพนักงาน อันรวมถึงการฝึกอบรมพนักงานอย่างเป็นรูปธรรมด้วย

5) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Risk)
เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อระบบงานหรือการปฏิบัติงานของ BKI ได้ รวมถึงภัยคุกคามทางไซเบอร์

BKI ได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยจัดให้มีแนวทางการปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ อบรมให้ความรู้แก่พนักงาน และกำหนดมาตรการความปลอดภัยที่รัดกุม รวมทั้งจัดทำแผนรับมือภัยคุกคามและตอบสนองเหตุการณ์ผิดปกติทางไซเบอร์ (Cyber Incident Response Plan: CIRP) เพื่อเตรียมพร้อมรับมือต่อเหตุการณ์ภัยคุกคามรูปแบบต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น เพื่อความมั่นคงปลอดภัยและลดผลกระทบเมื่อเกิดเหตุการณ์

6) ความเสี่ยงด้านสินทรัพย์และหนี้สิน (Asset and Liabilities Management Risk)
ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่ BKI มีนโยบายการลงทุนในการถือครองตราสารทุนและตราสารหนี้ในระยะยาว ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการชำระหนี้สินตามภาระผูกพันของ BKI คือ เงินสำรองค่าสินไหมทดแทน เนื่องจากความไม่สัมพันธ์กันระหว่างจำนวนสินทรัพย์และระยะเวลาของการลงทุน

BKI ได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยบริหารจัดการจำนวนสินทรัพย์และระยะเวลาของการลงทุนให้มีความเหมาะสม มีสภาพคล่อง และมีจำนวนที่เพียงพอต่อหนี้สินของ BKI ในปัจจุบัน และเพื่อรองรับการขยายตัวของ BKI ในอนาคตได้อย่างมั่นคง

7) ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)
ความเสี่ยงที่อาจไม่เคยปรากฏขึ้นหรือไม่เคยมีประสบการณ์มาก่อน จึงยากต่อการประเมินระดับความเสี่ยงทั้งในเชิงโอกาสและความรุนแรงของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น BKI ตระหนักถึงความสำคัญของความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการก้าวเข้าสู่ระบบเศรษฐกิจคาร์บอนต่ำซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจจึงได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

- กำหนดนโยบายการรับประกันภัยทรัพย์สินกลุ่มอุตสาหกรรมที่ปล่อยคาร์บอนเป็นหลัก และสนับสนุนการรับประกันภัยทรัพย์สินกลุ่มพลังงานทางเลือก

- จัดสรรประกันภัยต่ออย่างเพียงพอเพื่อรองรับค่าสินไหมทดแทนขนาดใหญ่ที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
  พิจารณาเงินกองทุนของ BKI ก่อนการรับประกันภัยเพื่อให้สามารถรองรับความเสียหายสูงสุดที่เป็นไปได้ (Worst Case Scenario) จากกรมธรรม์ที่ให้ความคุ้มครองภัยธรรมชาติเพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อฐานะความมั่นคงทางการเงินของ BKI

8) ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG Risk)

BKI ตระหนักถึงความสำคัญของความเสี่ยงด้านความยั่งยืนในเรื่องสำคัญๆ ได้แก่ การเปลี่ยนแปลงรูปแบบสภาพอากาศในระยะยาว การรับผิดชอบต่อสังคม และการคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของทุกกลุ่ม รวมถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่เป็นส่วนสำคัญให้ BKI ดำเนินกิจการได้อย่างยั่งยืน โดยได้ระบุความเสี่ยงและแนวทางการบริหารความเสี่ยงในแต่ละมิติที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

ความเสี่ยง			ผลกระทบ	แนวทางการบริหารความเสี่ยง
สิ่งแวดล้อม	กายภาพ	เกิดภัยธรรมชาติจากสภาพอากาศที่เปลี่ยนแปลง	- มูลค่าสินไหมทดแทนเพิ่มขึ้น	- พิจารณาเบี้ยประกันภัยให้สอดคล้องกับความเสี่ยงและจัดสรรการเอาประกันภัยต่ออย่างเพียงพอ
		การรับประกันภัยทรัพย์สินกลุ่มอุตสาหกรรมที่ปล่อยก๊าซ Carbon เป็นหลัก	- ชื่อเสียงของ BKI - รายได้เบี้ยประกันภัยลดลงจากการงดรับประกันภัยกลุ่มดังกล่าว	- ทำแผนการตลาดเพื่อให้มีรายได้เบี้ยประกันภัยจากลูกค้ากลุ่มอื่นๆ ทดแทน
สังคม	ภายใน	เกิดเหตุการณ์การละเมิดสิทธิความไม่เสมอภาค และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างไม่เป็นธรรม	- ชื่อเสียงของ BKI	- กำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนและให้พนักงานทุกคนปฏิบัติอย่างเคร่งครัด - กำหนดกระบวนการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน
		พนักงานขาดความรู้ความสามารถในทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานหรือไม่สามารถปรับตัวให้ทันต่อนวัตกรรมที่เปลี่ยนแปลงไป	- สูญเสียโอกาสในการพัฒนาองค์กรให้ก้าวทันนวัตกรรม - พนักงานรุ่นใหม่ไม่สามารถทดแทนพนักงานที่เกษียณในตำแหน่งงานที่สำคัญ	- จัดอบรมให้ความรู้พนักงานในทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน - จัดอบรม/สื่อสารให้ความรู้กับพนักงานในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรม
	ภายนอก	เกิดเหตุการณ์การละเมิดสิทธิความไม่เสมอภาค และการปฏิบัติต่อบุคคลภายนอกอย่างไม่เป็นธรรม	- ชื่อเสียงของ BKI	- กำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนและให้พนักงานทุกคนปฏิบัติอย่างเคร่งครัด - กำหนดกระบวนการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน
		ขาดผลิตภัณฑ์หรือบริการรับประกันภัย สร้างโอกาสทางการเงินและการคุ้มครองอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมให้แก่คนในสังคม โดยเฉพาะกลุ่มเปราะบาง	- สูญเสียโอกาสในการเพิ่มรายได้เบี้ยประกันภัย	- พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ให้ความคุ้มครองแก่คนในสังคม โดยเฉพาะกลุ่มเปราะบาง

ความเสี่ยง		ผลกระทบ	แนวทางการบริหารความเสี่ยง
ธรรมาภิบาล	เกิดเหตุการณ์ภัยคุกคามทางไซเบอร์ เช่น ถูกโจรกรรมข้อมูล หรือข้อมูลรั่วไหล	- ชื่อเสียงของ BKI - ทรัพย์สินในส่วนของข้อมูล BKI เสียหาย - ค่าปรับจากหน่วยงานกำกับดูแล	- กำหนดมาตรการรักษาความปลอดภัยของระบบตามมาตรฐานสากล - กำหนดและซักซ้อมแผนรับมือภัยคุกคามเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง - การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องครบร้อยละ 100
	การทุจริตฉ้อฉลทั้งจากภายในและภายนอก	- ชื่อเสียงของ BKI - สูญเสียเงินรายได้ หรือมีค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น	- บริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตและด้านบรรษัทภิบาลโดยมีการตรวจสอบ และประเมินปัจจัยต้นเหตุที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตผ่านระบบตรวจสอบภายในและการตรวจสอบการฉ้อฉลภายนอก - กำหนดอำนาจดำเนินการในขั้นตอนสำคัญ จัดให้มีช่องทางการร้องเรียน เรื่องการทุจริต ตลอดจนกำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลได้กำหนดไว้

โดยสามารถพิจารณารายละเอียดของปัจจัยความเสี่ยงของ BKI ได้ในส่วนที่ 1 หัวข้อ 3.3 ปัจจัยความเสี่ยง

2.2.4 การวิจัยและพัฒนา

-ไม่มี-

2.2.5 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 ทรัพย์สินถาวรหลักที่ BKI ใช้ในการประกอบธุรกิจมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 487.40 ล้านบาท และจำนวน 435.88 ล้านบาท ตามลำดับ โดยส่วนใหญ่เป็น ที่ดิน อาคารและอาคารชุด เป็นต้น โดยสามารถพิจารณารายละเอียดทรัพย์สินในการประกอบธุรกิจของ BKI เพิ่มเติมได้ในส่วนที่ 1 หัวข้อ 3.5 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

2.2.6 โครงการในอนาคต

-ไม่มี-

2.2.7 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 BKI มีคดีถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจำนวนประมาณ 2,832.20 ล้านบาท จากการเป็นผู้รับประกันภัย ซึ่งผลของการพิจารณาคดีดังกล่าวยังไม่สิ้นสุด โดยเป็นส่วนความรับผิดของ BKI จำกัดอยู่ที่มูลค่าที่ต่ำกว่าของทุนประกันหรือทุนทรัพย์ ที่ถูกฟ้องร้องดังกล่าวคิดเป็นจำนวนรวม 770.90 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของ BKI ได้พิจารณาและประเมินผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความดังกล่าวเป็นจำนวนประมาณ 365.80 ล้านบาท ซึ่งได้บันทึกไว้แล้วในรายการ “หนี้สินจากสัญญาประกันภัย” ในงบแสดงฐานะการเงินของ BKI

2.2.8 ข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัท	บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)
ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจด้านรับประกันวินาศภัยอันได้แก่ การประกันอัคคีภัย ประกันภัยทางทะเลและขนส่ง ประกันภัยยานยนต์ ประกันภัยเบ็ดเตล็ด รวมทั้งการรับประกันภัยต่อ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	อาคารกรุงเทพประกันภัย 25 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพมหานคร 10120
เลขทะเบียนบริษัท	0107536000625
ทุนจดทะเบียน	1,064,700,000 บาท (แบ่งออกเป็น 106,470,000 หุ้น หุ้นละ 10 บาท)
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	1,064,700,000 บาท (แบ่งออกเป็น 106,470,000 หุ้น หุ้นละ 10 บาท)
โทรศัพท์	0 2285 8888
โทรสาร	0 2610 2100
เว็บไซต์	http://www.bangkokinsurance.com

2.2.9 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 BKI มีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,064,700,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 106,470,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยเป็นทุนชำระแล้วจำนวน 1,064,700,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 106,470,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

โดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 24 พฤศจิกายน 2566 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	10,613,194	9.97
2. NOMURA SECURITIES CO LTD-CLIENT A/C	3,376,000	3.17
3. มูลนิธิชินโสภณพนิช	3,370,934	3.17
4. บริษัท ซี.อาร์. โฮลดิ้ง จำกัด	3,332,934	3.13
5. AIOI NISSAY DOWA INSURANCE CO., LTD.	2,989,599	2.81
6. นายชาญ โสภณพนิช	2,884,377	2.71
7. นายชัย โสภณพนิช	2,643,380	2.48
8. นายมิน เธียรวร	2,527,000	2.37
9. นายนิติ โอสถานุเคราะห์	2,224,362	2.09
10. บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	2,095,840	1.97
รวม 10 อันดับแรก	**36,057,620**	**33.87**
ผู้ถือหุ้นอื่นๆ	70,412,380	66.13

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
จำนวนหุ้นทั้งหมด	106,470,000	100.00

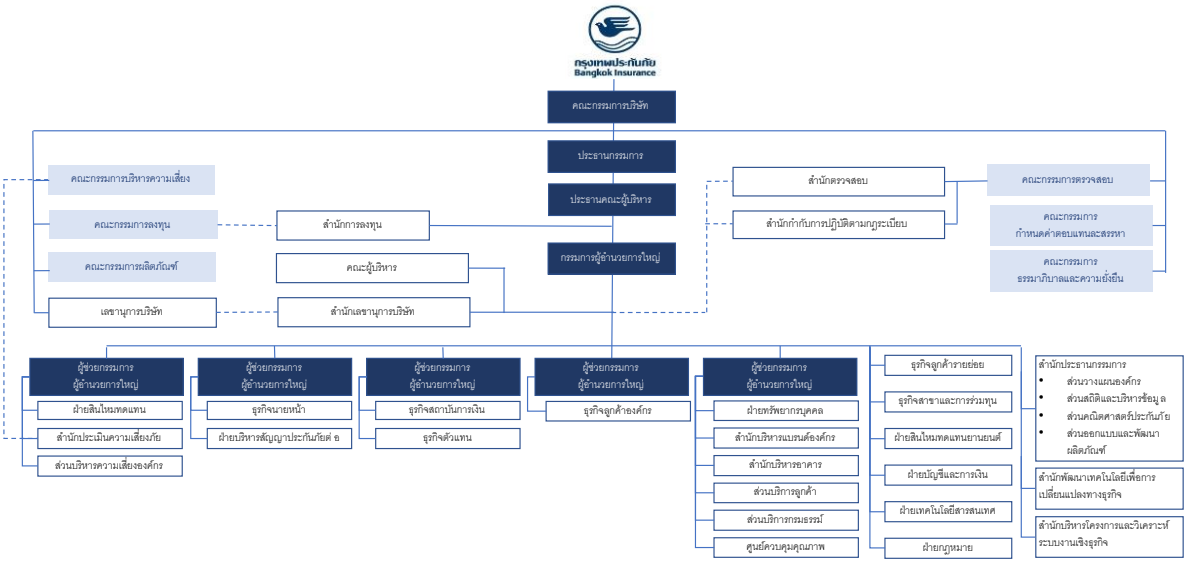
ที่มา : รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 24 พฤศจิกายน 2566 อ้างอิงจากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ

โดยสามารถพิจารณารายละเอียดโครงสร้างการถือหุ้นเพิ่มเติมได้ในส่วนที่ 1 หัวข้อ 3.9 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

2.2.10 โครงสร้างการจัดการ

1) โครงสร้างองค์กร

โครงสร้างองค์กรของ BKI สามารถแสดงได้ดังแผนผังต่อไปนี้



ภายในระยะเวลา 12 เดือน ภายหลังการทำคำเสนอซื้อ BKIH ไม่มีแผนที่จะเปลี่ยนแปลงจำนวนคณะกรรมการชุดย่อยของ BKI โดย BKI จะยังคงมีจำนวนคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานในด้านต่างๆ ของ BKI เช่นเดิม ประกอบด้วย 1) คณะกรรมการตรวจสอบ 2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 3) คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน 4) คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา 5) คณะกรรมการลงทุน และ 6) คณะกรรมการผลิตภัณฑ์

2) รายชื่อกรรมการบริษัทของ BKI

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 11 ท่านดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายชัย	โสภณพนิช	ประธานกรรมการ
2. นายกองเอก เปล่งศักดิ์	ประกาศเกสัช	กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
3. นายสิงห์	ตังทัตสวัสดิ์	กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา
4. นางสาวพจนีย์	ธนวรานิช	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
5. นายช.นันท์	เพ็ชญไพศิษฐ์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
6. นายสุวรรณ	แทนสถิตย์	กรรมการอิสระและกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา
7. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ	ดิศกุล	กรรมการอิสระและกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา
8. นางณินทิรา	โสภณพนิช	กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน

รายชื่อ		ตำแหน่ง
9. นายพนัส	ธีรวณิชย์กุล	กรรมการและกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน
10. นายอภิสิทธิ์	อนันตนาถรัตน	ประธานคณะผู้บริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
11. นายซูซูมุ	ทะเทกามิ	กรรมการอิสระ

3) รายชื่อคณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะผู้บริหารของ BKI ประกอบด้วย 14 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายอภิสิทธิ์	อนันตนาถรัตน	ประธานคณะผู้บริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
2. นายสุพัฒน์	อยู่คงพันธุ์[1/2/]	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
3. นายจักรกริช	ชีวนันทพรชัย[1/]	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
4. นางสาวปวีณา	จูชวน[1/]	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
5. นายชวาล	โสภณพนิช[1/]	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
6. นางสาวลสา	โสภณพนิช[1/]	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
7. หม่อมหลวงชลิตพงศ์	สนิทวงศ์	ผู้อำนวยการ
8. นายยิ่งยศ	แสงชัย	ผู้อำนวยการ
9. นายธีรยุทธ	กิจวรพัฒน์	ผู้อำนวยการ
10. นายศุภชัย	อัศวารักษ์[1/]	ผู้อำนวยการ ผู้รับผิดชอบสูงสุด ในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) และ ผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี (สมุห์บัญชี)
11. นายทัศพงศ์	บุศยพลากร	ผู้อำนวยการ
12. นายปัญญ์	รอดลอยทุกข์	ผู้อำนวยการ
13. นายเอนก	คีรีเสถียร	ผู้อำนวยการ และเลขานุการบริษัท
14. นายไกรวุฒิ	ชมภูโคตร	ผู้อำนวยการ

หมายเหตุ :

1/ ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร 4 รายแรกต่อจากผู้จัดการลงมาและผู้มีตำแหน่ง เทียบเท่ารายที่ 4 ทุกราย รวมถึงตำแหน่งในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า

2/ นายสุพัฒน์ อยู่คงพันธุ์ เกษียณอายุเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2566

สามารถพิจารณารายละเอียดโครงสร้างการจัดการก่อนและหลังการปรับโครงสร้างได้ในส่วนที่ 1 หัวข้อ 3.10 โครงสร้างการจัดการ

2.2.11 การกำกับดูแลกิจการ

BKI ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับ ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยยึดหลักความโปร่งใส ถูกต้อง และเป็นธรรม เป็นปัจจัยสำคัญในการเสริมสร้างองค์กรให้มีประสิทธิภาพ และสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน ก่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการไว้เป็นลายลักอักษร โดย

เผยแพร่ในเว็บไซต์ของ BKI และอินทราเน็ตของ BKI เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกคน มีความเข้าใจ ยึดมั่นและถือปฏิบัติจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร อันจะส่งผลให้ธุรกิจของ BKI มีระบบบริหารจัดการเป็นมาตรฐาน เป็นธรรม โปร่งใส สามารถสร้างผลตอบแทน และเพิ่มมูลค่าระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้น รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย สนับสนุนและส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันของ BKI ให้เติบโตอย่างยั่งยืน สามารถพิจารณารายละเอียดการกำกับดูแลกิจการได้ในส่วนที่ 1 หัวข้อ 3.11 การกำกับดูแลกิจการ

2.2.12 ความรับผิดชอบต่อสังคม

BKI ให้ความสำคัญกับการดำเนิน ธุรกิจประกันวินาศภัยด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรมพร้อมยึดมั่น ในการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีคุณภาพโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ควบคู่ไปกับการสนับสนุนส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่คนในสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อพัฒนาองค์กร เศรษฐกิจ ตลอดจนดูแลสังคมให้เติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อมกัน โดยกำหนดให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับมีหน้าที่สนับสนุน ส่งเสริม และปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนจนเป็นวัฒนธรรม ดำเนินงานที่คำนึงถึงประโยชน์ที่สมดุลทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ BKI ยังให้ความสำคัญกับการสร้างสรรค์นวัตกรรมทั้งด้านกระบวนการดำเนินงานและผลิตภัณฑ์เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันด้วยการจัดการความรู้และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศตามมาตรฐานสากล

โดยสามารถพิจารณารายละเอียดความรับผิดชอบต่อสังคมของ BKI ได้ในส่วนที่ 1 หัวข้อ 3.12 ความรับผิดชอบต่อสังคม

2.2.13 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

BKI ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง และมีสำนักตรวจสอบซึ่งขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นหน่วยงานตรวจสอบระบบการควบคุมภายในและทำหน้าที่ประเมินผลระบบการควบคุมภายในของ BKI ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบควบคุมภายในของ BKI ยังดำเนินไปอย่างครบถ้วน และเหมาะสม อีกทั้งเป็นไปตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (“สำนักงาน คปภ.”) เรื่องหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการรับเงิน การจ่ายเงิน การตรวจสอบและการควบคุมภายในของบริษัทประกันวินาศภัย พ.ศ. 2557

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักและถือเป็นหน้าที่สำคัญที่จะต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่า BKI มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานให้มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และมีการตรวจสอบระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่ดี และสอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อช่วยให้ BKI สามารถเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระยะยาวได้

สามารถพิจารณารายละเอียดการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงของ BKI ได้ในส่วนที่ 1 หัวข้อ 3.13 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

2.2.14 รายการระหว่างกัน

BKI มีนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้การดำเนินการเกี่ยวกับรายการระหว่าง BKI กับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันเป็นไปอย่างถูกต้องโปร่งใส โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทใหญ่คือ BKIH ปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อบังคับ โดยการทำรายการต้องได้รับความเห็นชอบหรือการอนุมัติจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ก่อน โดยกรรมการและผู้บริหารของ BKI ต้องแจ้งต่อคณะกรรมการของบริษัท หรือผู้ที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย ถึงความสัมพันธ์หรือรายการที่เกี่ยวโยงกันในกิจการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องจะทำธุรกรรมกับ BKI ได้ต่อเมื่อธุรกรรมดังกล่าวได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ BKI แล้วแต่กรณีอีกด้วย เว้นแต่เป็นธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน โดยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องแล้วแต่กรณี และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว หรือขนาดของธุรกรรมไม่จำเป็นต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ BKI แล้วแต่กรณี

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการนั้นๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และ/หรือ มีการเปรียบเทียบกับราคาตลาด และ/หรือ มีราคาหรือเงื่อนไขของการทำรายการดังกล่าวในระดับเดียวกันกับบุคคลภายนอก และ/หรือ สามารถแสดงให้เห็นได้ว่าการทำรายการดังกล่าวนั้นมีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผลหรือเป็นธรรม หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันที่อาจเกิดขึ้น BKI จะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวโยงกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการของ BKIH และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของ BKIH (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ การอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันนั้น ผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 BKI มีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติ ได้แก่ (1) การรับประกันภัยและการจ่ายค่าสินไหมทดแทน (2) การจ่ายค่าจ้างและค่าบำเหน็จรวมไปถึงค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องให้แก่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในฐานะที่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งดังกล่าวมีสถานะเป็นตัวแทน/นายหน้าประกันวินาศภัยของ BKI (3) การเอาประกันภัยต่อ และการรับประกันภัยต่อ กับบริษัทไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) รวมไปถึงรายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ ค่าใช้จ่ายผลตอบแทนจากการเอาประกันภัยต่อ (4) การจ่ายค่าใช้จ่ายดำเนินงาน ให้แก่ นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง

สามารถพิจารณารายละเอียดรายการระหว่างกันของ BKI ได้ในส่วนที่ 1 หัวข้อ 3.14 รายการระหว่างกัน

2.2.15 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบการเงินรวมประจำสำหรับปี 2564 - 2566 ของ BKI ได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. และแสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไข โดยสรุปรายงานของผู้สอบบัญชีและงบการเงินประจำปี 2564 - 2566 BKI ได้เปิดเผยไว้ในส่วนที่ 1 หัวข้อ 3.15 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

2.2.16 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ทั้งนี้ ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการของ BKI ได้เปิดเผยไว้ในส่วนที่ 1 หัวข้อ 3.16 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

3. ภาพรวมของ BKIH และ BKI ภายหลังการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

3.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท บีเคไอ โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ" หรือ "บริษัทโฮลดิ้งส์" หรือ "BKIH") จดทะเบียนจัดตั้งในรูปแบบบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2566 มีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจเป็นบริษัทลงทุนที่ไม่ได้ทำธุรกิจของตนเอง (Non-operating holding company) โดยจะมีการลงทุนในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักคือ BKI ซึ่งประกอบธุรกิจประกันวินาศภัย คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของสินทรัพย์รวมของ BKIH ทั้งนี้ BKIH จะรักษาสัดส่วนในธุรกิจประกันภัยซึ่งเป็นธุรกิจหลักให้มีสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของสินทรัพย์รวมของ BKIH

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2566 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2566 ของ BKI ได้มีมติอนุมัติแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการของ BKI ด้วยคะแนนเสียงเห็นด้วยร้อยละ 99.84 ซึ่งไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ซึ่งภายใต้แผนดังกล่าว BKIH จะทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของ BKI โดยแลกเปลี่ยนกับหลักทรัพย์ประเภทเดียวกันของ BKIH ในอัตราการแลกหลักทรัพย์เท่ากับ 1 หุ้นสามัญของ BKI ต่อ 1 หุ้นสามัญของ BKIH ทั้งนี้ ภายหลังจากการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์เสร็จสิ้น BKIH จะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ BKI และหุ้นสามัญของ BKIH จะเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ("ตลาดหลักทรัพย์ฯ") ภายใต้ชื่อย่อ "BKIH" และหุ้นสามัญของ BKI จะถูกเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในวันเดียวกัน

อย่างไรก็ดี ตลาดหลักทรัพย์ฯ จะรับหุ้นสามัญของ BKIH เข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แทนหุ้นสามัญของ BKI ซึ่งจะถูกเพิกถอนออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในวันเดียวกัน ต่อเมื่อ BKIH มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์การรับหุ้นสามัญเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน ซึ่งรวมถึงการที่จำนวนหุ้นของ BKI ที่ BKIH ถืออยู่ภายหลังการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์เสร็จสิ้นต้องทำให้ BKI มีลักษณะเป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักของ BKIH ตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การรับหุ้นสามัญหรือหุ้นบุริมสิทธิเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน พ.ศ. 2558 และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม ทั้งนี้ นิยามคำว่า "บริษัทย่อย" และ "อำนาจควบคุมกิจการ" ให้มีความหมายตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ.17/2551 เรื่องการกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม

วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมาย

<u>BKIH</u>

วิสัยทัศน์

มุ่งสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืนผ่านธุรกิจประกันภัยและธุรกิจอื่นที่หลากหลาย

พันธกิจ

สร้างผลประกอบการที่ดีผ่านการลงทุนในธุรกิจหลักด้านการประกันภัยและธุรกิจอื่นที่มีศักยภาพ ภายใต้หลักธรรมาภิบาล โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มให้เติบโต อย่างยั่งยืน

เป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

<u>เป้าหมายและกลยุทธ์ในระยะสั้น</u>

ภายในระยะเวลา 12 เดือนภายหลังการทำคำเสนอซื้อ BKIH ไม่มีแผนหรือนโยบายที่จะเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์การดำเนินธุรกิจหลัก ลักษณะในการประกอบธุรกิจ โครงสร้างการบริหารและโครงสร้างทางการเงินของ BKI

อย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ดี เพื่อเป็นการเสริมสร้างประสิทธิภาพในการดำเนินงานของ BKIH ซึ่งมีธุรกิจประกันภัยวินาศภัยและธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับประกันภัยเป็นธุรกิจหลัก และมุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ๆ ทั้งด้านผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อเข้าถึงความต้องการของผู้ใช้งาน ยกระดับคุณภาพอุตสาหกรรมประกันภัย และสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันของกลุ่มบริษัท โดยยังคงเน้นการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาลเป็นสำคัญ

<u>เป้าหมายและกลยุทธ์ในระยะยาว</u>

BKIH ได้ตั้งเป้าหมายเป็นกลุ่มธุรกิจประกันภัยชั้นนำในภูมิภาค โดยมีกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจในอนาคตภายหลังการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการด้วยการลงทุนในธุรกิจประกันภัยและธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับประกันภัยทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งเป็นกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักของ BKIH รวมทั้งการลงทุนในธุรกิจอื่น และการสร้างพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ (Strategic Alliance) โดยแบ่งตามสายธุรกิจ ดังนี้

- <u>ธุรกิจประกันวินาศภัยในประเทศไทย (Non-Life Insurance)</u>

BKIH จะยังคงมีธุรกิจหลักเป็นการลงทุนใน BKI ซึ่งดำเนินธุรกิจประกันวินาศภัย และจะดำเนินการศึกษาความเป็นไปได้ในการสร้างมูลค่าเพิ่มต่อธุรกิจของ BKI

- <u>ธุรกิจประกันชีวิตในประเทศไทย (Life Insurance)</u>

ในอนาคต BKIH อาจจะพิจารณาความเป็นไปได้ในการลงทุนธุรกิจประกันชีวิตในประเทศไทย เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับ BKIH มากยิ่งขึ้น หากในกรณีที่ BKIH จะเข้าลงทุนในธุรกิจประกันชีวิตในไทยซึ่งอาจจะมีความขัดแย้งกับบริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ("BLA") ทาง BKIH จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง จากการที่มีธุรกิจที่แข่งขันกันหรือทับซ้อนกัน กล่าวคือ BKIH และบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมจะต้องไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- <u>ธุรกิจประกันภัยในต่างประเทศ (International Insurance)</u>

BKIH ได้ลงทุนในธุรกิจประกันภัยไปยังต่างประเทศ โดยถือผ่าน BKI ได้แก่ ประเทศลาว ประเทศกัมพูชา ประเทศฟิลิปปินส์ ที่มีศักยภาพในการเติบโตเพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจ ทั้งนี้ ภายหลังการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ ธุรกิจประกันภัยในต่างประเทศยังคงเป็นบริษัทร่วมของ BKI อยู่ หากในอนาคต BKI มีการพิจารณาลงทุนในธุรกิจประกันที่เกี่ยวข้องกับต่างประเทศอาจจะพิจารณาใช้ BKIH ในการเข้าลงทุนเพิ่มเติม

- <u>ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจประกันภัย (Insurance Related)</u>

BKIH จะพิจารณาความเป็นไปได้ในการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจประกันภัย ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของ BKI ให้มีความแข็งแกร่งมากขึ้น อาทิ ธุรกิจ InsurTech การนำ AI และ Machine Learning มาปรับใช้ในธุรกิจประกันภัย เพื่อผลด้านการตลาดและพฤติกรรมของผู้บริโภค ธุรกิจใน Ecosystem ของบริษัทประกัน ธุรกิจนายหน้าประกัน ธุรกิจสำรวจ และธุรกิจให้บริการฝึกอบรมตัวแทน/นายหน้าประกัน เป็นต้น

- <u>ธุรกิจอื่น</u>

สำหรับกลุ่มธุรกิจอื่นนอกเหนือจากธุรกิจประกันภัย BKIH จะพิจารณาความเป็นไปได้ในการลงทุนในธุรกิจที่มีความสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ในเชิงกลยุทธ์ และ/หรือ มีผลตอบแทนที่เหมาะสม

BKI

วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมาย

มุ่งเป็นที่สุดในใจลูกค้า

เราจะก้าวไปข้างหน้าอย่างโดดเด่นด้วย :

- สินค้าและบริการที่หลากหลายตรงใจลูกค้า
- ตอบสนองฉับไว สร้างความประทับใจในบริการ
- บุคลากรคุณภาพ ก้าวทันนวัตกรรม
- ดำรงไว้ซึ่งองค์กรคุณธรรม

เพื่อสร้างการเติบโตที่ยั่งยืน BKI ได้ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน หน่วยงานที่กำกับดูแล ตลอดจนสังคมและชุมชนอย่างจริงจัง มีการพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพ มีความรู้และความเชี่ยวชาญในงาน และเป็นบุคลากรที่มีคุณธรรม ซึ่งในด้านการขยายงานประกันภัยนั้น BKI เน้นการขยายงานลูกค้ารายย่อยและตลาดภูมิภาคอย่างต่อเนื่อง มีการออกแบบพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีศักยภาพในการขยายตลาดและมีความคุ้มครองที่เหมาะสมตามความเสี่ยงของแต่ละกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย โดยเป้าหมายระยะยาว BKI จะเพิ่มสัดส่วนเบี้ยประกันภัยจากลูกค้ารายย่อยเป็นร้อยละ 60 จากปัจจุบันที่ระดับร้อยละ 50 และมีจำนวนลูกค้ารายย่อยที่เติบโตต่อเนื่อง โดยกลยุทธ์หลักเพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว ได้แก่ การขยายงานกลุ่มลูกค้ารายย่อยอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการเพิ่มช่องทางการขายใหม่ๆ โดยเฉพาะช่องทางดิจิทัล เพื่อการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายให้ได้มากที่สุด การร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจต่าง ๆ การลงทุนด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ ๆ ที่ทันสมัยเพื่อยกระดับมาตรฐานการบริการประกันภัยของ BKI ให้สามารถตอบโจทย์ความต้องการ สร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าได้อย่างสูงสุด และช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ ด้วยความมุ่งมั่นเป็นส่วนหนึ่งที่สนับสนุนต่อสังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อม BKI มีแผนงานปรับปรุงกระบวนการดำเนินธุรกิจรวมทั้งผลิตภัณฑ์และบริการให้สอดคล้องกับแนวคิด ความรับผิดชอบด้านสิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม (Social) และธรรมาภิบาล (Governance)หรือ “ESG” เพิ่มมากขึ้น

3.1.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

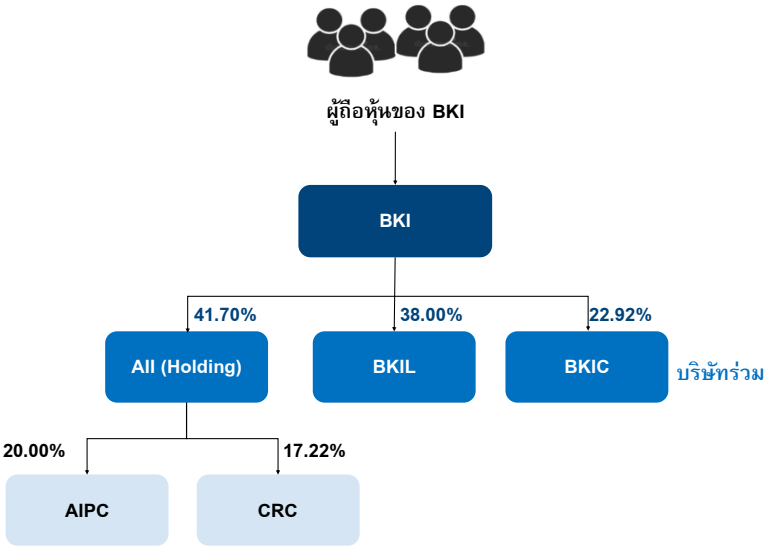
ในการดำเนินการตามแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการในครั้งนี้ BKI ได้ดำเนินการจัดตั้งบริษัท มหาชนจำกัด คือ บริษัทฯ หรือ BKIH ซึ่งเป็นบริษัทโฮลดิ้งส์ (Holding Company) เพื่อประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น มีทุนจดทะเบียนเริ่มแรกทั้งหมด จำนวน 10,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาทต่อหุ้น โดยภายหลังจากที่แผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการได้รับการอนุญาตเบื้องต้นจากตลาดหลักทรัพย์ฯ และ BKIH ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) ให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่แล้ว BKIH จะทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของ BKI จากผู้ถือหุ้น โดยการแลกเปลี่ยนกับหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ BKIH ซึ่งมีสิทธิและเงื่อนไขเทียบเท่ากับหุ้นสามัญของ BKI ทุกประการ โดยมีอัตราการแลกหลักทรัพย์เท่ากับ 1 หุ้นสามัญของ BKI ต่อ 1 หุ้นสามัญของ BKIH ทั้งนี้ สิทธิที่ผู้ถือหุ้น BKIH จะได้รับจะไม่ด้อยไปกว่าสิทธิที่ผู้ถือหุ้นนั้นเคยได้รับอยู่เดิม และ BKIH จะยกเลิกคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ หากจำนวนหุ้นที่มีผู้แสดงเจตนาขายมีจำนวนน้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนหุ้นที่มีทั้งหมดของ BKI โดยภายหลังการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ของ BKI เสร็จสิ้น หลักทรัพย์ของ BKIH จะเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แทนหลักทรัพย์ของ BKI ซึ่งจะถูกเพิกถอนออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในวันเดียวกัน ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 34/2552 เรื่อง หลักเกณฑ์เกี่ยวกับการเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่พร้อมกับการทำคำเสนอซื้อ

หลักทรัพย์เดิมของบริษัทจดทะเบียนเพื่อปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ ลงวันที่ 3 สิงหาคม 2552 และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม (“ประกาศ ทจ. 34/2552”)

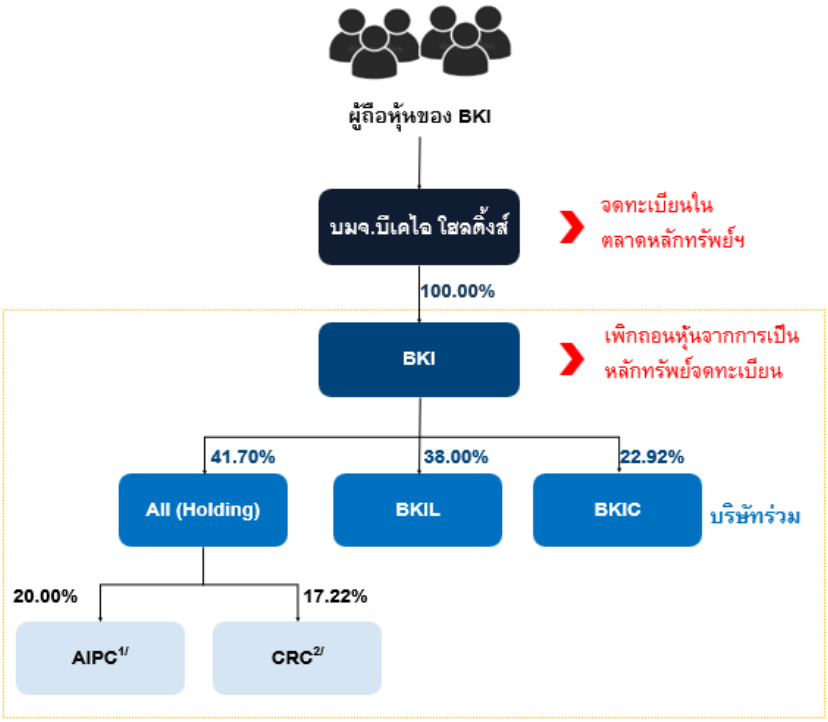
ดังนั้น ในกรณีที่ BKIH สามารถแลกหุ้นสามัญของ BKI ได้ร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด BKIH จะมีทุนชำระแล้วภายหลังการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการเป็นจำนวน 1,064,710,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยเป็นหุ้นสามัญจำนวน 106,471,000 หุ้น ทั้งนี้ BKIH คาดว่าจะดำเนินการลดทุนจดทะเบียนส่วนที่เป็นทุนจดทะเบียนเริ่มแรกทั้งหมดจำนวน 10,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยจะดำเนินการลดหุ้นในส่วนดังกล่าวทั้งหมดเมื่อการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการแล้วเสร็จ

ทั้งนี้ โครงสร้างการถือหุ้นของ BKI ก่อนและหลังการดำเนินการตามแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้น มีรายละเอียด ดังนี้

1) โครงสร้างการถือหุ้นของ BKI **<u>ก่อน</u>**การดำเนินการตามแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ



2) โครงสร้างการถือหุ้นของ BKI **หลัง**การดำเนินการตามแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ



หมายเหตุ:

---------- บริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก

All (Holding) = บริษัท เอเชียนอินชัวรันส์ อินเตอร์เนชั่นแนล (โฮลดิ้ง) จำกัด

รายชื่อผู้ถือหุ้นของ All (Holding)

รายชื่อผู้ถือหุ้นของ All (Holding)	สัดส่วนการถือหุ้น
1. บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)	41.70%
2. Asia Insurance Co., Ltd.	33.30%
3. PT Asuransi Central Asia	25.00%
รวมทั้งหมด	**100.00%**

BKIL = บริษัท กรุงเทพประกันภัย (ลาว) จำกัด

รายชื่อผู้ถือหุ้นของ BKIL

รายชื่อผู้ถือหุ้นของ BKIL	สัดส่วนการถือหุ้น
1. บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)	38.00%
2. Asia Insurance Co., Ltd.	23.50%
3. PT Asuransi Central Asia	23.50%
4. The People's Insurance Company of China (Hong Kong) Ltd.	15.00%
รวมทั้งหมด	**100.00%**

BKIC = บริษัท กรุงเทพประกันภัย (กัมพูชา) จำกัด (มหาชน)

รายชื่อผู้ถือหุ้นของ BKIC

รายชื่อผู้ถือหุ้นของ BKIC	สัดส่วนการถือหุ้น
1. บริษัท มิตซุย สุมิโตโม อินชัวรันซ์ จำกัด	25.00%

รายชื่อผู้ถือหุ้นของ BKIC	สัดส่วนการถือหุ้น
2. บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)	22.92%
3. Mr. Van Sou Leng	20.00%
4. Asia Insurance Co., Ltd.	15.00%
5. PT Asuransi Central Asia	13.00%
6. Aioi Nissay Dowa Insurance Company Limited	4.08%
รวมทั้งหมด	**100.00%**

AIPC = Asia Insurance (Philippines) Corporation

1/ รายชื่อผู้ถือหุ้นของ AIPC

รายชื่อผู้ถือหุ้นของ AIPC	สัดส่วนการถือหุ้น
1. บริษัท เอเชียนอินชัวรันส์ อินเตอร์เนชั่นแนล (โฮลดิ้ง) จำกัด	20.00%
2. PT Asuransi Central Asia	15.00%
3. APIC Holding Incorporation	11.00%
4. Limpe Family	10.00%
5. บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)	10.00%
6. Asia Insurance Company Limited	7.00%
7. Robina International Group Limited	5.00%
8. Bangkok Bank Public Company Limited	5.00%
9. ผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ	17.00%
รวมทั้งหมด	**100.00%**

CRC = Cambodian Reinsurance Company

2/ รายชื่อผู้ถือหุ้นของ CRC

รายชื่อผู้ถือหุ้นของ CRC	สัดส่วนการถือหุ้น
1. Royal Government of Cambodia (Ministry of Economy and Finance)	60.21%
2. บริษัท เอเชียนอินชัวรันส์ อินเตอร์เนชั่นแนล (โฮลดิ้ง) จำกัด	17.22%
3. Forte Investment Holding Co., Ltd	17.22%
4. Sovannaphum Life Assurance Plc	5.35%
รวมทั้งหมด	**100.00%**

3.1.2 การกำกับดูแลกิจการและการบริหารงานภายหลังการดำเนินการตามแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้น

ภายหลังการดำเนินการตามแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและการบริหารงานของ BKIH จะยังคงมีลักษณะเช่นเดียวกับการบริหารงานของ BKI ซึ่งมีกรรมการจำนวน 11 ท่าน และมีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยใน BKIH ซึ่งจะกำกับดูแลและบริหารงานทั้งใน BKIH และ BKI ในลักษณะควบคู่กัน (ซึ่งจะไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจประกันภัยโดยตรงใน BKIH) คณะกรรมการชุดย่อยของ BKIH ที่แต่งตั้งขึ้นใหม่ จะมีองค์ประกอบเหมือน BKI ประกอบไปด้วยคณะกรรมการชุดย่อย 5 คณะ ดังต่อไปนี้ 1) คณะกรรมการตรวจสอบ 2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 3) คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน 4) คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา และ 5) คณะกรรมการลงทุน

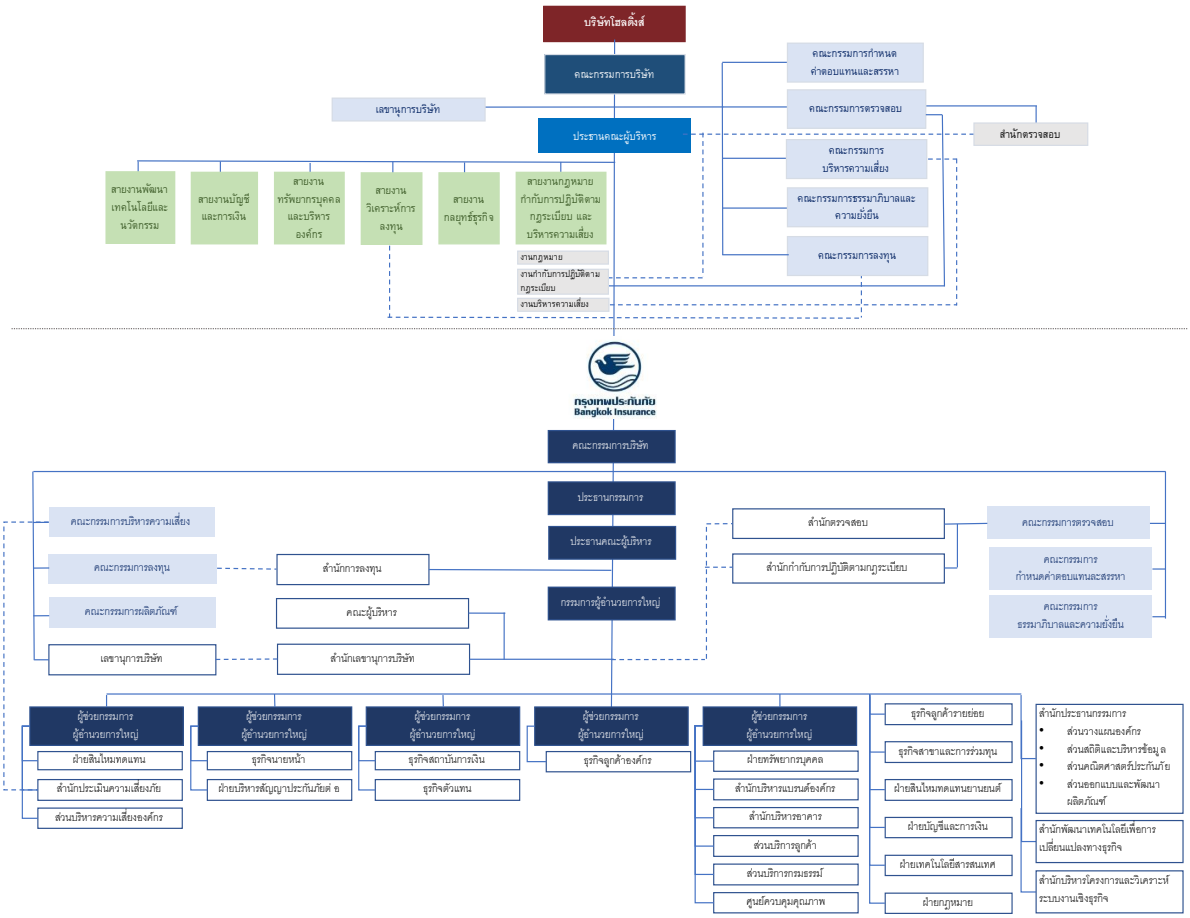
นอกจากนี้ เพื่อการกำกับดูแลกิจการของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่ดีในอนาคตและให้สอดคล้องกับกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี BKIH มีแนวทางในการดำเนินการให้มีนโยบายและกลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและ

บริษัทร่วม อาทิ การส่งบุคคลเข้าไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นในแต่ละบริษัท และมีระเบียบปฏิบัติหรือข้อกำหนดที่ทำให้การส่งบุคคลดังกล่าวจะต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการของ BKIH และมีการกำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งดังกล่าวไว้อย่างชัดเจน อีกทั้งมีการกำหนดกลไกในการกำกับดูแลให้การทำรายการระหว่างบริษัทย่อย กับบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินหรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อย ต้องได้รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ BKIH ก่อนการทำรายการดังกล่าว เป็นต้น

ทั้งนี้ การดำเนินการตามนโยบายดังกล่าวสำหรับบริษัทย่อย ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น ขึ้นอยู่กับสัดส่วนการถือหุ้นของ BKIH และความเห็นชอบของผู้ร่วมทุนในอนาคตอีกด้วย อย่างไรก็ดี BKIH อาจพิจารณาปรับเปลี่ยนโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและการบริหารงานในอนาคตของ BKIH ตามความจำเป็นและเหมาะสม หาก BKIH เริ่มดำเนินธุรกิจใหม่ หรือ BKIH ปรับเปลี่ยนแผนธุรกิจของ BKIH แต่จะยังคงเป็นไปภายใต้นโยบายการบริหารธุรกิจข้างต้น

อย่างไรก็ดี BKIH จะมีหน่วยงานที่สำคัญซึ่งประกอบด้วย สำนักตรวจสอบ สายงานกฎหมายกำกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบและบริหารความเสี่ยง สายงานบัญชีและการเงิน สายงานวิเคราะห์การลงทุน สายงานกลยุทธ์ธุรกิจ สายงานทรัพยากรบุคคลและบริหารองค์กร และสายงานพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม โดยในระยะแรกภายหลังการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ BKIH ยังไม่มีแผนลงทุนในธุรกิจใหม่ BKIH จึงจะใช้บริการหน่วยงานหลักและหน่วยงานสนับสนุนบางส่วนจาก BKI เพื่อเป็นการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดย BKIH อาจพิจารณาปรับเปลี่ยนโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและการบริหารงานใน BKIH ตามความจำเป็นและเหมาะสม หาก BKIH จะเริ่มลงทุนในธุรกิจใหม่ หรือเปลี่ยนแปลงแผนธุรกิจ แต่จะยังคงเป็นไปภายใต้แผนการดำเนินธุรกิจดังที่นำเสนอ

ทั้งนี้ การดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ซึ่งคือ BKI บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมในอนาคตจะต้องเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์การดำเนินธุรกิจที่กำหนดโดย BKIH


บริษัทโฮลดิ้งส์
คณะกรรมการบริษัท
เลขานุการบริษัท
ประธานคณะผู้บริหาร
คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา
คณะกรรมการตรวจสอบ
สำนักตรวจสอบ
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน
คณะกรรมการลงทุน
สายงานพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม
สายงานบัญชีและการเงิน
สายงานทรัพยากรบุคคลและบริหารองค์กร
สายงานวิเคราะห์การลงทุน
สายงานกลยุทธ์ธุรกิจ
สายงานกฎหมาย กำกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และบริหารความเสี่ยง
งานกฎหมาย
งานกำกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบ
งานบริหารความเสี่ยง
กรุงเทพประกันภัย
Bangkok Insurance
คณะกรรมการบริษัท
ประธานกรรมการ
ประธานคณะผู้บริหาร
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
สำนักการลงทุน
คณะผู้บริหาร
สำนักเลขานุการบริษัท
สำนักตรวจสอบ
สำนักกำกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบ
ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
ฝ่ายสินไหมทดแทน
สำนักประเมินความเสี่ยงภัย
ส่วนบริหารความเสี่ยงองค์กร
ธุรกิจนายหน้า
ฝ่ายบริหารสัญญาประกันภัยต่อ
ธุรกิจสถาบันการเงิน
ธุรกิจตัวแทน
ธุรกิจลูกค้าองค์กร
ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
สำนักบริหารแบรนด์องค์กร
สำนักบริหารงาคาร
ส่วนบริการลูกค้า
ส่วนบริการกรมธรรม์
ศูนย์ควบคุมคุณภาพ
ธุรกิจลูกค้ารายย่อย
ธุรกิจสาขาและการร่วมทุน
ฝ่ายสินไหมทดแทนยานยนต์
ฝ่ายบัญชีและการเงิน
ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
ฝ่ายกฎหมาย
สำนักประธานกรรมการ
ส่วนวางแผนองค์กร
ส่วนสถิติและบริหารข้อมูล
ส่วนคณิตศาสตร์ประกันภัย
ส่วนออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์
สำนักพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ
สำนักบริหารโครงการและวิเคราะห์ระบบงานเชิงธุรกิจ

3.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

3.2.1 ภาพรวมธุรกิจ

BKIH

BKIH ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ซึ่งมีธุรกิจหลักคือ ธุรกิจประกันภัย ประกอบด้วย ธุรกิจประกันภัยในประเทศไทย ธุรกิจประกันภัยในต่างประเทศ และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจประกันภัย สำหรับกลุ่มธุรกิจอื่นนอกเหนือจากธุรกิจประกันภัยและที่เกี่ยวข้องหรือส่งเสริมธุรกิจประกันภัย BKIH จะพิจารณาทั้งในเชิงกลยุทธ์ และ/หรือมีผลตอบแทนที่เหมาะสม โดยภายหลังจากการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการแล้วเสร็จ ในช่วงเริ่มต้น BKIH จะมีการลงทุนในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักคือ BKI ซึ่งประกอบธุรกิจประกันวินาศภัย คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของสินทรัพย์รวมของ BKIH โดย BKIH จะรักษาสัดส่วนของบริษัทที่ประกอบธุรกิจประกันภัยซึ่งเป็นธุรกิจหลักให้มีสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของสินทรัพย์รวมของ BKIH โดยมีการประกอบธุรกิจดังต่อไปนี้

1. ลงทุนในบริษัทย่อยในกลุ่ม และ/หรือบริษัทร่วมในกลุ่ม
2. จัดหาเงินทุนเพื่อดำเนินธุรกิจของ BKIH และบริษัทในกลุ่ม
3. ลงทุนในบริษัทที่ให้บริการทางด้านงานสนับสนุนแก่บริษัทในกลุ่ม

ทั้งนี้ สำหรับการลงทุนในธุรกิจอื่นๆ BKIH ยังไม่มีแผนการลงทุนดังกล่าวในระยะเวลา 12 เดือนนับจากวันสิ้นสุดการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ BKI ตามแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการในครั้งนี้

BKI

บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งโดยนายชิน โสภณพนิช ดำเนินธุรกิจเป็นบริษัทประกันภัยอย่างเป็นทางการ โดยจดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 15 เมษายน พ.ศ. 2490 ภายใต้ชื่อว่า "บริษัท เอเชียพาณิชย์ประกันสรรพภัย จำกัด (The Asia Insurance Co.,Ltd.)" ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 5 ล้านบาท ตั้งอยู่ที่ถนนอนุวงศ์ เขตสัมพันธวงศ์ (ทั้งนี้ ในยุคแรกของการดำเนินงาน BKI เป็นเพียงแผนกประกันภัยเล็กๆ แผนกหนึ่งในบริษัท เอเชียพาณิชย์ จำกัด และได้รับใบอนุญาตให้ประกอบธุรกิจประกันวินาศภัยฉบับแรก ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2490) ต่อมาในปี พ.ศ. 2507 BKI จึงได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด จากนั้นได้มีการขยายกิจการและเพิ่มทุนจดทะเบียนมาอย่างต่อเนื่อง โดยในปี พ.ศ. 2521 BKI ได้เข้าตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และต่อมาในปี พ.ศ. 2536 ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ในชื่อ "บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)"

ปัจจุบัน BKI ดำเนินกิจการด้วยความมั่นคง มากว่า 76 ปี มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 1,064.70 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 106.47 ล้านหุ้น และมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท สามารถรับประกันภัยได้ครบทุกประเภท ภายใต้แนวการบริหารงานที่เน้นประสิทธิภาพ มุ่งสู่ความเป็นสากล และสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า โดยมีสาขาและสำนักงานให้บริการครอบคลุมทั่วทุกภาคของประเทศ

ปัจจุบัน BKI ประกอบธุรกิจประกันวินาศภัย ซึ่งสามารถจำแนกตามประเภทของการรับประกันภัย ได้ 4 ประเภท ดังนี้

1) **การประกันอัคคีภัย** (Fire Insurance)

1.1) **การประกันอัคคีภัย** (Fire Insurance)

คุ้มครองความเสียหายต่อสิ่งปลูกสร้างเนื่องจากไฟไหม้ ฟ้าผ่า หรือแรงระเบิดของแก๊สที่ใช้สำหรับทำแสงสว่างหรือประโยชน์เพื่อการอยู่อาศัย ความเสียหายเนื่องจากภัยเพิ่มพิเศษ เช่น ภัยลมพายุ ภัยยวดยาน

พาหนะ ภัยจากควัน ภัยเนื่องจากน้ำ ภัยเปียกน้ำ ภัยเนื่องจากไฟฟ้าภัยต่อเครื่องไฟฟ้า ภัยระเบิด ภัยจากการจลาจล การนัดหยุดงาน และภัยอื่นๆ

1.2) **การประกันภัยสิทธิการเช่า** (Leasehold Insurance)

ชดเชยผลประโยชน์ในกรณีเกิดไฟไหม้ ฟ้าผ่า หรือภัยอื่นที่เอาประกันภัยไว้ ซึ่งเกิดแก่สถานที่เช่า และทำให้โครงสร้างส่วนที่ใช้รับน้ำหนักของสถานที่เช่าได้รับความเสียหายถึงขนาดไม่สามารถใช้สถานที่เช่าประกอบกิจการใดๆ ได้อีกต่อไป โดยผลทางกฎหมายหรือเทศบัญญัติ ว่าด้วยการนั้นเป็นเหตุให้ผู้เช่าเสียสิทธิการเช่า ซึ่ง BKI จะจ่ายค่าสินไหมทดแทนสำหรับการสูญเสียของสิทธิการเช่าของผู้เอาประกันภัย สำหรับระยะเวลาเช่าที่เหลืออยู่

1.3) **การประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก** (Business Interruption Insurance)

คุ้มครองกรณีที่ธุรกิจของผู้เอาประกันภัยที่ดำเนินอยู่ต้องหยุดชะงักหรือได้รับผลกระทบอันเนื่องมาจากทรัพย์สินที่ผู้เอาประกันภัยใช้เพื่อประกอบธุรกิจ ณ สถานที่เอาประกันภัยได้รับความเสียหายเนื่องจาก ไฟไหม้ ฟ้าผ่า หรือแรงระเบิดของแก๊สที่ใช้ประโยชน์เพื่อการอยู่อาศัย โดยขณะเกิดความเสียหายต้องมีการประกันอัคคีภัย ซึ่งมีผลบังคับใช้อยู่

1.4) **การประกันอัคคีภัยที่อยู่อาศัยแบบประหยัดสำหรับรายย่อย (ไมโครอินชัวรันส์)** (Fire Dwelling House Insurance (Microinsurance))

คุ้มครองความเสียหายต่อสิ่งปลูกสร้างเนื่องจากไฟไหม้ ฟ้าผ่า หรือแรงระเบิดของแก๊สที่ใช้สำหรับทำประโยชน์เพื่อการอยู่อาศัย ตั้งแต่ 50,000 - 300,000 บาท รวมถึงค่าเช่าที่พักอาศัยชั่วคราววันละ 300 บาท (ไม่เกิน 30 วัน)

2) **การประกันภัยทางทะเลและขนส่ง** (Marine Insurance)

2.1) **การประกันภัยการขนส่งสินค้าทางทะเล** (Marine Cargo Insurance)

คุ้มครองความเสียหาย ที่เกิดขึ้นกับสินค้าที่เอาประกันภัยในระหว่างการขนส่งทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ ไม่ว่าจะเป็นการขนส่งทางเครื่องบิน เรือ รถไฟ รถบรรทุกหรือแม้แต่ทางไปรษณีย์

2.2) **การประกันภัยตัวเรือ** (Marine Hull Insurance)

คุ้มครองความเสียหายต่อตัวเรือ เครื่องจักร และอุปกรณ์ประจำเรือ ในกรณีที่ได้รับความสูญเสียหรือเสียหายจากภัยทางทะเล เช่น ลมพายุ คลื่น หรือจากอุบัติเหตุต่างๆ นอกจากนั้นยังคุ้มครองความรับผิดของเจ้าของเรือในกรณีที่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อเรือลำอื่น

2.3) **การประกันภัยความรับผิดของผู้ขนส่ง** (Carriers' Liability Insurance)

คุ้มครองความสูญหาย ความเสียหาย หรือส่งมอบชักช้าของทรัพย์สินที่ผู้เอาประกันภัยรับขนส่ง ซึ่งเกิดขึ้นระหว่างการขนส่งในระหว่างระยะเวลาประกันภัย

2.4) **การประกันภัยความรับผิดของผู้ให้บริการโลจิสติกส์** (Logistics Service Provider Liability Insurance)

คุ้มครองความรับผิดตามกฎหมายของผู้เอาประกันภัยต่อทรัพย์สินที่เกิดขึ้นระหว่างระยะเวลาประกันภัย อันเกิดจากการดำเนินการ หรือให้บริการตามสัญญาโลจิสติกส์ภายในอาณาเขตคุ้มครอง

2.5) **การประกันภัยเพื่อกลุ่มชาวประมงเรือพื้นบ้าน** (Local Fisher Insurance)

คุ้มครองความสูญเสีย หรือความเสียหายของเรือประมงตามจำนวนเงินเอาประกันภัยที่ระบุในกรมธรรม์ประกันภัย รวมทั้งค่าใช้จ่ายในการจัดงานศพผู้เอาประกันภัยและลูกเรือประมงของผู้เอาประกันภัย

กรณีเสียชีวิตหรือสูญหาย อันเนื่องมาจากอุทกภัย วาตภัย พายุ คลื่นลมแรง คลื่นซัดชายฝั่ง แผ่นดินไหว และสึนามิ ที่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาเอาประกันภัย

2.6) **การประกันภัยเพื่อกลุ่มชาวประมง ภาคสมัครใจ (ไมโครอินชัวรันส์)** (Marine Hull Fishery Insurance (Microinsurance))

คุ้มครองความสูญเสีย หรือความเสียหายของเรือประมง กรณีที่ไม่สามารถซ่อมแซมได้ ตามจำนวนเงินเอาประกันภัยที่ระบุในกรมธรรม์ประกันภัยและคุ้มครองการเสียชีวิต การสูญเสีย มือ เท้า สายตา หรือทุพพลภาพถาวรสิ้นเชิงให้กับผู้เอาประกันภัยและ/หรือผู้ได้รับความคุ้มครองในฐานะผู้ป่วยใน อันเนื่องมาจากอุทกภัย วาตภัย พายุ คลื่นลมแรง คลื่นซัดชายฝั่ง แผ่นดินไหว และสึนามิ ที่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาเอาประกันภัย

3) **การประกันภัยยานยนต์** (Motor Insurance)

สามารถแบ่งประเภทประกันภัยรถยนต์ของ BKI ได้ดังนี้

ประเภทการประกันภัย		ความรับผิดต่อบุคคลภายนอก		ตัวรถเอาประกันภัย	
		ชีวิต ร่างกาย อนามัย	ทรัพย์สิน	สูญหาย ไฟไหม้	เสียหาย
พ.ร.บ.		✓	✗	✗	✗
ประเภท 1		✓	✓	✓	✓
ประเภท 2		✓	✓	✓	✗
ประเภท 3		✓	✓	✗	✗
ประเภท 4		✗	✓	✗	✗
ประเภท 5	2+	✓	✓	✓	✓ รถชนรถ
	3+	✓	✓	✗	✓ รถชนรถ

3.1) **การประกันภัยรถยนต์ภาคบังคับ** (Compulsory Motor Insurance)

หมายถึง การประกันภัยรถยนต์ที่ถูกบังคับโดยบัญญัติแห่งกฎหมาย เพื่อความคุ้มครองต่อการสูญเสียชีวิต ความบาดเจ็บทางร่างกายของบุคคลผู้ประสบภัยจากอุบัติเหตุรถยนต์

3.2) **การประกันภัยรถยนต์ภาคสมัครใจ** (Voluntary Motor Insurance)

หมายถึง การประกันภัยที่เกิดขึ้นโดยความสมัครใจของเจ้าของรถยนต์ หรือผู้ครอบครองรถยนต์ สามารถแบ่งความคุ้มครองเป็น 5 ประเภทดังนี้

ประเภท 1: ให้ความคุ้มครองความเสียหายที่เกิดขึ้นต่อตัวรถยนต์หรืออุปกรณ์ติดประจำรถยนต์ การบาดเจ็บและการเสียชีวิต ตลอดจนความรับผิดตามกฎหมายสำหรับการเสียชีวิต การบาดเจ็บ หรือความเสียหายต่อทรัพย์สินของบุคคลภายนอก

ประเภท 2: ให้ความคุ้มครองต่อการสูญหายหรือไฟไหม้ของรถยนต์ที่เอาประกันภัย และคุ้มครองความรับผิดตามกฎหมายสำหรับการเสียชีวิต การบาดเจ็บ หรือความเสียหายต่อทรัพย์สินของบุคคลภายนอก

ประเภท 3: ให้ความคุ้มครองเฉพาะความรับผิดตามกฎหมาย สำหรับการเสียชีวิต การบาดเจ็บ หรือความเสียหายต่อทรัพย์สินของบุคคลภายนอก

ประเภท 4: ให้ความคุ้มครองเฉพาะความรับผิดตามกฎหมายต่อทรัพย์สินของบุคคลภายนอกเท่านั้น

ประเภท 5: เป็นการคุ้มครองแบบประเภท 2 หรือประเภท 3 เพิ่มเติมด้วยความคุ้มครองต่อความเสียหายของรถยนต์อันเนื่องมาจากการชนกับยานพาหนะทางบก

4) **การประกันภัยเบ็ดเตล็ด** (Miscellaneous Insurance)

การประกันภัยเบ็ดเตล็ดให้ความคุ้มครองความสูญเสียหรือความเสียหายภายใต้กรมธรรม์ที่นอกเหนือจาก 3 ประเภทแรก โดยสามารถแบ่งได้ ดังนี้

4.1) การประกันภัยที่ให้ความคุ้มครองเกี่ยวกับบุคคล

- การประกันภัยอุบัติเหตุส่วนบุคคล
- การประกันภัยอุบัติเหตุกลุ่ม
- การประกันภัยอุบัติเหตุและสุขภาพส่วนบุคคล
- การประกันภัยสุขภาพกลุ่ม
- การประกันภัยอุบัติเหตุส่วนบุคคลและสุขภาพแบบเฉพาะโรค
- การประกันภัยอุบัติเหตุสำหรับนักเรียน นิสิต นักศึกษา
- การประกันภัยอุบัติเหตุเดินทางสำหรับบุคคลและกลุ่มทั่วไป
- การประกันภัยการเดินทางต่างประเทศ
- การประกันภัยการเดินทางสำหรับนักเรียนหรือนักศึกษาที่ไปศึกษาในต่างประเทศ
- การประกันภัยชดเชยรายได้ระหว่างพักรักษาตัวในโรงพยาบาล
- การประกันภัยอุบัติเหตุเดินทางสำหรับธุรกิจนำเที่ยวและมัคคุเทศก์
- การประกันภัยอุบัติเหตุสำหรับรายย่อย (ไมโครอินชัวรันส์)
- การประกันภัยโรคมะเร็ง
- การประกันภัยโรคมะเร็งพลัสอุบัติเหตุ
- การประกันภัยโรคติดต่อแบบระบุโรค
- การประกันภัยพิทักษ์โรคร้ายแรง
- การประกันภัยสินเชื่อ แบบจำนวนเงินเอาประกันภัยคงที่
- การประกันภัยสินเชื่อ แบบจำนวนเงินเอาประกันภัยลดลง
- การประกันภัยผู้โดยสารเรือสำหรับโดยสาร
- การประกันภัยรักษ์สุขภาพ สำหรับโครงการประกันภัยสุขภาพส่วนบุคคลสำหรับชาวต่างชาติที่เดินทางเข้าสู่ประเทศไทยเพื่อพำนักระยะยาว
- การประกันภัยนักดำน้ำ สำหรับท่องเที่ยวภายในประเทศไทย

4.2) การประกันภัยที่ให้ความคุ้มครองเกี่ยวกับทรัพย์สิน

- การประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน
- การประกันภัยการเสี่ยงภัยทุกชนิด
- การประกันภัยโจรกรรม
- การประกันภัยกระจก
- การประกันภัยสำหรับเงิน
- การประกันภัยแผ่นป้ายโฆษณา

- การประกันภัยทรัพย์สินคุ้มครองการก่อการร้าย
- การประกันภัยทรัพย์สินคุ้มครองภัยจากเหตุการณ์ความไม่สงบ
- การประกันภัยร้านทอง
- การประกันภัยสำหรับการขยายระยะเวลาการรับประกันของอุปกรณ์เครื่องใช้
- การประกันภัยเพื่อผู้ให้เช่าซื้อและผู้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์

4.3) การประกันภัยที่ให้ความคุ้มครองเกี่ยวกับงานวิศวกรรม

- การประกันภัยการปฏิบัติงานตามสัญญา
- การประกันภัยการติดตั้งเครื่องจักร
- การประกันภัยหม้อกำเนิดไอน้ำและถังอัดความดัน
- การประกันภัยเครื่องอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์
- การประกันภัยเครื่องจักรที่ใช้ในการก่อสร้าง
- การประกันภัยเครื่องจักร

4.4) การประกันภัยที่ให้ความคุ้มครองเกี่ยวกับความรับผิดตามกฎหมาย

- การประกันภัยความรับผิดต่อบุคคลภายนอก
- การประกันภัยความรับผิดของนายจ้าง
- การประกันภัยความรับผิดสำหรับผู้ประกอบวิชาชีพทางการแพทย์
- การประกันภัยความรับผิดทางวิชาชีพสำหรับโรงพยาบาล
- การประกันภัยความรับผิดทางวิชาชีพสำหรับสถาปนิกและวิศวกร
- การประกันภัยความรับผิดของผู้บริหารและเจ้าหน้าที่
- การประกันภัยเงินทดแทนแรงงาน
- การประกันภัยความรับผิดตามกฎหมายอันเกิดจากการประกอบกิจการควบคุมประเภทที่ 3 ตามกฎหมายว่าด้วยการควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง
- การประกันภัยความรับผิดตามกฎหมายที่เกิดจากความบกพร่องในการปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการตรวจสอบตามกฎหมายในฐานะผู้ตรวจสอบอาคาร
- การประกันภัยความรับผิดตามกฎหมายต่อความเสียหายที่เกิดขึ้นจากสินค้าที่ไม่ปลอดภัย
- การประกันภัยความรับผิดตามกฎหมายจากการขนส่งวัตถุอันตรายทางบก
- การประกันภัยความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลภายนอกสำหรับการทำเหมืองแร่

4.5) การประกันภัยที่ให้ความคุ้มครองเกี่ยวกับภัยอื่นๆ

- การประกันภัยความซื่อสัตย์
- การประกันภัยอิสรภาพ
- การประกันภัยสินเชื่อทางการค้า
- การประกันภัยพร้อมสรรพสำหรับเจ้าบ้าน
- การประกันภัยผู้เล่นกอล์ฟ

- การประกันภัยมงคลสมรส
- การประกันภัยร้านค้า
- การประกันภัยผู้ค้ำประกันเงินกู้
- การประกันภัยชดเชยผลประโยชน์จากอุบัติเหตุการใช้รถยนต์
- การประกันภัยสำหรับธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม
- การประกันภัยเครื่องบิน
- การประกันภัยสำหรับผู้จัดงาน
- การประกันภัยความเสี่ยงภัยทุกชนิดของตัวเครื่องบินและอะไหล่
- การประกันภัยอุบัติเหตุกลุ่มสำหรับลูกเรือและผู้บริหารการบิน
- การประกันภัยคุ้มครองผู้พักในหอพัก ตามกฎหมายว่าด้วยหอพัก
- การประกันภัยเพื่อการใช้เรือกลเดินทะเลเฉพาะเขตที่ใช้ในกิจการพิเศษประเภทเจ็ตสกีเพื่อเช่า
- การประกันภัยสำหรับผู้ขับขี่รถจักรยาน
- การประกันภัยสวนทุเรียน
- การประกันภัยทุเรียนภูเขาไฟศรีสะเกษ
- การประกันภัยไซเบอร์คุ้มครองบริษัท
- การประกันภัยไซเบอร์ส่วนบุคคล
- การประกันภัยไซเบอร์กลุ่ม
- การประกันภัยพืชเศรษฐกิจกัญชากัญชง (คุ้มครอง 180 วัน)
- การประกันภัยอากาศยานที่ควบคุมการบินจากภายนอก

นอกเหนือธุรกิจรับประกันจากลูกค้าแต่ละประเภทตามข้างต้น BKI ได้ดำเนินธุรกิจการเอาประกันภัยต่อและรับประกันภัยต่อ ตามพระราชบัญญัติประกันวินาศภัย พ.ศ. 2535 มาตรา 31(2) ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมตามพระราชบัญญัติประกันวินาศภัย (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2562 ได้กำหนด ห้ามมิให้มีจำนวนเงินเอาประกันภัยเกินกว่าร้อยละ 10 ของเงินกองทุน (Capital Fund) ทำให้ BKI ต้องเอาประกันภัยต่อออกไป (Outward Reinsurance) เพื่อเพิ่มศักยภาพในการรับประกันที่มีมูลค่าสูง และช่วยลดความเสี่ยงภัยโดยกระจายความเสี่ยงภัยของ BKI ในรูปแบบ ดังนี้

1) <u>การเอาประกันภัยต่อออกเฉพาะราย (Outward Facultative Reinsurance)</u> เป็นการประกันภัยต่อแบบเป็นรายๆ และบริษัทประกันภัยต่อมีอิสระในการคัดเลือกรับงานโดยสามารถตอบรับหรือปฏิเสธได้เช่นเดียวกัน
2) <u>การประกันภัยต่อออกตามสัญญา (Outward Treaty Reinsurance)</u> เป็นสัญญาที่บริษัทรับประกันภัยต่อให้ความไว้วางใจ และให้อิสระในการจัดสรรงานแก่บริษัทเอาประกันภัยต่อ ทั้งนี้ BKI มีการทำสัญญาประกันภัยต่อ 2 แบบคือ การประกันภัยต่อตามสัญญาแบบเป็นสัดส่วน (Proportional Treaty) และการประกันภัยต่อตามสัญญาแบบไม่เป็นสัดส่วน (Non-Proportional Treaty)

ขณะเดียวกัน BKI มีการรับประกันภัยต่อ (Inward Reinsurance) จากบริษัทประกันภัยทั้งภายในและต่างประเทศ ในรูปแบบการรับประกันภัยต่อตามสัญญา (Inward Treaty Reinsurance) และรับประกันภัยต่อเฉพาะราย (Inward Facultative Reinsurance)

นโยบายในการรับประกันภัย

BKI มีนโยบายในการรับประกันภัย ดังนี้

1. พิจารณารับประกันภัยตามความเสี่ยงภัย และกำหนดเงื่อนไขความคุ้มครอง อัตราเบี้ยประกันภัย และความรับผิดส่วนแรกให้เหมาะสมกับความเสี่ยงภัยที่แท้จริง โดยมุ่งเน้นงานที่มีความเสี่ยงภัยต่ำถึงปานกลาง สำหรับภัยที่มีความเสี่ยงสูงจะมีการพิจารณาเป็นรายๆ และต้องทำ Risk Survey ประกอบการพิจารณา
2. พิจารณารับประกันสำหรับความเสี่ยงภัยทางธรรมชาติ เช่น แผ่นดินไหว น้ำท่วม ลมพายุ อย่างเคร่งครัด โดยกำหนดวงเงินความรับผิดของกรมธรรม์ตามระดับความเสี่ยงภัยของพื้นที่นั้นๆ รวมถึงกำหนดความรับผิดส่วนแรกให้เหมาะสมกับความเสี่ยงภัย
3. ไม่แข่งขันทางด้านราคาที่ไม่คุ้มกับความเสี่ยงภัย
4. จัดทำ Risk Survey เพื่อประเมินความเสี่ยงภัย รวมถึงจัดทำข้อเสนอแนะและติดตามผลการปรับปรุงความเสี่ยงภัยตามระยะเวลาที่กำหนดอย่างเคร่งครัด

3.2.2 โครงสร้างรายได้

BKIH

BKIH ถูกจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2566 ส่งผลให้ BKIH ยังไม่มีฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นสาระสำคัญอันมีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน อย่างไรก็ดี ภายหลังการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการแล้วเสร็จ หาก BKIH สามารถซื้อหลักทรัพย์ของ BKI ได้ทั้งหมด ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของ BKIH และบริษัทย่อยตามโครงสร้างใหม่สำหรับงบการเงินสำหรับปี 2564 - 2566 จะไม่แตกต่างอย่างมีนัยสำคัญกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของ BKI ในปัจจุบัน

BKI

BKI ดำเนินธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจประกันวินาศภัย ซึ่งสามารถจำแนกตามลักษณะการให้ความคุ้มครองภัยหลักได้ 4 ประเภท ดังนี้

เบี้ยประกันภัยรับตามประเภทการประกันภัย	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2564		2565		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ประกันภัยเบ็ดเตล็ด[1/]	12,686.47	51.76	12,945.25	48.53	14,457.07	48.33
ประกันภัยรถยนต์	9,317.74	38.01	10,922.98	40.94	12,478.40	41.71
ประกันอัคคีภัย	1,724.31	7.04	1,906.78	7.15	2,104.37	7.03
ประกันภัยทางทะเลและขนส่ง	782.47	3.19	901.27	3.38	875.86	2.93
รวม	**24,510.99**	**100.00**	**26,676.28**	**100.00**	**29,915.71**	**100.00**

หมายเหตุ :

1/ ประกันภัยเบ็ดเตล็ด ประกอบด้วย การประกันอุบัติเหตุส่วนบุคคล การประกันอุบัติเหตุเดินทาง การประกันสุขภาพ การประกันภัยโควิด และประกันภัยเครื่องจักร เป็นต้น

โครงสร้างรายได้	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2564		2565		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เบี้ยประกันภัยรับ	24,510.99	132.88	26,676.28	110.62	29,915.71	144.02
หัก เบี้ยประกันภัยจ่ายจากการเอาประกันภัยต่อ	(8,935.92)	(48.44)	(9,713.94)	(40.28)	(11,325.57)	(54.52)
เบี้ยประกันภัยรับสุทธิ	15,575.07	84.44	16,962.34	70.34	18,590.14	89.50
บวก(หัก) สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ (เพิ่มขึ้น) ลดลง จากปีก่อน	(338.33)	(1.83)	(908.98)	(3.77)	(993.70)	(4.78)
เบี้ยประกันภัยที่ถือเป็นรายได้	**15,236.74**	**82.60**	**16,053.35**	**66.57**	**17,596.44**	**84.71**
รายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ	1,617.50	8.77	1,701.92	7.06	1,778.96	8.56
รายได้จากการลงทุน	1,052.97	5.71	1,022.77	4.24	1,136.29	5.47
กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน[1/]	313.91	1.70	5,108.75	21.19	51.17	0.25
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วมภายใต้วิธีส่วนได้เสีย	20.43	0.11	52.32	0.22	28.83	0.14
รายได้อื่น[2/]	204.25	1.11	175.77	0.73	180.04	0.87
รวมรายได้	**18,445.80**	**100.00**	**24,114.88**	**100.00**	**20,771.73**	**100.00**

หมายเหตุ :

1. กำไร (ขาดทุน) จากการลงทุน ประกอบด้วย รายได้จากการลงทุนสุทธิ กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเครื่องมือทางการเงิน และกำไร (ขาดทุน) จากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน เป็นต้น
2. รายได้อื่น ประกอบด้วย กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายสินทรัพย์ และกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน เป็นต้น

จากตารางข้างต้น ในปี 2564 - 2566 BKI มีเบี้ยประกันภัยรับรวมทุกประเภทจำนวน 24,510.99 ล้านบาท 26,676.28 ล้านบาท และ 29,915.71 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเบี้ยประกันภัยรับส่วนใหญ่มาจากประกันภัยเบ็ดเตล็ด จำนวน 12,686.47 ล้านบาท 12,945.25 ล้านบาท และ 14,457.07 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนละ 51.76 ร้อยละ 48.53 และร้อยละ 48.33 ของเบี้ยประกันภัยรับทั้งหมดแต่ละปี ตามลำดับ

ประกันภัยรถยนต์ มีเบี้ยประกันภัยรับจำนวน 9,317.74 ล้านบาท 10,922.98 ล้านบาท และ 12,478.40 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 38.01 ร้อยละ 40.94 และร้อยละ 41.71 ของเบี้ยประกันภัยรับทั้งหมดแต่ละปี ตามลำดับ

ประกันอัคคีภัย มีเบี้ยประกันภัยรับจำนวน 1,724.31 ล้านบาท 1,906.78 ล้านบาท และ 2,104.37 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 7.04 ร้อยละ 7.15 และร้อยละ 7.03 ของเบี้ยประกันภัยรับทั้งหมดแต่ละปี ตามลำดับ

ประกันภัยทางทะเลและขนส่ง มีเบี้ยประกันภัยรับจำนวน 782.47 ล้านบาท 901.27 ล้านบาท และ 875.86 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.68 ร้อยละ 3.19 ร้อยละ 3.38 และร้อยละ 2.93 ของเบี้ยประกันภัยรับทั้งหมดแต่ละปี ตามลำดับ

ในปี 2564 BKI มีเบี้ยประกันภัยรับทุกประเภทจำนวน 24,510.99 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 1,652.77 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.23 และมีเบี้ยประกันภัยรับสุทธิจำนวน 15,575.07 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 765.71 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.17 เมื่อเทียบกับปี 2563 โดยเบี้ยประกันภัยรับเพิ่มขึ้นจากประกันอัคคีภัย และเบี้ยประกันภัยรับทางทะเลและขนส่งเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ในปี 2564 ทางรัฐบาลได้มีการออก พ.ร.ก.ฉุกเฉินฯ เพื่อยกระดับการควบคุมโรคโควิด 19 และมีการกำหนดพื้นที่สีแดงในหลายจังหวัด ประกอบสถานการณ์การแพร่ระบาดโรคโควิด 19 การกลายพันธุ์ของเชื้อโรคโควิด 19 และลักษณะอาการที่รุนแรงขึ้น ส่งผลให้ประชาชนยังคงมีความต้องการในการทำประกันภัยเพื่อคุ้มครองโรคโควิด 19 ทำให้เบี้ยประกันภัยรับเบ็ดเตล็ดในหมวดประกันภัยสุขภาพเพิ่มสูงขึ้น อย่างไรก็ตามมาตรการของรัฐบาลในการ

สกัดกั้นควบคุมการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ยังคงส่งผลกระทบต่อเบี้ยประกันภัยรับเบ็ดเตล็ดในหมวดประกันการเดินทางลดลง ทั้งนี้ ประกันภัยโควิด 19 เริ่มขายประกันในช่วงปี 2563 และ BKI ได้ยุติการขายกรมธรรม์ประกันภัยโควิด 19 ตั้งแต่กลางปี 2564 ซึ่งเป็นประกันภัยโควิด 19 แบบเจอ จ่าย จบ ที่ได้รับความนิยมในช่วงเวลาดังกล่าว

ในปี 2565 BKI มีเบี้ยประกันภัยรับทุกประเภทจำนวน 26,676.28 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 2,165.29 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.83 และมีเบี้ยประกันภัยรับสุทธิจำนวน 16,962.34 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 1,387.27 หรือ เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.91 เมื่อเทียบกับปี 2564 โดยการขยายตัวของเบี้ยประกันภัยรับเพิ่มขึ้นจากประกันภัยยานยนต์ เนื่องจากยอดจำหน่ายรถยนต์ในประเทศที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ โดยในปี 2565 มีภาพรวมยอดจำหน่ายรถยนต์ในประเทศไทยเพิ่มขึ้น รวมไปถึงการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของเบี้ยประกันภัยรับจากประกันอัคคีภัย และเบี้ยประกันภัยรับทางทะเลและขนส่งเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ ภาพรวมของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ในปี 2565 ประเทศไทยยังคงเผชิญกับสถานการณ์การแพร่ระบาดโรคโควิด 19 หลังจากมีการกลายพันธุ์เป็นสายพันธุ์โอไมครอนเมื่อเดือนธันวาคม 2564 ที่ทำให้ติดเชื้อง่าย แพร่กระจายเร็ว แม้อาการจะไม่รุนแรงเท่าสายพันธุ์เดลตา และมีความเสี่ยงที่จะทำให้เกิดการกลับมาติดเชื้อซ้ำเพิ่มขึ้น แต่ผู้ป่วยมักติดเชื้อในลักษณะที่เป็นระบบทางเดินหายใจส่วนบน ไม่ลงปอด จึงทำให้มีอาการป่วยไม่รุนแรงมาก ส่งผลต่อจำนวนผู้ติดเชื้อในประเทศไทยเพิ่มสูงขึ้นอีกระลอกในเดือนมกราคม 2565 พร้อมกับการประกาศให้โรคโควิด 19 เข้าสู่การเป็นโรคประจำถิ่น ในวันที่ 1 กรกฎาคม 2565 เป็นต้นไป

ในปี 2566 BKI มีเบี้ยประกันภัยรับรวมทุกประเภทจำนวน 29,915.71 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จำนวน 3,239.43 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.14 และมีเบี้ยประกันภัยรับสุทธิ 18,590.14 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 1,627.80 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.60 เมื่อเทียบกับปี 2565 โดยเบี้ยประกันภัยรับเติบโตเพิ่มขึ้นจากประกันภัยยานยนต์จำนวน 1,555.42 ล้านบาท และประกันเบ็ดเตล็ดจำนวน 1,511.83 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.24 และ 11.68 ตามลำดับ เป็นผลมาจากกิจกรรมทางเศรษฐกิจได้กลับเข้าสู่ภาวะปกติเต็มรูปแบบ จึงทำให้ BKI มีเบี้ยประกันภัยรับประเภทอื่น ที่ไม่เกี่ยวข้องกับโรคโควิด 19 มีอัตราการขยายอย่างต่อเนื่องและทดแทนเบี้ยประกันภัยโรคโควิด 19 ที่ยกเลิกไปตั้งแต่ปี 2563

ใบอนุญาตและใบรับรองที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

BKIH

-ไม่มี-

BKI

บริษัท	ชื่อใบอนุญาต	ประเภท	ออกให้วันที่
BKI	ใบอนุญาตประกอบธุรกิจประกันวินาศภัย	ประกันวินาศภัยทุกประเภท รวมทั้งการประกอบธุรกิจประกันวินาศภัยทางทะเลและการขนส่ง	25 ม.ค. 2538

3.2.3 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

BKIH

เนื่องจากปัจจุบัน BKIH ยังไม่มีการดำเนินธุรกิจแต่อย่างใด แต่ภายหลังการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการแล้วเสร็จ BKIH จะกำหนดกลยุทธ์ในการแข่งขันเพื่อสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนและพัฒนาธุรกิจของ BKIH ให้มีความยั่งยืน โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้น คู่ค้า และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายเป็นสำคัญ

BKI

1. **นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ**

ธุรกิจประกันวินาศภัยในปี 2566 ได้รับผลบวกจากการยกเลิกมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของ COVID-19 ของไทยและประเทศต่าง ๆ ทั่วโลก ทำให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจต่าง ๆ สามารถดำเนินการได้ตามปกติ ส่งผลให้ประกันภัยที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยวและธุรกิจที่เกี่ยวข้องสามารถกลับมาขยายงานอย่างเต็มที่อีกครั้ง จากจำนวนนักท่องเที่ยวที่เติบโตเพิ่มขึ้นอย่างก้าวกระโดด ทั้งนักท่องเที่ยวต่างชาติและชาวไทยที่เดินทางไปท่องเที่ยวต่างประเทศ นอกจากนี้ ตลาดรับประกันภัยต่อยังมีการปรับอัตราเบี้ยประกันภัยขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากภัยธรรมชาติที่ทวีความรุนแรงและมีความถี่สูงขึ้นจากภาวะโลกร้อนหรือ Climate Change ตลอดจนอัตราเงินเฟ้อที่ทำให้ทุนประกันภัยทรัพย์สินปรับเพิ่มสูงขึ้น ส่งผลให้บริษัทประกันภัยได้รับเบี้ยประกันภัยที่สูงขึ้นตามไปด้วย ขณะที่การแข่งขันด้านราคาเบี้ยประกันภัยของบริษัทประกันภัยยังคงไม่รุนแรง โดยเฉพาะประกันภัยรถยนต์ภายหลังหลายบริษัทประกันภัยต้องถูกปิดกิจการและถูกสั่งหยุดการรับประกันภัยในช่วงที่ผ่านมา ผนวกกับบริษัทประกันภัยต่างเตรียมการรับมือกับอัตราค่าสินไหมทดแทนของประกันภัยรถยนต์ที่เริ่มกลับมาสูงขึ้น ภายหลังการใช้ชีวิตและการเดินทางของประชาชนที่เริ่มเข้าสู่ภาวะปกติ ขณะที่การปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทยอย่างต่อเนื่องยังส่งผลดีต่อผลตอบแทนจากการลงทุนของบริษัทประกันภัย

อย่างไรก็ตาม สงครามระหว่างรัสเซียและยูเครนที่ยังคงดำเนินมาอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนความขัดแย้งใหม่ที่เกิดขึ้นในภูมิภาคตะวันออกกลาง และความขัดแย้งทางการเมืองและการค้าของประเทศต่าง ๆ ทำให้ราคาพลังงานและเงินเฟ้อยังคงอยู่ในระดับสูง เป็นแรงกดดันให้ธนาคารแห่งประเทศไทยต้องขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายอย่างต่อเนื่องเพื่อควบคุมเงินเฟ้อ ส่งผลต่อกำลังซื้อของผู้บริโภค หนี้ครัวเรือนที่เพิ่มสูงขึ้น และความเข้มงวดในการอนุมัติสินเชื่อของสถาบันการเงินซึ่งส่งผลต่อเนื่องยังยอดจำหน่ายสินทรัพย์ราคาสูง เช่น ที่อยู่อาศัย รถยนต์ เช่นเดียวกับประกันภัยทางทะเลและขนส่งที่ได้รับผลกระทบจากการส่งออกของประเทศที่มีแนวโน้มเติบโตลดลงอย่างมากตามการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก ขณะที่การประกันสุขภาพนั้น แม้จะได้รับผลบวกจากการที่ผู้บริโภคมีความตื่นตัวสูงขึ้นถึงความเสี่ยงด้านการเจ็บป่วยและภาระค่ารักษาพยาบาล แต่บริษัทประกันภัยจำเป็นต้องเพิ่มความระมัดระวังในการขยายงานมากขึ้น จากมาตรฐานการรับประกันสุขภาพใหม่ที่ส่งผลให้ความเสี่ยงของบริษัทประกันภัยในการรับประกันสุขภาพเพิ่มสูงขึ้น ตลอดจนการหมดวาระของรัฐบาลชุดเดิมและความล่าช้าของการจัดตั้งรัฐบาลใหม่ได้ส่งผลให้โครงการประกันภัยนาข้าวต้องหยุดชะงัก เช่นเดียวกับงบประมาณลงทุนภาครัฐในช่วงไตรมาส 4 ที่ต้องเลื่อนไปดำเนินการในปีถัดไป

สำหรับเบี้ยประกันภัยรับโดยตรงนั้น ธุรกิจประกันวินาศภัยมีการเติบโตของเบี้ยประกันภัยรับลดลงจากปีก่อนหน้า จากกำลังซื้อของผู้บริโภคและสภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลง แม้จะได้รับประโยชน์จากอัตราเบี้ยประกันภัยโดยรวมที่ปรับตัวสูงขึ้นในแทบทุกประเภทประกันภัย เนื่องจากทุนประกันภัยของสินทรัพย์ที่ทำประกันภัยที่ปรับตัวสูงขึ้นตามต้นทุนการผลิตที่เพิ่มขึ้น อัตราเบี้ยประกันภัยต่อในตลาดโลกที่ยังเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ต้นทุนค่าสินไหมทดแทนที่เพิ่มขึ้นจากภาวะเงินเฟ้อและกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่กลับสู่สภาวะปกติ ตลอดจนความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติที่เพิ่มสูงขึ้น ผนวกกับการแข่งขันด้านราคาระหว่างบริษัทประกันภัยที่ลดลง

ด้านกลยุทธ์การแข่งขันที่เป็นที่นิยมของบริษัทประกันภัยในปี 2566 ประกอบด้วย

- ผลิตภัณฑ์ราคาประหยัด หรือมาตรการช่วยเหลือการจัดหาสินเชื่อเพื่อการซื้อผลิตภัณฑ์ประกันภัยแก่ลูกค้า เพื่อรองรับกำลังซื้อของลูกค้าที่ลดลง
- การขยายงานประกันภัยเดินทาง และประกันภัยที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจท่องเที่ยว ตามการฟื้นตัวของธุรกิจท่องเที่ยว ทั้งจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติ และนักท่องเที่ยวชาวไทยที่เดินทางไปท่องเที่ยวในต่างประเทศ

- การร่วมเป็นพันธมิตรกับธุรกิจอื่น ๆ เพื่อสร้างระบบนิเวศในการให้บริการลูกค้าอย่างครบวงจร เพื่อช่วยแก้ไขจุดอ่อนในการบริการลูกค้าในปัจจุบัน เช่น การร่วมกับผู้ให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคล สำหรับผู้ซื้อกรมธรรม์ที่ไม่มีบัตรเครดิต ให้สามารถผ่อนชำระเบี้ยประกันภัยเป็นรายเดือนได้ รวมทั้งช่วยสร้างมูลค่าเพิ่มและรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้า เช่น การสะสมคะแนนมาแลกเป็นส่วนลดสินค้าและบริการจากพันธมิตร
- การร่วมเป็นพันธมิตรกับธุรกิจอื่น ๆ เพื่อขยายตลาดไปยังฐานลูกค้าของพันธมิตร ซึ่งจะมีข้อได้เปรียบในการสามารถเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายเฉพาะเจาะจงได้ เช่น กลุ่มผู้ปกครองที่มีลูกเล็ก, กลุ่มเกษตรกรที่มีโดรนใช้เพื่อการเกษตร, กลุ่ม Rider ส่งอาหาร เป็นต้น
- ขยายงานประกันภัยรถยนต์ EV โดยนำเสนอบริการเสริมพิเศษ เช่น บริการช่วยเหลือฉุกเฉินยกรถไปจุดชาร์จที่ใกล้ที่สุดกรณีแบตเตอรี่หมด รวมทั้งการอบรมความรู้ด้านการจัดการเคลมแก่พนักงานและอู่ซ่อม
- การนำเทคโนโลยีใหม่ ๆ ด้าน AI และ Machine Learning มาใช้กับระบบงานของบริษัทฯ และที่ให้ลูกค้าใช้บริการผ่าน Application เพื่อเพิ่มความรวดเร็วในการให้บริการลูกค้าในงานที่มีรูปแบบซ้ำ ๆ เช่น การพิจารณาความเสียหายของรถยนต์ หรือตรวจสภาพรถก่อนทำประกันภัย
- การดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับแนวคิด ESG โดยการการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผลิตภัณฑ์ บริการ และกระบวนการทำงานในการช่วยสร้างประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม, การจูงใจให้ลูกค้ามีพฤติกรรมความเสี่ยงด้านการขับขี่และความเสี่ยงด้านสุขภาพที่ลดลง , การสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของผู้ประกอบการรายย่อยและ SMEs ตลอดจนการนำของเสียที่เกิดจากผลิตภัณฑ์และบริการขององค์กรมาต่อยอดเป็นสิ่งที่ใช้ประโยชน์ได้ (Upcycling)

สำหรับผลการดำเนินงานในปี 2566 ของบริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) นั้น BKI ได้ตมีอัตราการเติบโตของเบี้ยประกันภัยรับรวม ที่ร้อยละ 12.14 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ซึ่งถือเป็นอัตราการเติบโตที่มีความท้าทายอย่างสูงเมื่อพิจารณาจากปัจจัยทางเศรษฐกิจต่าง ๆ และการขาดหายไปของเบี้ยประกันภัยจากกรมธรรม์ประกันภัย COVID-19 ที่ BKI ได้หยุดจำหน่ายตั้งแต่กลางปี 2564 ซึ่งเคยเป็นกรมธรรม์ที่สร้างเบี้ยประกันภัยให้ BKI จำนวนมาก อีกทั้งการขยายธุรกิจของ BKI ยังเน้นการรักษาดุลยภาพทางด้านกำไรควบคู่ไปกับการเติบโตของเบี้ย เพื่อชดเชยกับค่าสินไหมทดแทนจำนวนมหาศาลจากกรมธรรม์ COVID-19 ที่ BKI ได้ชดใช้ให้ผู้เอาประกันภัยในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา BKI จึงได้กำหนดกลยุทธ์การแข่งขันที่สอดคล้องกับสถานการณ์ของตลาดและความต้องการของผู้บริโภค เพื่อให้บรรลุเป้าหมายเบี้ยประกันภัยที่ตั้งไว้ ดังนี้

- การมุ่งเน้นจุดขายด้านคุณภาพการบริการหลังการขายและความแข็งแกร่งของฐานะทางการเงินมากกว่าการแข่งขันด้านราคา เนื่องจาก BKI เชื่อว่าลูกค้ามีความอ่อนไหวด้านราคาน้อยลง และหันมาพิจารณาบริษัทประกันภัยที่มีสถานะทางการเงินแข็งแกร่งเพื่อความมั่นใจว่าจะเคลมค่าสินไหมทดแทนได้
- การขยายงานในตลาดที่มีการเติบโตสูงด้วยความระมัดระวังรอบคอบ เช่น ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน, รถยนต์ EV, ประกันภัยที่เกี่ยวข้องกับการเดินทางท่องเที่ยว เช่น ประกันภัยการเดินทาง ประกันภัยอุบัติเหตุการเดินทางสำหรับธุรกิจนำเที่ยวและมัคคุเทศก์ จากการกลับเข้าสู่สภาวะปกติของการเดินทางระหว่างประเทศและการท่องเที่ยว

- ออกผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ที่สอดคล้องกับพฤติกรรมความเสี่ยงและความต้องการความคุ้มครองความเสี่ยงของผู้บริโภคในปัจจุบัน เช่น แผนประกันภัยรถยนต์ 2+ Super Special ที่เพิ่มความคุ้มครองความเสียหายจากการพลิกคว่ำหรือตกข้างทาง รวมถึงความคุ้มครองความเสียหายต่อกระจกบังลมรถยนต์อันเนื่องมาจากอุบัติเหตุอื่น ๆ ที่นอกเหนือจากการชน อาทิ หินกระเด็นใส่ กิ่งไม้หล่นใส่ เป็นต้น ประกันภัยสุขภาพที่คุ้มครองค่ารักษาโรคทางจิตเวช, ประกันสุขภาพ Health Top Up สำหรับคนทำงานประจำหรือมีประกันภัยหลักอยู่แล้ว เช่น ประกันสุขภาพกลุ่ม ประกันสังคม และต้องการความคุ้มครองเพิ่มนอกเหนือจากประกันภัยหลัก
- การยกระดับคุณภาพการบริการลูกค้า ได้แก่การยกระดับอู่ซ่อมในสัญญาให้มีคุณภาพมากขึ้นผ่านโครงการอู่ชวนซ่อม, ปรับลดระยะเวลาการจ่ายค่าซ่อมอู่ในสัญญาให้รวดเร็วขึ้นเป็นภายใน 3 วันทำการ จากเดิม 5 วันทำการ เพื่อจูงใจให้อู่ซ่อมเร่งซ่อมรถให้ลูกค้าของ BKI รวดเร็วยิ่งขึ้น, การอำนวยความสะดวกแก่ลูกค้าและคู่กรณีที่ได้รับบาดเจ็บจากอุบัติเหตุรถยนต์ และเข้ารับการรักษาแบบผู้ป่วยนอก (OPD) ให้ไม่ต้องสำรองจ่ายค่ารักษาพยาบาลไปก่อน, การมอบรางวัลประจำปีให้กับอู่ซ่อมและบริษัทรับจ้างสำรวจอุบัติเหตุที่มีผลงานการให้บริการที่โดดเด่น รวมถึงการอบรมความรู้ด้านการบริหารจัดการเคลมรถยนต์ EV ให้กับอู่ซ่อมและบริษัทรับจ้างสำรวจอุบัติเหตุในสัญญา เพื่อรองรับปริมาณลูกค้าที่ทำประกันภัยรถยนต์ EV ที่มีจำนวนเพิ่มขึ้นเรื่อย ๆ
- การพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการลูกค้า คู่ค้า ไม่ว่าจะเป็นการพัฒนาระบบ API Platform เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำธุรกรรมกับคู่ค้าของ BKI, การใช้เทคโนโลยี Cloud Claims Contact Center เข้ามาช่วยให้เจ้าหน้าที่สินไหมรถยนต์บริการลูกค้าได้ทุกที่ทุกเวลาผ่านระบบออนไลน์, ระบบบริการ Self Service Notification ที่ให้ลูกค้าสามารถแจ้งเคลมประกันภัยรถยนต์ได้โดยไม่ต้องแจ้งผ่าน Call Center ซึ่งเทคโนโลยีต่าง ๆ ที่กล่าวมาข้างต้นเป็นการเพิ่มเติมจากเทคโนโลยีในการบริการลูกค้า คู่ค้าอันทันสมัยที่ BKI มีอยู่เดิม ได้แก่ระบบที่ปรึกษาทางการแพทย์ทางไกล หรือ Telemedicine ผ่านแอปพลิเคชัน Clicknic โดยลูกค้าที่ซื้อประกันภัยสุขภาพสามารถพูดคุยผ่าน VDO Call กับทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญที่โดยไม่ต้องเดินทางไปพบแพทย์ถึงโรงพยาบาล และสามารถรับยาที่บ้านได้เลยโดยไม่ต้องออกไปซื้อเอง เช่นเดียวกับการสำรวจและตรวจสอบความเสี่ยงภัยของสถานที่เอาประกันภัยก่อนการรับประกันภัย (Risk Survey) ด้วยอุปกรณ์และเทคโนโลยีที่ทันสมัย เช่น เครื่องมือ Thermoscan ที่ช่วยตรวจสอบความสมบูรณ์ของอุปกรณ์ไฟฟ้าและจุดเชื่อมต่อต่างๆ ซึ่งช่วยลดอุบัติเหตุที่อาจเกิดจากไฟฟ้าได้ หรือการใช้ Drone บินสำรวจพื้นที่และอุปกรณ์ไฟฟ้าในมุมกว้างและมุมสูงที่ยากต่อการเข้าถึง

นอกจากนี้ ในปี 2566 BKI ยังคงร่วมกับบริษัท Sapiens International Corporation ผู้พัฒนาซอฟต์แวร์ประกันภัยชั้นนำของโลก ดำเนินโครงการ Core Business System ต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา ซึ่งเป็นการออกแบบและพัฒนาระบบงานทดแทนระบบเดิม ครอบคลุมทั้งกระบวนการรับประกันภัย จนถึงการเรียกร้องค่าสินไหมทดแทน (End-to-end solutions) ของกลุ่มลูกค้าทั้งรายย่อย ลูกค้าองค์กร และการรับประกันภัยต่อ เช่นเดียวกับการนำระบบ Self Service BI Visualization มาใช้ เพื่อผลักดันการเป็น Data-Driven Organization ที่ผู้บริหารสามารถนำข้อมูลมาวิเคราะห์เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจได้อย่างมีประสิทธิภาพ, การพัฒนาระบบ Customer Data Platform (CDP) ที่จัดเก็บข้อมูลลูกค้าจากแหล่งต่างๆ และนำไปวิเคราะห์พฤติกรรมของลูกค้า เพื่อนำไปสู่การจำหน่ายประกันภัยที่สามารถนำเสนอรูปแบบ

ความคุ้มครองที่เฉพาะเจาะจงเหมาะสมกับความต้องการและลักษณะความเสี่ยงของลูกค้าแต่ละคน (Personalized Insurance) นอกจากนี้ BKI ยังให้ความสำคัญกับการเพิ่มขีดความสามารถในการป้องกันความเสี่ยงภัยทางไซเบอร์ โดยการติดตั้ง Endpoint Detection and Response (EDR) เพื่อตรวจสอบและตรวจจับพฤติกรรมน่าสงสัยบนอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ ตลอดจนการจัดตั้งศูนย์เฝ้าระวังความมั่นคงปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Security Operation Center)

2. **ลักษณะลูกค้า**

- ลูกค้ารายบุคคล

  ลูกค้ารายบุคคล ได้แก่ ลูกค้าปัจเจกบุคคลทั่วไป โดย BKI เสนอผลิตภัณฑ์ประกันภัยสำหรับคุ้มครองทรัพย์สินส่วนบุคคลต่างๆ ได้แก่ ประกันสำหรับที่อยู่อาศัย ประกันภัยรถยนต์ ประกันภัยเครื่องบินโดยสารส่วนบุคคลและโดรน ไปจนถึงประกันภัยความเสียหายของทรัพย์สินและชื่อเสียงส่วนบุคคลอันเกิดจากการโจมตีทางไซเบอร์ (Cyber Attack) นอกจากนี้ ยังมีผลิตภัณฑ์ประกันภัยสำหรับคุ้มครองความเสี่ยงต่อชีวิตและอนามัย ประกอบด้วย ประกันภัยอุบัติเหตุส่วนบุคคลและประกันภัยสุขภาพ ประกันภัยการเดินทาง และผลิตภัณฑ์ประกันภัยเพื่อคุ้มครองความรับผิดของผู้ประกอบวิชาชีพ เช่น แพทย์ วิศวกร กรรมการและผู้บริหารองค์กร เป็นต้น

- ลูกค้าองค์กร

  ลูกค้าองค์กร ประกอบด้วยธุรกิจตั้งแต่ขนาดย่อม ขนาดกลาง จนถึงธุรกิจขนาดใหญ่และหน่วยงานภาครัฐ โดย BKI ให้บริการคุ้มครองความเสี่ยงภัยในหลากหลายรูปแบบ เช่น ประกันอัคคีภัย ประกันภัยรถยนต์ ประกันภัยขนส่งสินค้าระหว่างประเทศหรือภายในประเทศ รวมถึงประกันภัยความเสียหายต่อระบบคอมพิวเตอร์หรือข้อมูลขององค์กรจากการโจมตีทางไซเบอร์ (Cyber Attack) นอกจากนี้ ยังมีประกันภัยความเสี่ยงภัยทุกชนิด (Industrial All Risks) สำหรับโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ การประกันภัยความรับผิดต่อสาธารณชน (Public Liability) สำหรับอาคารสำนักงาน คอนโดมิเนียม ศูนย์การค้า และสถานบริการต่างๆ ประกันภัยการก่อสร้างสำหรับลูกค้าที่ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและติดตั้ง ไปจนถึงประกันภัยเครื่องบินโดยสารสำหรับลูกค้าที่เป็นสายการบิน

- ลูกค้าอื่นๆ

  ลูกค้าอื่นๆ ได้แก่ กลุ่มบริษัทในเครือ และลูกค้าของบริษัทในเครือ ซึ่ง BKI ให้บริการรับประกันวินาศภัยทุกประเภทเช่นเดียวกัน

ทั้งนี้ ฐานลูกค้าส่วนใหญ่ของ BKI เป็นลูกค้ารายย่อย ซึ่ง BKI ไม่ได้มีการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่บางรายมากเป็นพิเศษ โดยสัดส่วนเบี้ยประกันภัยรับโดยตรงจากลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรก มีสัดส่วนเพียงประมาณร้อยละ 10 ของเบี้ยประกันภัยรับโดยตรงของ BKI ทั้งหมดมาตลอดทุกปี ดังนั้น จึงไม่มีผลกระทบต่อผลประกอบการของ BKI อย่างมีนัยสำคัญ หาก BKI สูญเสียลูกค้ารายใหญ่เหล่านั้นไป

สัดส่วนลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรก	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2564	2565	2566
มูลค่า (ล้านบาท)	2,418.35	2,330.07	2,566.08
สัดส่วน (ร้อยละ)	10.54	9.37	9.25

3. **กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย**

ลูกค้าเป้าหมายจากแหล่งต่างๆ ได้แก่ กลุ่มลูกค้าบุคคลทั่วไปภาคธุรกิจเอกชน ภาครัฐวิสาหกิจ บริษัทในเครือ และกลุ่มลูกค้าของบริษัทพันธมิตร เช่น กลุ่มลูกค้าสินเชื่อของธนาคารกรุงเทพ เป็นต้น

4. **ช่องทางจัดจำหน่าย** (Distribution Channel)

ช่องทางจำหน่ายของ BKI สามารถแบ่งเป็น 4 ช่องทางหลัก โดยในปี 2563 - 2566 BKI มีสัดส่วนของเบี้ยประกันภัยรับโดยตรงกระจายตามแต่ละช่องทางอย่างเหมาะสม ไม่พึ่งพิงเพียงบางช่องทางมากจนเกินไป ดังนี้

ช่องทางจัดจำหน่าย	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2564	2565	2566
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
1. ตัวแทนและนายหน้าบุคคลธรรมดา	20.99	21.60	20.90
2. นายหน้านิติบุคคล	27.17	26.50	26.92
3. สถาบันการเงิน	21.09	21.25	22.00
4. ลูกค้าโดยตรง	30.75	30.65	30.18
รวม	**100.00**	**100.00**	**100.00**

1) ตัวแทนและนายหน้าบุคคลธรรมดา

ปี 2566 BKI มีตัวแทนและนายหน้าบุคคลธรรมดา รวมทั้งสิ้น 2,778 ราย กระจายอยู่ในทุกภูมิภาคทั่วประเทศ โดย BKI มีนโยบายจูงใจตัวแทนฯ ให้เข้ามาร่วมงานกับ BKI ด้วยนโยบายด้านการพัฒนาความรู้ความสามารถของตัวแทนให้เป็นมืออาชีพ การจัดหาเทคโนโลยีต่างๆ เพื่อสนับสนุนการทำงานของตัวแทนให้มีความสะดวกรวดเร็ว ตลอดจนการจัดการสินไหมทดแทนที่รวดเร็ว เป็นธรรม สร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าของตัวแทน มากกว่าการจูงใจด้วยการให้ผลตอบแทนที่สูงกว่าบริษัทอื่นๆ โดยในปี 2566 BKI ได้เปิดโครงการรับสมัครตัวแทนและนายหน้าบุคคลธรรมดาที่มีประสบการณ์ในธุรกิจประกันวินาศภัยเข้ามาร่วมดำเนินธุรกิจกับ BKI ซึ่งผู้ที่ได้รับการคัดเลือกจะมีโอกาสอันดีในการเติบโตในสายอาชีพ จากการได้รับการอบรมด้านต่างๆ ที่จำเป็นอย่างเข้มข้น และระบบการสนับสนุนที่มีประสิทธิภาพ ภายใต้แบรนด์บริษัทประกันวินาศภัยที่เป็นที่รู้จักและได้รับความเชื่อถือจากผู้บริโภคอย่างสูง BKI ยังให้ความสำคัญในด้านการรักษาความสัมพันธ์กับตัวแทน อย่างแน่นแฟ้นโดยผู้บริหารของ BKI จะมีการเข้าเยี่ยมเยียน รับฟังปัญหาและความคิดเห็นของตัวแทนอย่างใกล้ชิด ตลอดจนมีการจัดทำการสำรวจความพึงพอใจของตัวแทน ต่อการให้บริการด้านต่างๆ ของ BKI เป็นประจำทุกปี ทำให้ปัญหาของตัวแทนได้รับการพิจารณาแก้ไขอย่างรวดเร็ว เป็นการสร้างความผูกพันระหว่างตัวแทนกับ BKI ส่งผลให้ BKI สามารถรักษาปริมาณงานประกันภัยที่มีอยู่และจูงใจให้ตัวแทนพิจารณาเพิ่มสัดส่วนการส่งงานประกันภัยให้กับ BKI มากขึ้น ทั้งนี้ BKI ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงของตัวแทนและนายหน้าบุคคลธรรมดา ที่อาจไม่ดำเนินตามแนวทางปฏิบัติที่ BKI กำหนดอย่างเคร่งครัด จนทำให้เกิดความเสียหายต่อลูกค้าและชื่อเสียงของ BKI ตามมา โดย BKI ได้แจ้งให้ตัวแทนทราบอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ขั้นตอนการรับสมัคร ถึงการขอความร่วมมือในการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตัวแทนแต่ละรายเป็นประจำทุกปี โดยตัวแทนที่มีการร้องเรียนจากลูกค้าหรือหน่วยงานตรวจสอบของ BKI หากพบว่ามีความผิด

จริงตามคำร้องเรียน จะถูกพิจารณาไม่ผ่านเกณฑ์การประเมินการรับรางวัลตอบแทนหรือผลตอบแทนพิเศษที่บรรลุเป้าหมายเบี้ยประกันภัยได้ในปีนั้นทันที ไม่ว่าจะมีผลงานเบี้ยประกันภัยเท่าใดก็ตาม และอาจถูกนำไปพิจารณาการยุติสัญญาการเป็นตัวแทนของ BKI ในเวลาต่อมา

2) นายหน้านิติบุคคล

ปี 2566 BKI มีนายหน้านิติบุคคล รวมทั้งสิ้น 401 ราย ทั้งที่เป็นนายหน้านิติบุคคลในประเทศและนายหน้านิติบุคคลที่เป็นบริษัทข้ามชาติ มีฐานลูกค้าที่เป็นธุรกิจขนาดใหญ่ มีความซับซ้อนของทรัพย์สินและเงื่อนไขการรับประกันภัยสูง เช่น โรงงานปิโตรเคมี เครื่องบิน และความรับผิดตามกฎหมายในเรื่องต่างๆ นอกจากนี้ยังมีนายหน้านิติบุคคลที่เน้นจำหน่ายกรมธรรม์ผ่านช่องทางออนไลน์โดยเฉพาะ ซึ่งมีจำนวนรายที่เข้าร่วมเป็นพันธมิตรกับ BKI มากขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ นายหน้านิติบุคคลจะให้บริการแก่ผู้เอาประกันภัยอย่างครบวงจร ตั้งแต่การแนะนำประเภทการประกันภัย การเป็นตัวแทนผู้เอาประกันภัยเรียกร้องค่าสินไหมทดแทนจาก BKI ตลอดจนการจัดเก็บเบี้ยประกันภัยแทน BKI ซึ่ง BKI มีแนวทางการสนับสนุนการทำงานและกิจกรรมรักษาความสัมพันธ์กับนายหน้านิติบุคคลอย่างใกล้ชิดเช่นเดียวกับตัวแทนสถาบันการเงิน BKI มีการจำหน่ายกรมธรรม์แก่ลูกค้ารายย่อยและลูกค้าสินเชื่อของธนาคารกรุงเทพ ตลอดจนดีลเลอร์รถยนต์และบริษัทลีสซิ่งต่างๆ ซึ่งการจำหน่ายกรมธรรม์ประกันภัยร่วมกับธนาคารกรุงเทพนั้นเป็นช่องทางสำคัญที่ BKI ใช้ขยายฐานลูกค้ารายย่อยในส่วนภูมิภาค รวมถึงการขยายฐานลูกค้าภาคธุรกิจในต่างประเทศด้วย โดยการจำหน่ายกรมธรรม์แก่ลูกค้าธนาคารนั้นมีทั้งในรูปแบบของการที่พนักงานของ BKI เข้าไปเสนอขายกับลูกค้าสินเชื่อธนาคาร และการเสนอขายโดยพนักงานของธนาคารกรุงเทพ ซึ่งจะนำเสนอกับลูกค้าที่ใช้บริการผ่านเคาน์เตอร์ธนาคาร และลูกค้าที่หมดภาระผูกพันสินเชื่อกับธนาคารแล้ว โดย BKI ได้พัฒนากรมธรรม์ให้เหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมาย มีความคุ้มครองและอัตราเบี้ยประกันภัยที่ไม่ซับซ้อน ง่ายต่อการเสนอขายของพนักงานธนาคาร ตลอดจนมีการฝึกอบรมความรู้ด้านประกันภัยให้แก่พนักงานธนาคารเพื่อให้สามารถนำเสนอกรมธรรม์ให้แก่ลูกค้าได้อย่างถูกต้อง อย่างไรก็ตาม จากที่ลูกค้าธนาคารที่ใช้บริการผ่านสาขาของธนาคารมีแนวโน้มลดลง ตลอดจนธนาคารมีนโยบายลดจำนวนสาขาลงอย่างต่อเนื่อง BKI จึงได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ประกันภัยและเชื่อมโยงระบบงาน เพื่อจำหน่ายกรมธรรม์ประกันภัยผ่านทาง Mobile Banking ของธนาคารกรุงเทพทดแทน โดยปัจจุบัน BKI มีผลิตภัณฑ์ประกันภัยที่จำหน่ายผ่าน Mobile Banking ของธนาคารกรุงเทพ 2 ผลิตภัณฑ์ ได้แก่ ประกันภัยเดินทางต่างประเทศ และประกันภัยอุบัติส่วนบุคคลและสุขภาพสำหรับผู้ที่กำลังศึกษาในต่างประเทศ

3) ลูกค้าโดยตรง

ลูกค้าโดยตรง คือ ลูกค้าที่ติดต่อขอซื้อประกันภัยกับ BKI โดยตรง และ BKI ให้บริการและดูแลโดยตรง ซึ่ง BKI ได้พัฒนาช่องทางจำหน่ายต่างๆ เพื่อให้สามารถเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายโดยตรงให้ได้มากที่สุด เช่น การตั้งสำนักงานสาขาในจังหวัดต่าง ๆ ในทุกภูมิภาคของประเทศ และ BKI Care Station ในห้างสรรพสินค้าชั้นนำทั่วประเทศ การตั้งสำนักงานสาขาในจังหวัดต่างๆ ในทุกภูมิภาคของประเทศ นอกจากนี้ ในสถานการณ์ปัจจุบันที่ผู้บริโภคมีพฤติกรรมการซื้อสินค้าและบริการผ่านช่องทางออนไลน์มากขึ้น BKI จึงได้พัฒนาการนำเสนอข้อมูลและจำหน่ายกรมธรรม์ผ่านช่องทางออนไลน์ คือ เว็บไซต์ของ BKI รวมทั้งช่องทาง Social Media คือ LINE Official Account เช่นเดียวกับการแสวงหาพันธมิตรที่เป็นผู้ให้บริการ Digital Platform

ต่างๆ เพื่อร่วมกันพัฒนาผลิตภัณฑ์ประกันภัยที่เหมาะสมในการจำหน่ายแก่ลูกค้าและคู่ค้าของพันธมิตรเหล่านั้น

สำหรับลูกค้ารายใหญ่ที่เป็นองค์กรและสถาบันต่าง ๆ BKI ได้มีหน่วยงานธุรกิจลูกค้าองค์กรสำหรับการขยายตลาดและให้บริการลูกค้ากลุ่มนี้โดยเฉพาะ และนำเทคโนโลยีด้านการรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้า (CRM) มาช่วยสนับสนุนพนักงานของ BKI ในการจัดทำแผนเยี่ยมเยียนและกิจกรรมรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าด้วย

BKI ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาผลิตภัณฑ์ประกันภัยและช่องทางจำหน่ายให้สามารถเข้าถึงกลุ่มผู้มีรายได้น้อย และผู้ที่ประสบปัญหาสภาพคล่องทางการเงินจากสภาวะเศรษฐกิจที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 และภาวะเงินเฟ้อ ด้วยตระหนักถึงความสำคัญของหลักประกันด้านการเงินเพื่อช่วยเหลือกลุ่มบุคคลเหล่านี้ให้สามารถพึ่งพิงตนเองได้ ลดภาระที่มีต่อสังคมและงบประมาณช่วยเหลือของภาครัฐ โดย BKI ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ราคาประหยัดต่างๆ เช่น ออกผลิตภัณฑ์ประกันภัยอุบัติเหตุส่วนบุคคลราคาประหยัดสำหรับลูกค้ารายย่อย (Micro insurance) เบี้ยประกันภัยเพียง 159 บาท และ 222 บาทต่อปี, ประกันภัยโรคร้ายจากยุง, ประกันภัย 3 โรคกวนใจ (มือ เท้า ปาก, ไข้หวัดใหญ่, โรคที่มีสาเหตุมาจากยุง) รวมถึงการเข้าร่วมในโครงการประกันภัยต่างๆ ที่ดำเนินการโดยภาครัฐ ดังเช่น การเข้าร่วมกับ คปภ.ในโครงการจำหน่ายกรมธรรม์ประกันอุบัติเหตุส่วนบุคคลปีใหม่เที่ยวได้อุ่นใจ และกรมธรรม์ประกันอัคคีภัยที่อยู่อาศัยปีใหม่สุขใจ ซึ่งเป็นกรมธรรม์ระยะสั้นราคาเพียง 10 บาท นอกจากนี้ BKI ยังร่วมเป็นพันธมิตรกับคู่ค้าที่เป็นผู้ประกอบการ Digital platform ที่มีฐานลูกค้าเป็นกลุ่มผู้มีรายได้น้อยจำนวนมาก เช่น ผู้ให้บริการเครือข่ายโทรศัพท์มือถือ, ผู้ให้บริการสินเชื่อดิจิทัลรายย่อย เป็นต้น เพื่อหาแนวทางพัฒนาผลิตภัณฑ์ราคาประหยัดสำหรับจำหน่ายแก่กลุ่มลูกค้าของผู้ประกอบการเหล่านี้ โดยการจำหน่ายและจัดส่งกรมธรรม์จะดำเนินการผ่านช่องทางออนไลน์ทั้งหมด ซึ่งทำให้ BKI สามารถข้ามข้อจำกัดในด้านต้นทุนการออกกรมธรรม์ที่แต่เดิมทำให้ BKI ไม่สามารถจำหน่ายกรมธรรม์ที่มีความคุ้มครองและราคาที่ต่ำมากได้ ยิ่งไปกว่านั้น BKI ได้มีมาตรการแบ่งเบาภาระด้านการเงินแก่ลูกค้า โดยการให้ลูกค้าทั้งที่เป็นลูกค้าใหม่และลูกค้าต่ออายุสามารถผ่อนชำระค่าเบี้ยประกันภัยได้สูงสุด 10 เดือนโดยไม่มีดอกเบี้ยผ่านบัตรเครดิตที่เข้าร่วมโครงการมาตั้งแต่ปี 2564 จนถึงปัจจุบัน

นอกจากนี้ BKI ยังได้ตระหนักถึงความสำคัญของธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ต่อระบบเศรษฐกิจของประเทศไทย ในฐานะกลุ่มธุรกิจที่มีอยู่จำนวนมาก และมีบทบาทในการจ้างงานและสร้างรายได้แก่คนกลุ่มใหญ่ของประเทศ ซึ่ง BKI ได้ออกแบบผลิตภัณฑ์ที่มีความคุ้มครองและเบี้ยประกันภัยสอดคล้องเหมาะสมกับกลุ่ม SMEs ออกมาจำหน่าย คือ ประกันภัยสำหรับธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม SMEs Total ที่คุ้มครองทรัพย์สินและสถานประกอบการจากภัยต่าง ๆ รวมถึงค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นหลังจากประสบภัย เช่น ค่าเช่าสถานที่เพื่อประกอบธุรกิจ ค่าสูญเสียรายได้ นอกจากนี้ จากการตระหนักถึงภัยคุกคามของการโจมตีทางไซเบอร์ที่เพิ่มสูงขึ้นในปัจจุบัน ขณะที่ธุรกิจ SMEs ส่วนใหญ่มีข้อจำกัดในการจัดหาบุคลากรและการลงทุนในระบบความปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security) BKI จึงได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ประกันภัยไซเบอร์สำหรับธุรกิจ SMEs เพื่อเป็นหลักประกันการมีเงินทุนในการสร้างความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจของ SMEs หากถูกโจมตีทางไซเบอร์ (Cyber Attack)

ในด้านการเคลมสินไหมทดแทนนั้น BKI ได้พยายามตอบสนองต่อความไม่สะดวกหรือปัญหาของลูกค้าที่เกิดขึ้น โดยตัวอย่างปัญหาของลูกค้าที่เด่นชัดอย่างหนึ่ง ได้แก่ การประสบปัญหาในการเลือกอู่ซ่อมที่จะนำรถเข้าซ่อม เนื่องจากตนเองไม่มีความรู้ด้านการซ่อมและการพิจารณาคุณภาพการซ่อม ทำให้ไม่มั่นใจว่าอู่ซ่อมที่นำรถเข้าซ่อมนั้นจะสามารถซ่อมแซมรถยนต์ให้กลับสู่สภาพเดิมก่อนเกิดอุบัติเหตุหรือไม่ BKI จึงได้ดำเนินโครงการ “อู่ชวนซ่อม” โดยคัดเลือกอู่ซ่อมรถยนต์ในสัญญาของ BKI ที่มีมาตรฐานสูงครบทุกด้าน จำนวน 22 แห่ง ในทุกภูมิภาคของประเทศไว้สำหรับให้ลูกค้าพิจารณาเลือก

BKI ยังมีนโยบายการพัฒนาความพึงพอใจของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดเป้าหมายความพึงพอใจของลูกค้าไว้อย่างชัดเจนในเป้าหมายประจำปีของบริษัทฯ (Corporate KPI) และกำหนดให้มีตัวชี้วัด คือ ต้องมีระดับความพึงพอใจของลูกค้าต่อการบริการโดยรวมของ BKI ให้ได้ระดับร้อยละ 95 ขึ้นไป ทั้งนี้ การดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าจะสำรวจความพึงพอใจในการบริการหลักทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ การติดต่อทำประกันภัย การจัดส่งกรมธรรม์/ชำระเบี้ยประกันภัย และบริการสินไหมทดแทน ซึ่งแต่ละด้านยังได้กำหนดการบริการที่เป็นตัวชี้วัดย่อยที่ครอบคลุม โดย BKI ได้จัดตั้งหน่วยงานภายในขึ้นมาเพื่อรับผิดชอบการดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าโดยเฉพาะ คือ ศูนย์ควบคุมคุณภาพ ซึ่งจะมีเจ้าหน้าที่ดำเนินการโทรศัพท์หาลูกค้าเพื่อขอสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าต่อการบริการทั้ง 3 ด้าน และจะดำเนินการอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี เพื่อให้ได้จำนวนลูกค้าที่สำรวจความพึงพอใจมากเพียงพอที่จะเป็นตัวแทนที่ดีของลูกค้าทั้งหมดของ BKI โดยในปี 2566 BKI สามารถดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าถึง 17,900 คน และมีการนำเสนอผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าในรอบปีที่ผ่านมาให้กับคณะผู้บริหารสูงสุดของ BKI รับทราบเป็นประจำทุกปี ซึ่งการบริการที่ได้รับคะแนนความพึงพอใจต่ำนั้น หน่วยงานที่รับผิดชอบจะต้องนำเสนอแผนการปรับปรุงแก้ไขให้คณะผู้บริหารสูงสุดรับทราบ และจะต้องรายงานว่าการบริการนั้นมีคะแนนความพึงพอใจที่เพิ่มขึ้นหรือไม่ในการนำเสนอผลการสำรวจความพึงพอใจในปีต่อไป

จากการบริการที่มีประสิทธิภาพ และการรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าอย่างใกล้ชิด ส่งผลให้ BKI สามารถรักษาระดับความพึงพอใจของลูกค้าต่อการบริการของ BKI ในระดับที่สูงอย่างต่อเนื่องทุกปี สะท้อนให้เห็นจากผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าต่อการบริการด้านต่างๆ ของ BKI ประจำปี 2566 ที่มีระดับความพึงพอใจโดยรวมสูงถึงร้อยละ 96.1 ซึ่งอยู่ในระดับใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมาที่มีระดับความพึงพอใจร้อยละ 96.8

3.2.4 สิทธิหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

BKI ประกอบธุรกิจประกันวินาศภัยภายใต้พระราชบัญญัติประกันวินาศภัย พ.ศ. 2535 และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม โดยมีรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังเป็นผู้รักษาการ และเลขาธิการสำนักงาน คปภ. หรือผู้ซึ่งเลขาธิการฯ มอบหมายเป็นนายทะเบียน ตามพระราชบัญญัตินี้ ซึ่งจะมีอำนาจในการควบคุมบริษัททั้งในด้านการรับประกันภัย การกำหนดอัตราค่าเบี้ยประกันภัยและการลงทุน เป็นต้น

นอกจากนี้ BKI มีข้อจำกัดเรื่องสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นซึ่งไม่ใช่สัญชาติไทยได้ไม่เกินร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ซึ่งอาจยื่นขออนุญาตจากสำนักงาน คปภ. ให้มีผู้ไม่มีสัญชาติไทยถือหุ้นได้ถึงร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยต้องปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขการมีบุคคลผู้ไม่มีสัญชาติไทยถือหุ้น

ได้ถึงร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมด และมีกรรมการเป็นบุคคลซึ่งไม่มีสัญชาติไทยได้ไม่ถึงกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัทประกันวินาศภัย พ.ศ. 2558

ในด้านของการลงทุน BKI มีข้อจำกัดในการขยายการลงทุนไปยังบริษัทอื่น และ/หรือธุรกิจอื่น ซึ่งจะต้องดำเนินการให้เป็นไปตามประกาศ คปภ. เรื่อง การลงทุนประกอบธุรกิจอื่นของบริษัทประกันวินาศภัย พ.ศ. 2556 และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม โดยประกาศดังกล่าวมีข้อกำหนดที่สำคัญ ดังนี้

ภาค	ประเภทการลงทุน	สรุปสาระสำคัญ
1. **การลงทุน**	**การลงทุนในตราสารทุน**	(1) สามารถลงทุนในตราสารทุนในประเทศที่ออกโดยบริษัทจำกัดได้ในสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 10 ของจำนวนตราสารทุนที่ออกจำหน่ายทั้งหมดของบริษัทจำกัดนั้น เว้นแต่ เป็นการถือตราสารทุนเพื่อการประกอบธุรกิจอื่น (โปรดพิจารณาจากประเภทการลงทุนข้อ 2 ด้านล่างของตารางนี้) และการลงทุนในตราสารทุนที่ออกโดยบริษัท กลางคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ จำกัด (2) สามารถลงทุนในตราสารทุนต่างประเทศที่ออกโดยนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายต่างประเทศแต่ละรายได้ไม่เกินร้อยละ 10 ของจำนวนตราสารทุนที่ออกจำหน่ายทั้งหมดของผู้ออกนั้น (3) การลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้จดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เมื่อรวมกับการลงทุนในสินทรัพย์ประเภทอื่น ได้แก่ ตราสารหนี้ที่มีลักษณะของสัญญาซื้อขายล่วงหน้าแฝง กองทุนรวมสินค้าโภคภัณฑ์ หน่วยลงทุนของกองทุนรวมที่ไม่สามารถแยกองค์ประกอบได้ กิจการเงินร่วมลงทุนและตราสารหนี้ที่ผู้ออกตราสารหนี้ หรือตราสารหนี้ถูกลดอันดับความน่าเชื่อถือต่ำกว่าเกณฑ์ที่สามารถลงทุนได้ ทั้งหมดรวมกันไม่เกินร้อยละ 5 ของสินทรัพย์ลงทุนของบริษัท บริษัทสามารถลงทุนในตราสารทุนในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งหมดได้ไม่เกินร้อยละ 30 ของสินทรัพย์ลงทุนของบริษัท เว้นแต่ การลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจำกัดที่จดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ในประเทศ โดยได้รับความเห็นชอบจากนายทะเบียนตามเงื่อนไขที่นายทะเบียนกำหนด ทั้งนี้ บริษัทต้องดำรงเงินกองทุนเพิ่มเติมจากจำนวนที่ต้องดำรงตามประกาศคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย ว่าด้วยการกำหนดประเภทและชนิดของเงินกองทุน รวมทั้งหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการคำนวณเงินกองทุนของบริษัทประกันวินาศภัย โดยคำนวณจากผลรวมของเงินกองทุนสำหรับความเสี่ยงด้านตลาด บวกด้วยผลรวมของเงินกองทุนสำหรับความเสี่ยงด้านการกระจุกตัว หรือมูลค่าตราสารทุนที่ลงทุนเกินเงื่อนไขที่กำหนด แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ทั้งนี้ การดำรงเงินกองทุนสำหรับการลงทุนในตราสารทุนของบริษัทต้องไม่เกินมูลค่าของตราสารทุนที่บริษัทลงทุนโดยตรงและลงทุนผ่านการลงทุนในหน่วยลงทุน
2. **การประกอบธุรกิจอื่น**	**การถือตราสารทุนเพื่อวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจอื่น**	(1) บริษัทสามารถถือตราสารทุนตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนตราสารทุนที่ออกจำหน่ายได้แล้วของนิติบุคคลที่ได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจประกันภัย หรือประกอบธุรกิจหลักโดยการถือตราสารทุนในบริษัทประกันภัยต่างประเทศ ต้องได้รับความเห็นชอบเป็นหนังสือจากนายทะเบียน ทั้งนี้ นายทะเบียนอาจกำหนดเงื่อนไขใดๆ ด้วยก็ได้ (2) บริษัทสามารถถือตราสารทุนตั้งแต่ร้อยละ 20 ขึ้นไปของจำนวนตราสารทุนที่ออกจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคล ซึ่งมีลักษณะและประกอบกิจการอย่างหนึ่งอย่างใดดังต่อไปนี้

ภาค	ประเภทการลงทุน	สรุปสาระสำคัญ
		○ เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจประกันภัยโดยส่วนรวม โดยได้รับความเห็นชอบเป็นหนังสือจากนายทะเบียน ทั้งนี้ นายทะเบียนอาจกำหนดเงื่อนไขใดๆ ไว้ด้วยก็ได ○ บริษัทจำกัดที่ได้รับใบอนุญาตเป็นนายหน้าประกันภัย เฉพาะในส่วนนายหน้าประกันชีวิตตามกฎหมายว่าด้วยการประกันชีวิต หรือจัดตั้งขึ้นเพื่อขอรับใบอนุญาตเป็นนายหน้าประกันชีวิต ตามกฎหมายว่าด้วยการประกันชีวิต โดยได้รับความเห็นชอบเป็นหนังสือจากนายทะเบียน ทั้งนี้นายทะเบียนอาจกำหนดเงื่อนไขใดๆ ไว้ด้วยก็ได้ ○ บริษัทที่ได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจประกันวินาศภัย เฉพาะการประกันภัยต่อ สามารถซื้อตราสารทุนของบริษัทประกันชีวิตตามกฎหมายว่าด้วยการประกันชีวิตที่ได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจประกันชีวิต เฉพาะการประกันภัยต่อ โดยได้รับความเห็นชอบเป็นหนังสือจากนายทะเบียน ทั้งนี้ นายทะเบียนอาจกำหนดเงื่อนไขใดๆ ไว้ด้วยก็ได้ ○ บริษัทประกันชีวิตตามกฎหมายว่าด้วยการประกันชีวิต หรือบริษัทประกันวินาศภัยตามกฎหมายว่าด้วยการประกันวินาศภัย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการแก้ไขฐานะการเงินหรือการดำเนินกิจการ โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ และให้บริษัทลดสัดส่วนการถือครองตราสารทุนให้เหลือไม่เกินร้อยละสิบของจำนวนตราสารทุนที่ออกจำหน่ายทั้งหมด ภายในระยะเวลาห้าปีนับแต่วันที่ซื้อ ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจพิจารณาขยายระยะเวลาให้อีกได้ไม่เกินห้าปี เมื่อบริษัทร้องขอก่อนสิ้นระยะเวลาโดยมีเหตุผลอันสมควร อย่างไรก็ดี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 BKI ได้เข้าลงทุนใน All (Holding) ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 41.70 BKIL ร้อยละ 38.00 และ BKIC ร้อยละ 22.91 ของจำนวนตราสารทุนที่ออกจำหน่ายได้ แต่ละบริษัท (3) นิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบกิจการดังต่อไปนี้ ทั้งนี้ตามหลักเกณฑ์วิธีการ และเงื่อนไขที่นายทะเบียนประกาศกำหนด ก. กิจการสถานพยาบาลในประเทศไทย ข. กิจการการดูแลผู้สูงอายุและผู้มีภาวะพึ่งพิงในประเทศไทย ค. กิจการที่ประกอบธุรกิจเทคโนโลยีที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจประกันภัย (1) มูลค่ารวมของตราสารทุนตามข้อ (ก) และ (ข) ต้องไม่เกินร้อยละ 10 ของสินทรัพย์ลงทุนของบริษัท (2) มูลค่ารวมของตราสารทุนตามข้อ (ค) ต้องไม่เกินร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ลงทุนของบริษัท มูลค่ารวมของตราสารทุนที่บริษัทถือเพื่อการประกอบธุรกิจอื่นทั้งหมดต้องไม่เกินร้อยละ 15 ของสินทรัพย์รวมของบริษัท

ทั้งนี้ BKI ได้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติประกันวินาศภัย พ.ศ. 2535 และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม รวมถึงประกาศของสำนักงาน คปภ. ในเรื่องต่างๆ อย่างเคร่งครัด รวมไปถึงได้ขอความเห็นชอบจาก สำนักงาน คปภ. ให้ลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจำกัดที่จดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ในประเทศตามวงเงิน และมีการรายงานให้ สำนักงาน คปภ. ทราบตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ทั้งก่อนและหลังการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

3.2.5 คุณสมบัติของบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)

ภายหลังจากที่ BKIH ได้รับการอนุมัติจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการแล้วเสร็จ BKIH ซึ่งประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) BKIH จึงต้องมีคุณสมบัติตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 39/2559 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ลงวันที่ 30 กันยายน 2559 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศสำนักงาน ก.ล.ต.ที่ สจ. 50/2561 เรื่องการพิจารณาขนาดของบริษัทในส่วนที่เกี่ยวกับการอนุญาตให้บริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ลงวันที่ 28 กันยายน 2561 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดย BKIH ได้กำหนดบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ซึ่งเป็นกลุ่มบริษัทที่ดำเนินธุรกิจประกันวินาศภัยและธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับประกันภัย ดังนี้

1) **บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)** (“BKI”)

BKI จะเป็นบริษัทย่อยทางตรงของ BKIH ที่ดำเนินธุรกิจประกันวินาศภัยในประเทศไทย

2) **บริษัท เอเชียนอินชัวรันส์ อินเตอร์เนชั่นแนล (โฮลดิ้ง) จำกัด** (“AII (Holding)”)

BKIH จะถือหุ้นทางอ้อมผ่าน BKI ซึ่งปัจจุบันมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 41.70 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วของ AII (Holding) เพื่อประกอบธุรกิจลงทุนในกลุ่มธุรกิจประกัยภัยทั่วโลก

3) **บริษัท กรุงเทพประกันภัย (ลาว) จำกัด** (“BKIL”)

BKIH จะถือหุ้นทางอ้อมผ่าน BKI ซึ่งปัจจุบันมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 38.00 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วของ BKIL เพื่อประกอบธุรกิจประกันวินาศภัยในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

4) **บริษัท กรุงเทพประกันภัย (กัมพูชา) จำกัด (มหาชน)** (“BKIC”)

BKIH จะถือหุ้นทางอ้อมผ่าน BKI ซึ่งปัจจุบันมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 22.92 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วของ BKIC เพื่อประกอบธุรกิจ ประกันวินาศภัยประเทศกัมพูชา

3.2.6 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

3.2.6.1 สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

แม้สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด 19 จะคลี่คลายลง แต่จากภาวะเศรษฐกิจโลกที่ยังคงเปราะบางนั้น ได้ส่งผลกระทบต่อเนื่องมายังเศรษฐกิจไทยในปี 2566 ที่อาจเติบโตชะลอตัวลง สำหรับธุรกิจประกันวินาศภัยไทยในปี 2566 มีเบี้ยประกันภัยรับโดยตรงจำนวน 285,028 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเติบโตจากงวดเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 3.5 โดยมีปัจจัยบวกจากโครงการก่อสร้างทั้งของภาครัฐและภาคเอกชนที่มีมากขึ้น การท่องเที่ยวทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศที่เพิ่มมากขึ้น การตระหนักให้ความสำคัญต่อการทำประกันภัยสุขภาพ อัตราเบี้ยประกันภัยต่อที่เพิ่มขึ้น การเติบโตของตลาดยานยนต์ไฟฟ้า ซึ่งปัจจัยเหล่านี้ได้ส่งผลบวกต่อประกันอัคคีภัย ประกันภัยทรัพย์สิน ประกันภัยรถยนต์ และประกันภัยเบ็ดเตล็ด อย่างไรก็ตาม ยังมีความท้าทายหลายด้านที่ต้องพึงระวัง เช่น ผลกระทบจากภาวะสงครามที่ส่งผลต้นทุนพลังงานที่สูงขึ้น การส่งออกและนำเข้าของไทยที่หดตัว ระดับหนี้สินครัวเรือนในประเทศที่ยังอยู่ในระดับสูง สถาบันการเงินที่ยังมีความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อ ภัยธรรมชาติที่มีความรุนแรงและความถี่ขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศ เป็นต้น

อัตราการเติบโตของเบี้ยประกันภัยรับโดยตรงของ BKI เปรียบเทียบกับตลาดในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2564	2565	2566
BKI			
เบี้ยประกันภัยรับตรง (ล้านบาท)	22,953	24,879	27,637
อัตราการเติบโต (%)	6.53	8.39	11.09
ตลาดประกันวินาศภัย			
เบี้ยประกันภัยรับตรง (ล้านบาท)	262,795	274,227	285,028
อัตราการเติบโต (%)	3.99	4.35	3.50

ที่มา: ตลาดประกันวินาศภัย 2564-2565 จากสำนักงาน คปภ. และ ปี 2566 มาจากสำนักงานอัตราเบี้ยประกันวินาศภัย

3.2.6.2 สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขัน

แม้การแข่งขันในธุรกิจประกันวินาศภัยจะรุนแรง และ BKI เน้นนโยบายการประกอบธุรกิจอย่างระมัดระวัง ไม่แข่งขันด้านราคาเกินความจำเป็นก็ตาม แต่ BKI ยังคงสามารถดำรงรักษาความเป็นบริษัทประกันภัยที่มีเบี้ยประกันภัยรับโดยตรงมากที่สุดเป็นอันดับ 3 มาตลอดช่วงหลายปีที่ผ่านมา เป็นผลจากความไว้วางใจและความเชื่อมั่นของลูกค้าและคู่ค้าที่มีต่อ BKI เนื่องจากคุณสมบัติที่โดดเด่นของ BKI ได้ด้านต่างๆ ดังนี้

- ความมั่นคงทางการเงิน
- มีพันธมิตรทางธุรกิจที่แข็งแกร่ง
- ความแข็งแกร่งของ Brand กรุงเทพประกันภัย
- พนักงานมีความรู้ความสามารถสูง
- ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย
- ช่องทางจำหน่ายและฐานลูกค้าที่หลากหลาย
- การดำรงไว้ซึ่งความเป็นองค์กรคุณธรรม

3.2.7 เกณฑ์ที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ

BKI ประกอบธุรกิจประกันวินาศภัยภายใต้พระราชบัญญัติประกันวินาศภัย พ.ศ. 2535 และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม โดยมีรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังเป็นผู้รักษาการ และเลขาธิการสำนักงาน คปภ. หรือผู้ซึ่งเลขาธิการฯ มอบหมายเป็นนายทะเบียนตามพระราชบัญญัตินี้ ซึ่งจะมีอำนาจในการควบคุมบริษัททั้งในด้านการรับประกันภัย การกำหนดอัตราค่าเบี้ยประกันภัยและการลงทุน เป็นต้น

ทั้งนี้ BKI ต้องดำรงอัตราส่วนเงินกองทุนทั้งหมดต่อสินทรัพย์เสี่ยง (Capital Adequacy Ratio : CAR Ratio) ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 140.00 ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 BKI มี CAR Ratio อยู่ที่ร้อยละ 198.86

3.3 ปัจจัยความเสี่ยง

ผู้ลงทุนควรพิจารณาข้อมูลต่างๆ ที่ปรากฏในหนังสือชี้ชวนฉบับนี้อย่างรอบคอบ โดยเฉพาะปัจจัยความเสี่ยงก่อนการตัดสินใจลงทุนในหุ้นสามัญของ BKIH

ปัจจัยความเสี่ยงที่ระบุในหัวข้อนี้เป็นความเสี่ยงที่ BKIH เห็นว่ามีนัยสำคัญ และอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของ BKIH และบริษัทย่อย รวมถึงมูลค่าหุ้นสามัญของ BKIH แต่ไม่ได้เป็นการระบุความเสี่ยงบางประการหรือปัญหาหรืออุปสรรคทั้งหมดที่ BKIH และบริษัทย่อย กำลังเผชิญอยู่ในปัจจุบัน หรือที่ BKIH และบริษัทย่อย อาจเผชิญในอนาคต ทั้งนี้ อาจมีปัจจัยความเสี่ยงอื่นๆ ที่ BKIH และบริษัทย่อย ไม่อาจทราบได้ในขณะนี้ รวมถึงปัจจัยความเสี่ยงที่ BKIH พิจารณาแล้วว่าไม่มีนัยสำคัญในปัจจุบัน แต่อาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญในอนาคตต่อการดำเนินธุรกิจของ BKIH และบริษัทย่อย ซึ่งความเสี่ยงดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของ BKIH และบริษัทย่อย หรือมูลค่าหุ้นสามัญของ BKIH

เนื่องจาก BKIH ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ดังนั้น ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับ BKIH จึงเป็นความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักซึ่งคือ BKI รวมถึงบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมในอนาคต โดยปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญของ BKIH และบริษัทย่อย ดังนี้

3.3.1 ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจหลักของ BKIH

3.3.1.1 ความเสี่ยงจากการที่กระแสเงินสดของ BKIH มาจากเงินปันผลที่จะได้รับจากบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมที่ BKIH เข้าไปลงทุนเป็นหลัก

เนื่องจาก BKIH ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ซึ่งมิได้ประกอบธุรกิจที่ก่อให้เกิดรายได้อย่างมีนัยสำคัญด้วยตนเอง ดังนั้นผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดหลักมาจากเงินปันผลจากบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่ BKIH เข้าลงทุน จึงพึ่งพิงผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด รวมถึงความสามารถและนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ BKIH เข้าลงทุน หากบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่ BKIH เข้าลงทุนประสบกับอุปสรรคในการดำเนินงาน ย่อมส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน และความสามารถในการจ่ายเงินปันผล และกระแสเงินสดของ BKIH ด้วย ภายหลังการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการแล้วเสร็จ BKIH จะมีการลงทุนในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก 1 บริษัท คือ BKI เท่านั้น ดังนั้นความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของ BKIH จะขึ้นอยู่กับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของ BKI ซึ่งในปัจจุบัน BKI มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะกิจการของ BKI ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทและบริษัทย่อยแต่ละบริษัทพิจารณาเห็นสมควร ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยจะต้องไม่ขัดหรือแย้งกับข้อกำหนดของกฎหมาย อย่างไรก็ดี เมื่อดำเนินการปรับโครงสร้างแล้วเสร็จ BKIH ยังคงจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นของ BKIH เช่นเดิม

ทั้งนี้ หากพิจารณาข้อมูลการจ่ายเงินปันผลในอดีตของ BKI ดังตารางด้านล่าง และฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานในปัจจุบันของ BKI โดย BKIH คาดว่า BKI จะสามารถจ่ายเงินปันผลได้ตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของ BKI ซึ่งจะทำให้ BKIH มีรายได้ ผลกำไรสุทธิ และกำไรสะสมตามที่ปรากฏในงบการเงินเฉพาะกิจการของ BKIH อยู่ในเกณฑ์ที่สามารถจ่ายปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นทั้งหมดของ BKIH ได้ รอบผลประกอบการปี 2564 – 2566 มีรายละเอียด ดังนี้

รายละเอียด	หน่วย	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
		2564	2565	2566
เงินปันผลต่อหุ้น	บาทต่อหุ้น	15.00	15.50	16.75
กำไรต่อหุ้น	บาทต่อหุ้น	9.92	(6.00)	28.59
อัตราการจ่ายเงินปันผล	ร้อยละ	151.21	n/a*	58.59

หมายเหตุ: *ไม่สามารถคำนวณได้เนื่องจากปี 2565 มีผลขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงาน โดยเงินปันผลที่จ่ายมาจากกำไรสะสม

3.3.1.2 ความเสี่ยงจากการที่ BKIH มีแผนจะขยายการลงทุนไปสู่ธุรกิจใหม่ และอาจไม่เป็นไปตามที่คาดหวังตามแผนการลงทุน

เนื่องจาก BKIH ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่นเป็นหลัก ผลการดำเนินงานของ BKIH จะมาจากผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่ BKIH เข้าลงทุน โดยการตัดสินใจเลือกบริษัทที่จะเข้าลงทุนจึงมีความสำคัญต่อการดำเนินงานของ BKIH เป็นอย่างมาก ซึ่งหากการดำเนินการตามแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการแล้วเสร็จ BKIH จะมีการลงทุนในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักจำนวน 1 บริษัท ได้แก่ BKI

ภายหลังจากการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ BKIH จะรับรู้กำไรจาก BKI ในฐานะบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก และรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมในอนาคต (ถ้ามี) ตามสัดส่วนการถือหุ้นในงบการเงินรวมของ BKIH หากบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมในอนาคตของ BKIH มีผลการดำเนินงานที่ดี BKIH ก็จะสามารถรับรู้ผลการดำเนินงานและสร้างกำไรให้กับ BKIH ในทางกลับกันในกรณีที่บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมในอนาคตของ BKIH มีผลการดำเนินงานลดลง ก็จะส่งผลกระทบโดยตรงต่อผลประกอบการของ BKIH ด้วยเช่นกัน

อย่างไรก็ดี BKIH มีกระบวนการในการเลือกลงทุนในบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม โดยจะมีการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ในการลงทุน (Feasibility Study) ผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน และผลตอบแทนที่ BKIH คาดว่าจะได้รับจากบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมก่อนการเข้าลงทุน นอกจากนี้ BKIH ได้มีนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก โดยได้มีการกำหนดให้การทำรายการหรือการดำเนินการใดๆ ที่มีนัยสำคัญหรือมีผลต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทของ BKIH หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ BKIH (แล้วแต่กรณี) ก่อนเข้าทำรายการ

ทั้งนี้ ภายหลังการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการแล้วเสร็จ และหลักทรัพย์ของ BKIH เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ การลงทุนต่างๆ ของ BKIH จะดำเนินการประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 20/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ลงวันที่ 31 สิงหาคม 2551 และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ พ.ศ. 2547 ลงวันที่ 15 พฤศจิกายน 2547 และที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน ลงวันที่ 31 สิงหาคม 2551 และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกัน พ.ศ. 2546 ลงวันที่ 19 พฤศจิกายน 2546 และที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม

3.3.1.3 ความเสี่ยงในกรณีที่แผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการไม่สำเร็จ

เมื่อ BKIH ดำเนินการตามแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ และภายหลังการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์เสร็จสิ้น BKI รวมถึงบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของ BKI จะมีลักษณะเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักของ BKIH

ตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การรับหุ้นสามัญหรือหุ้นบุริมสิทธิเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน พ.ศ. 2558 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) อย่างไรก็ดี หากครบกำหนดระยะเวลารับซื้อตามคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ แล้วปรากฏว่าจำนวนหุ้นที่มีผู้แสดงเจตนาขายมีจำนวนน้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนหุ้นที่มี ทั้งหมดของ BKI BKIH จะยกเลิกคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ ดังนั้น ในกรณีที่มีผู้แสดงเจตนาขายหลักทรัพย์น้อยกว่าร้อยละ 75 แผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการอาจไม่สำเร็จ

ทั้งนี้ BKIH และ BKI จะดำเนินการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการทำคำเสนอซื้อให้แก่ผู้ถือหุ้นของ BKI ทุกรายอย่างเต็มความสามารถเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น อาทิเช่น การเปิดเผยสารสนเทศผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ การแจ้งคำเตือน เป็นต้น เพื่อความสำเร็จของแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

3.3.1.4 ความเสี่ยงจากการนำหุ้นสามัญของ BKIH เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

BKIH มีความประสงค์ที่จะเสนอขายหุ้นสามัญในครั้งนี้ ก่อนทราบผลการพิจารณาโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ สำหรับการนำหุ้นสามัญของ BKIH เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดย BKI ได้ยื่นขอความเห็นชอบเบื้องต้นเกี่ยวกับแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ ซึ่งรวมถึงการนำหุ้นสามัญของ BKIH เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และได้รับความเห็นชอบเบื้องต้นเป็นลายลักษณ์อักษรจากตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว ตามหนังสือของตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่ บจ. 263/2566 ลงวันที่ 7 พฤศจิกายน 2566 โดยตลาดหลักทรัพย์ฯ จะพิจารณาดำเนินการรับหลักทรัพย์ของ BKIH เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แทน BKI ตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องต่อไป

ทั้งนี้ ตลาดหลักทรัพย์ฯ จะรับหุ้นสามัญของ BKIH เข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แทนหุ้นสามัญของ BKI ซึ่งจะถูกเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในวันเดียวกัน ก็ต่อเมื่อ BKIH มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์การรับหุ้นสามัญเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน รวมถึงจำนวนหุ้นของ BKI ที่ BKIH ถืออยู่ภายหลังการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์เสร็จสิ้นต้องทำให้ BKI มีลักษณะเป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักของ BKIH ตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การรับหุ้นสามัญหรือหุ้นบุริมสิทธิเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน พ.ศ. 2558 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) อนึ่ง หากครบกำหนดระยะเวลารับซื้อตามคำเสนอซื้อหลักทรัพย์แล้วปรากฏว่าจำนวนหุ้นที่มีผู้แสดงเจตนาขายมีจำนวนน้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนหุ้นที่มี ทั้งหมดของ BKI BKIH จะยกเลิกคำเสนอซื้อหลักทรัพย์

ด้วยเหตุดังกล่าว BKIH ยังคงมีความเสี่ยงจากการไม่ได้รับอนุญาตจากตลาดหลักทรัพย์ฯ ให้นำหุ้นสามัญของ BKIH เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน ดังนั้น ในกรณีหุ้นสามัญของ BKIH ไม่สามารถเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ ผู้ลงทุนอาจมีความเสี่ยงด้านสภาพคล่องในการซื้อขายหุ้นสามัญของ BKIH และอาจมีความเสี่ยงด้านผลตอบแทนจากการขายหุ้นสามัญของ BKIH ไม่เป็นไปตามที่คาดหวัง ทั้งนี้ BKIH จะดำเนินการอย่างเต็มความสามารถเพื่อให้หุ้นสามัญของ BKIH มีคุณสมบัติเหมาะสมกับการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

3.3.1.5 ความเสี่ยงด้านอำนาจควบคุมเบ็ดเสร็จซึ่งขึ้นอยู่กับสัดส่วนการตอบรับคำเสนอซื้อ

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นของ BKI ตอบรับคำเสนอซื้อทั้งหมด BKIH จะเป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมดของ BKI ซึ่งเป็นไปตามวัตถุประสงค์การปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ โดย BKIH จะมีอำนาจควบคุมเบ็ดเสร็จทั้งหมดใน BKI และ

สามารถรับรู้ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานทั้งหมดของ BKI ตามงบการเงินรวม อย่างไรก็ดี หากผู้ถือหุ้นของ BKI ตอบรับคำเสนอซื้อต่ำกว่าร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่จดทะเบียนและออกจำหน่ายทั้งหมดของ BKI จะส่งผลให้ BKIH ไม่มีอำนาจควบคุมเบ็ดเสร็จใน BKI ซึ่งอาจมีถือหุ้นส่วนน้อย รวมเสียงเกินกว่าร้อยละ 10 ในการออกเสียงคัดค้านบางมติตามที่กฎหมายกำหนด และต้องรับรู้ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของ BKI ตามสัดส่วนถือหุ้น ทั้งนี้ หากผู้ถือหุ้นของ BKI ตอบรับคำเสนอซื้อน้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนหุ้นที่จดทะเบียนและออกจำหน่ายทั้งหมดของ BKI BKIH จะยกเลิกคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ อนึ่ง BKIH และ BKI จะดำเนินการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการทำคำเสนอซื้อให้แก่ผู้ถือหุ้นของ BKI ทุกรายอย่างเต็มความสามารถเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น อาทิเช่น การเปิดเผยสารสนเทศผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ การแจ้งคำเตือน เป็นต้น

3.3.1.6 ความเสี่ยงจากการลงทุนของผู้ถือหุ้นไม่เป็นไปตามที่คาดหวัง

ความเสี่ยงต่อผู้ถือหุ้นอาจเกิดขึ้นได้ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่ได้รับผลตอบแทนตามที่คาดจากการลงทุน ซึ่งผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นอยู่ในรูปของเงินปันผลและ/หรือกำไรส่วนเกินทุน โดยเงินปันผลเป็นผลโดยตรงจากผลประกอบการของ BKIH ซึ่งหาก BKIH รายงานผลประกอบการที่ดี ผู้ถือหุ้นจะสามารถคาดได้ว่าจะได้รับเงินปันผลตามที่ได้กำหนดในนโยบายการจ่ายเงินปันผลของ BKIH ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบเฉพาะกิจของ BKIH ที่เหลือหลังจากหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทที่ BKIH ได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคตของ BKIH แนวโน้มเศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศ แนวโน้มเสถียรภาพทางการเมืองในประเทศ กระแสเงินทุนจากต่างประเทศทั้งกระแสเงินทุนไหลเข้าและกระแสเงินทุนไหลออก รวมทั้งภัยธรรมชาติและการแพร่ระบาดของโรค ซึ่งส่วนใหญ่เป็นปัจจัยที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของ BKIH

ผลการดำเนินงานของ BKIH เป็นเพียงปัจจัยเดียวที่อยู่ในการควบคุมของ BKIH ดังนั้น ความเสี่ยงต่อผู้ถือหุ้น คือ การที่ BKIH อาจไม่สามารถบรรลุเป้าหมายทางการเงินได้ตามที่กำหนดไว้ในแต่ละปี รวมถึงการที่หน่วยงานทางการกำหนดกฎเกณฑ์เพิ่มเติม ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการจ่ายเงินปันผลและราคาหุ้น แต่ความเสี่ยงเหล่านี้สามารถลดลงได้จากการที่ BKIH มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน รวมทั้งมีกลยุทธ์ระยะสั้นและระยะกลาง สอดคล้องกับเป้าหมายทางการเงินประจำปี นอกจากนี้ BKIH ยังสามารถสร้างผลประกอบการซึ่งมีผลกำไรท่ามกลางสภาพแวดล้อมที่มีการแข่งขันสูง และถึงแม้ว่าผลประกอบการในอดีตไม่สามารถรับประกันถึงผลประกอบการในอนาคต แต่สามารถแสดงถึงสถานะทางการแข่งขัน ประสิทธิภาพในการกำหนดและดำเนินกลยุทธ์ของ BKIH และคุณภาพของคณะผู้บริหาร

3.3.2 ความเสี่ยงด้านธุรกิจประกันภัย

3.3.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของ BKI

1) ความเสี่ยงด้านประกันภัย (Insurance Risk)

เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ การกำหนดเบี้ยประกันภัยไม่สอดคล้องกับความเสียหายจริงที่เกิดขึ้น การพิจารณารับประกันภัยที่มีความเสี่ยงสูง และการพิจารณาทำประกันภัยต่อที่ไม่เพียงพอหรือไม่มีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นจริงมีมูลค่าสูงกว่าที่ได้คาดการณ์ไว้ รวมถึงการบริหารจัดการเงินสำรองตามกฎหมายที่ไม่เพียงพอ และการจัดการสินไหมทดแทนที่ไม่มีประสิทธิภาพ BKI ได้แต่งตั้งคณะกรรมการผลิตภัณฑ์ คณะกรรมการประกันภัยและสินไหมทดแทน เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

- ด้านการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ โดยกำหนดกรอบและนโยบายการออกผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมายการเงิน แผนงาน และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรม
- ด้านการรับประกันภัย โดยกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการรับประกันภัย และกรอบการบริหารการประกันภัยต่อเป็นประจำทุกปี มีแผนการดำเนินงานที่สามารถปรับเปลี่ยนและยืดหยุ่นตามสภาวะที่เปลี่ยนแปลงไป วิเคราะห์ระดับการรับความเสี่ยงไว้เองให้มีความเหมาะสมกับความเสี่ยงภัยที่สามารถรับได้ ทบทวนอัตราเบี้ยประกันภัยและหลักเกณฑ์การรับประกันภัยที่เหมาะสมกับสภาวะการแข่งขันในตลาด การจัดสรรประกันภัยต่ออย่างเป็นระบบ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการรับประกันภัยและกระจายความเสี่ยงภัยอย่างเหมาะสม รวมถึงการสร้างวัฒนธรรมการปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรม
- ด้านการจัดการสินไหมทดแทน โดยกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการจัดการค่าสินไหมทดแทนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลง กำหนดขอบเขตอำนาจค่าสินไหมทดแทน กฎระเบียบและแนวปฏิบัติในการพิจารณาค่าสินไหมทดแทน รวมทั้งกำกับ ดูแล ติดตามสถานะของการเรียกร้องค่าสินไหมทดแทนและการจัดตั้งสำรองค่าสินไหมทดแทนให้มีความเพียงพอ นอกจากนี้ ได้ควบคุมดูแลคุณภาพการบริการและจ่ายค่าสินไหมทดแทนให้มีความเป็นธรรมและเป็นไปอย่างรวดเร็ว เพื่อให้ลูกค้าและคู่ค้าได้รับประโยชน์และความพึงพอใจสูงสุด

2) **ความเสี่ยงด้านมหันตภัย** (Catastrophe Risk)

เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากเหตุการณ์ความเสียหายขนาดใหญ่หรือภัยธรรมชาติที่เป็นมหันตภัย ทำให้ BKI ได้รับผลกระทบด้านสินไหมทดแทนสูงกว่าที่คาดการณ์ไว้อย่างมาก BKI ได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยจัดสรรประกันภัยต่อให้มีความเพียงพอภายใต้สัญญาประกันภัยต่อแบบกำหนดสัดส่วน (Proportional Treaty) และสัญญาประกันภัยต่อแบบไม่เป็นสัดส่วน (Non-Proportional Treaty) การทดสอบภาวะวิกฤต รวมถึงจัดสรรเงินสำรองค่าสินไหมทดแทนให้มีความเพียงพอ เพื่อไม่ให้กระทบกับความมั่นคงทางการเงิน

3) **ความเสี่ยงด้านการกระจุกตัว** (Concentration Risk) **จากธุรกิจประกันภัย**

เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการรับประกันภัยและการประกันภัยต่อ ซึ่งอาจเกิดการกระจุกตัวในภัยที่รับประกันภัยและกระจุกตัวในการโอนความเสี่ยงไปให้ผู้รับประกันภัยต่อรายใดรายหนึ่ง

ทั้งนี้ด้านการกระจุกตัวจากการรับประกันภัย BKI มีระบบการควบคุมความเสี่ยงภัยสะสม (Risk Accumulation) อยู่ในระดับที่เหมาะสมต่อการจัดสัญญา และอยู่ภายใต้ XOL Protection นอกจากนี้ ยังมีระบบเตือนหากมีการเก็บภัยสะสมเกินกว่าที่กำหนด และจัดทำสรุปภาพรวมของความเสี่ยงภัยสะสมตามลักษณะภัยกับสัญญาทุกประเภท สำหรับด้านการกระจุกตัวจากการประกันภัยต่อ BKI ได้วิเคราะห์และมีระบบควบคุมความเสี่ยงจากการเอาประกันภัยต่อ และการรับประกันภัยต่อโดยไม่ให้เกินขีดจำกัดที่กำหนด ซึ่งจะมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ และมีระบบเตือนหากมีการเก็บภัยสะสมเกินกว่าที่กำหนด

4) **ความเสี่ยงด้านเครดิต** (Credit Risk) **จากธุรกิจประกันภัย**

เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากคู่สัญญาของบริษัทประกันภัยผิดนัดชำระหนี้ หรือไม่ชำระหนี้เต็มจำนวนหรือตรงเวลา ซึ่งคู่สัญญาอาจจะเป็นได้หลายประเภท ความเสี่ยงจึงเกิดขึ้นได้หลายกรณี อาทิ

- <u>ความเสี่ยงจากการประกันภัยต่อ</u>

  เป็นความเสี่ยงที่ BKI อาจไม่ได้รับชำระหนี้ตามสัญญาจากผู้รับประกันภัยต่อตามภาระผูกพัน โดยมีสาเหตุมาจากการขาดสภาพคล่องหรือฐานะทางการเงินที่ไม่มั่นคงของผู้รับประกันภัยต่อ ทำให้ BKI ต้องรับภาระในการจ่ายค่าสินไหมทดแทนเอง นอกจากนี้ยังมีความเสี่ยงที่ผู้รับประกันภัยต่อจำนวนหนึ่ง อาจมีความสามารถรับประกันภัยต่อในจำนวนเงินที่ลดลง เนื่องจากถูกปรับลดอันดับความน่าเชื่อถือ หรือเกิดจากผู้รับประกันภัยต่อไม่ประสงค์จะรับประกันภัยต่อ หรือรับประกันภัยต่อในจำนวนเงินที่จำกัด

  BKI ได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยกำหนดแนวทางการจัดเก็บเบี้ยประกันภัยต่อ รวมถึงพิจารณาฐานะการเงินและความมั่นคงของผู้รับประกันภัยต่อจากการจัดอันดับความน่าเชื่อถือของผู้รับประกันภัยต่อ แนวทางการเรียกเก็บค่าสินไหมทดแทนคืน และการทำประกันภัยต่อกับผู้รับประกันภัยต่อหลายรายที่เชื่อถือได้และมีความสามารถในการรับประกันภัยต่อ ซึ่งวิธีดังกล่าวจะช่วยกระจายความเสี่ยงภัยได้ นอกจากนี้ ได้พิจารณาเงื่อนไขในการเอาประกันภัยต่ออย่างรอบคอบ โดยหน่วยงานที่มีความรู้ความเข้าใจเป็นอย่างดีในเรื่องการประกันภัยต่อ และมีฝ่ายกฎหมายในการพิจารณาประเด็นทางกฎหมายเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว

- <u>ความเสี่ยงจากการเก็บเงินค่าเบี้ยประกันภัย</u>

  เป็นความเสี่ยงที่ BKI อาจไม่ได้รับชำระเบี้ยประกันภัยจากผู้เอาประกันภัย ตัวแทน และนายหน้าประกันภัยภายในระยะเวลาที่กำหนด หรือตัวแทนและนายหน้าที่ทำหน้าที่เก็บเบี้ยประกันภัยจากลูกค้า ได้เก็บเงินค่าเบี้ยประกันภัยแล้วแต่ไม่นำส่งเงินเข้า BKI ทำให้ BKI เผชิญความเสี่ยงที่ไม่สามารถเรียกเก็บค่าเบี้ยประกันภัยค้างชำระและอาจก่อให้เกิดหนี้สูญได้

  BKI ได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีกระบวนการติดตามเบี้ยประกันภัยค้างรับจากผู้เอาประกันภัย ตัวแทน และนายหน้าอย่างใกล้ชิด รวมถึงกำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกตัวแทนและนายหน้า และการวางหลักประกัน เพื่อเป็นการประกันการชำระเบี้ยประกันภัยตามวงเงินที่กำหนด

3.3.2.2 **ความเสี่ยงจากการลงทุน**

1) **ความเสี่ยงด้านเครดิต** (Credit Risk)

เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากคู่สัญญาไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันที่ตกลงไว้กับ BKI รวมถึงโอกาสที่คู่สัญญาจะถูกปรับลดอันดับความน่าเชื่อถือ (Credit Rating) ลง BKI มีการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

- เงินให้กู้ยืม

  BKI ยังคงเพิ่มความระมัดระวังในการพิจารณาฐานะการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ตามมาตรฐานการวิเคราะห์สินเชื่อที่ดี พร้อมกำหนดวงเงินให้กู้ยืมต่อมูลค่าหลักประกัน (Loan to Value) ไม่ให้เกินกว่าที่กฎหมายกำหนด และติดตามกระแสเงินที่ได้รับชำระในแต่ละเดือน รวมถึงความสม่ำเสมอในการชำระหนี้ของลูกหนี้

  อย่างไรก็ดี BKI มีนโยบายการให้กู้ยืม โดยมีทรัพย์สินจำนอง หรือจำนำเป็นประกัน ซึ่งมีเงื่อนไขการให้กู้ยืมเป็นไปตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย เรื่องการลงทุนประกอบธุรกิจอื่นของบริษัทประกันวินาศภัย พ.ศ. 2556 และฉบับแก้ไขเพิ่มเติม ทั้งนี้ BKI จะพิจารณาการให้กู้ยืมอย่างรอบคอบและระมัดระวัง รวมถึงความสามารถในการชำระคืนเงินกู้ ทั้งเงินต้นและดอกเบี้ย รวมถึงการได้รับผลตอบแทนที่มีความเหมาะสมกับความเสี่ยง

  ทั้ง BKI ยังได้พิจารณาแนวทางการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากโรคโควิด 19 และผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจตามแนวทางของธนาคารแห่งประเทศไทย เพื่อให้ลูกหนี้สามารถอยู่รอดและชำระหนี้ได้ เพื่อให้สอดคล้องกับลักษณะธุรกิจข้อจำกัดและผลกระทบของลูกค้าเป็นรายกรณีอาทิ การปรับลดค่างวด การยืดระยะเวลาการผ่อนชำระออกไปให้สอดคล้องกับกระแสเงินสดของกิจการ เป็นต้น

- ตราสารหนี้

  BKI เลือกลงทุนในตั๋วเงินคลัง พันธบัตรรัฐบาล พันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย พันธบัตรรัฐวิสาหกิจที่มีกระทรวงการคลังค้ำประกันและตราสารหนี้เอกชน โดย BKI จะเลือกลงทุนในตราสารหนี้เอกชนที่มีอันดับความน่าเชื่อถือไม่ต่ำกว่าระดับเพื่อการลงทุน (Investment Grade) เลือกประเภทธุรกิจและอุตสาหกรรมของผู้ออกตราสารหนี้ กลุ่มผู้บริหารที่มีประวัติดี พร้อมทั้งมีการทบทวนฐานะการเงิน ตลอดจนความสามารถในการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยของผู้ออกตราสารหนี้อย่างสม่ำเสมอ ซึ่งในปีที่ผ่านมา BKI ยังคงให้ความสำคัญกับการพิจารณาเครดิตของผู้ออกตราสารหนี้ โดยเลือกลงทุนในตราสารหนี้ที่มีอันดับเครดิตที่สูงกว่า A- ขึ้นไป และอยู่ในธุรกิจที่ได้รับผลกระทบน้อยจากสถานการณ์ที่เกิดขึ้น นอกจากนี้ BKI ยังเน้นลงทุนในธุรกิจที่มีความผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Environment, Social and Governance: ESG) เช่น หุ้นกู้ เพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม หุ้นกู้ของ BKI ที่อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน อันจะนำมาซึ่งผลตอบแทนที่ดีและยั่งยืนของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

2) **ความเสี่ยงด้านการกระจุกตัว** (Concentration Risk)

เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการลงทุนในทรัพย์สินต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ หรือการให้กู้ยืมแก่ลูกหนี้รายใดรายหนึ่งมากเกินไป เมื่อเกิดผลกระทบทางลบต่อกลุ่มดังกล่าวจะทำให้เกิดความเสียหายแก่ BKI เป็นอย่างมาก

BKI ได้บริหารความเสี่ยงดังกล่าว โดยการกระจายการลงทุนในประเภทของสินทรัพย์ต่างๆ ทั้งตราสารหนี้ ตราสารทุน และสินทรัพย์ทางเลือกอื่นๆ ได้แก่ ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ ตลอดจนกระจายการให้กู้ยืมแก่ลูกหนี้หลายราย และกระจายอยู่ในหลายภูมิภาคของประเทศ ในสัดส่วนที่เป็นไปตามข้อกำหนดที่ เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงตาม

กฎเกณฑ์ที่ออกโดยองค์กรกำกับดูแล รวมถึงกระจายการลงทุนในหมวดอุตสาหกรรมที่หลากหลาย สำหรับกรณีลงทุนในสินทรัพย์สกุลเงินตราต่างประเทศจะทำการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนทั้งจำนวน

3) **ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง** (Liquidity Risk)

เป็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกรณีที่ BKI ไม่สามารถชำระหนี้หรือภาระผูกพันได้ โดยเฉพาะค่าสินไหมทดแทนจ่ายที่ BKI มีหน้าที่ที่ต้องจ่ายให้ผู้รับผลประโยชน์ตามเงื่อนไขในกรมธรรม์ เนื่องจาก BKI ไม่สามารถแปลงหลักทรัพย์เป็นเงินสดในระยะเวลาที่ต้องการได้ และอาจส่งผลให้ BKI ต้องจัดหาเงินสดด้วยต้นทุนที่สูงขึ้น

การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องนี้ BKI ได้จัดสรรเงินลงทุนบางส่วนเป็นเงินฝากธนาคาร ตั๋วเงินคลัง และพันธบัตรระยะสั้นของธนาคารแห่งประเทศไทย ซึ่งมีสภาพคล่องสูง สำรองไว้สำหรับค่าใช้จ่ายดำเนินงาน โดยกำหนดให้เงินฝาก หรือพันธบัตรระยะสั้นทยอยครบกำหนดในแต่ละช่วงเวลาที่สอดคล้องกับความต้องการใช้เงิน ตามแผนบริหารกระแสเงินสด การรับเงิน การจ่ายเงินตามภาระผูกพันต่างๆ ที่วางไว้ และอีกส่วนหนึ่ง BKI จัดสรรเงินไปลงทุนในหลักทรัพย์ซึ่งเป็นที่ต้องการของตลาด สภาพคล่องสูงและสามารถเปลี่ยนเป็นเงินสดได้สะดวกที่มูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

นอกจากนี้ BKI ยังจัดให้มีแหล่งเงินทุนสำรอง ได้แก่ วงเงินเบิกเกินบัญชี วงเงินกู้ระยะสั้น กับธนาคารพาณิชย์ ที่สามารถเบิกใช้ได้ทันที หากมีค่าใช้จ่ายเกิดขึ้นเหนือความคาดหมาย ซึ่งเพียงพอที่จะรองรับความเสี่ยงด้านสภาพคล่องนี้ได้ ซึ่งในปี พ.ศ. 2565 BKI ได้จัดสรรเงินสดและสินทรัพย์สภาพคล่องเพื่อรองรับการจ่ายค่าสินไหมทดแทน เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ไว้อย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพ

4) **ความเสี่ยงด้านตลาด** (Market Risk)

เป็นความเสี่ยงที่ BKI อาจได้รับความเสียหายจากการผันผวนของปัจจัยในตลาดทุน ได้แก่ การเปลี่ยนแปลงมูลค่าของตราสารทุน การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย และอัตราแลกเปลี่ยน อันส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อมูลค่าของสินทรัพย์ลงทุน อันได้แก่ ตราสารทุน ตราสารหนี้ และหน่วยลงทุน

เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว BKI มีการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

- ด้านการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของตราสารทุน

  BKI จะเลือกลงทุนในตราสารทุนที่ผู้ออกมีฐานะการเงินที่แข็งแกร่ง มีความสามารถในการแข่งขันและอยู่รอดในวันที่โลกหมุนเร็วขึ้นท่ามกลางการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ระลอกใหม่ ภาวะเศรษฐกิจถดถอย และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) และเลือกลงทุนในหุ้นที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน หรือหุ้นกลุ่ม ESG ที่ให้ความสำคัญกับ 3 องค์ประกอบ ได้แก่ สิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล ควบคู่กับการมีผลการดำเนินงานที่ดี อีกทั้ง BKI มีนโยบายถือครองตราสารทุนไว้เพื่อการลงทุนระยะยาว ซึ่งจะสามารถลดความผันผวนของราคาตราสารทุนได้

- ด้านการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย

  BKI ทำการติดตามการกำหนดอัตราดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทย ทิศทางการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยของธนาคารกลางสหรัฐฯ และอัตราผลตอบแทนในตลาดตราสารหนี้อย่างใกล้ชิด เพื่อกำหนดระยะเวลาการลงทุน (Duration) ให้สอดคล้องกับทิศทางการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย อีกทั้ง BKI ยังมีนโยบายถือครองตราสารหนี้จนครบกำหนดเพื่อลดความเสี่ยงด้านราคาตราสารหนี้ที่เปลี่ยนแปลงไป และยังมีการบริหารจัดการเงินฝากธนาคารให้มีจำนวนเงินที่ครบกำหนดทุกๆ เดือนในจำนวนที่ใกล้เคียงกัน ทำให้ลดความเสี่ยงที่เกิดจากการลงทุนต่อ (Reinvestment Risk) ลงได้ นอกจากนี้ BKI ยังเข้าร่วมประมูลเพื่อลงทุนในพันธบัตรระยะสั้น เมื่อมีอัตราผลตอบแทนที่สูงกว่าเงินฝากธนาคารในระยะเวลาที่เท่ากัน

- ด้านอัตราแลกเปลี่ยน

  BKI อาจใช้เครื่องมือทางการเงินในการป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน ได้แก่ สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน (Cross Currency and Interest Rate Swap) สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Foreign Exchange Forward) เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อปรับลดความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ของตลาด และเป็นไปตามข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแล

นอกจากนี้ BKI มีการประเมินระดับความเสี่ยงของการลงทุน ด้วยวิธีการประเมินและแบบจำลองต่างๆ เช่น Value at Risk, Sensitivity Analysis, Stress Test โดยใช้ระบบจากผู้ให้บริการวิเคราะห์การเงินการลงทุน (Bloomberg) และจากระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่พัฒนาขึ้นเองเพื่อให้มั่นใจว่า BKI จะยังคงมีฐานะการเงินที่ยืดหยุ่นเพียงพอที่จะรองรับความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้

3.3.2.3 ความเสี่ยงด้านอื่น ๆ

1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ แผนดำเนินงาน และการนำไปปฏิบัติไม่เหมาะสมหรือไม่สอดคล้องกับปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก รวมถึงการเปลี่ยนแปลงทางสังคม และเทคโนโลยี อันอาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวิสัยทัศน์ ฐานะการเงิน เงินกองทุน และผลประกอบการของ BKI โดยปัจจัยความเสี่ยงภายใน เช่น โครงสร้างองค์กร วิธีปฏิบัติงาน ความเพียงพอของข้อมูล และเทคโนโลยี เป็นต้น และปัจจัยความเสี่ยงgภายนอก เช่น ความต้องการของผู้บริโภค ช่องทางการขาย ภาวะเศรษฐกิจ การแข่งขัน กฎระเบียบ และปัจจัยทางการเมือง เป็นต้น

BKI ได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยวางแผนกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของ BKI และวางแผนการดำเนินงานตั้งแต่ระดับองค์กรไปจนถึงระดับหน่วยงาน พร้อมทั้งเผยแพร่แผนกลยุทธ์ให้พนักงานได้รับทราบเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติเดียวกัน อีกทั้งควบคุมและติดตามการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ พร้อมทั้งกำหนดสัญญาณเตือนในกรณีที่ผลการดำเนินงานมีแนวโน้มไม่เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ เพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนแผนกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับปัจจัยภายนอกและสภาวะการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป นอกจากนี้ BKI ได้ให้ความสำคัญต่อการขยายงานลูกค้ารายย่อยและตลาดภูมิภาคอย่างต่อเนื่อง ด้วยผลิตภัณฑ์ที่มีศักยภาพในการทำตลาดและเหมาะสมตามความเสี่ยงของแต่ละ Segment เพื่อให้สามารถแข่งขันได้และสร้างผลตอบแทนที่ดี มีการเพิ่มช่องทางการขายใหม่ๆ โดยเฉพาะช่องทางดิจิทัลเพื่อการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายให้ได้มากที่สุด รวมทั้งพัฒนากระบวนการทำงานด้านรับประกันภัยและและบริการสินไหมทดแทนผ่านการใช้ระบบเทคโนโลยี และนวัตกรรมต่างๆ รวมถึงการสร้างระบบสารสนเทศเพื่อการตัดสินใจที่มีประสิทธิภาพและพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพ มีความรู้ และความเชี่ยวชาญในงานประกันภัย เพื่อส่งมอบบริการที่ดีเลิศแก่ลูกค้าและคู่ค้าต่อไป

2) ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง (Reputational Risk)

เป็นความเสี่ยงที่ BKI อาจถูกเผยแพร่ข่าวสารลงสื่อหลักในเชิงลบ อันสืบเนื่องมาจากการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรมต่อลูกค้าและคู่ค้า รวมถึงการปฏิบัติไม่สอดคล้องตามที่กฎหมายกำหนด อาจส่งผลกระทบต่อ ชื่อเสียง ภาพลักษณ์ ความมั่นคง ความสามารถในการทำกำไร และฐานะการเงินของ BKI

BKI ได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงมุ่งเน้นที่จะรักษาภาพลักษณ์ที่ดีต่อลูกค้า คู่ค้า และการปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมาย เพื่อไม่ให้ผลกระทบดังกล่าวส่งผลต่อภาพลักษณ์ ชื่อเสียง ความมั่นคง และฐานะการเงินของ BKI

3) **ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย** (Compliance Risk)

เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการที่ BKI ไม่ปฏิบัติตาม หรือปฏิบัติไม่ครบถ้วนถูกต้องอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงหรือความเข้มงวดของกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับที่ออกโดยหน่วยงานกำกับดูแลภาครัฐ อันอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของ BKI การถูกลงโทษและถูกปรับเป็นตัวเงิน หรือเสียโอกาสทางธุรกิจ

BKI ได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยจัดให้มีแนวทางการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับที่ออกโดยหน่วยงานกำกับดูแลภาครัฐ เพื่อให้พนักงานทุกคนถือปฏิบัติและมีหน่วยงานตรวจสอบภายในรับผิดชอบในการสอบทานการปฏิบัติดังกล่าว รวมถึงมีหน่วยงานกำกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบติดตามและสื่อสารกฎระเบียบและข้อบังคับที่ออกโดยหน่วยงานกำกับดูแลภาครัฐให้กับพนักงานทุกคนทราบ เพื่อถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

4) **ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ** (Operational Risk)

เป็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานในทุกส่วนงานของ BKI ซึ่งอาจเกิดการปฏิบัติงานที่ผิดพลาดจากความไม่พร้อม ความไม่เพียงพอ หรือความบกพร่องของบุคลากร กระบวนการปฏิบัติงาน ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ การทุจริตฉ้อฉลจากบุคลากรภายใน การทุจริตฉ้อฉลจากบุคคลภายนอก รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายนอก ซึ่งอาจทำให้ธุรกิจต้องหยุดชะงัก และส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินของ BKI

BKI ได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ความสำคัญและกำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี โดยใช้ระบบบริหารคุณภาพควบคุมการปฏิบัติงาน และมาตรการป้องกันการทุจริต รวมทั้งมีการจัดสรรบุคลากรอย่างเพียงพอและมีคุณสมบัติตรงตามลักษณะงาน รวมถึงมีผู้เชี่ยวชาญในการทำงานแต่ละด้าน เพื่อให้ระบบงานมีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังมีการวางระบบให้พนักงานสามารถทำงานทดแทนกันได้ ไม่ว่าจะเป็นการชั่วคราวหรือถาวร ทำให้การดำเนินงานเป็นไปได้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีการจัดอบรมให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจประกันภัยและผลิตภัณฑ์ต่างๆ ของ BKI ตลอดจนพัฒนาปรับปรุงระบบงานให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ นอกจากนี้ BKI ยังกำหนดให้ทุกหน่วยงานรับผิดชอบต่อการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของหน่วยงานตนเอง พร้อมทั้งยังปลูกฝังความเข้าใจเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านปฏิบัติการในระดับพนักงาน อันรวมถึงการฝึกอบรมพนักงานอย่างเป็นรูปธรรมด้วย

ด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก BKI มีการจัดทำแผนรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan) โดยมีสถานที่ทำงานสำรองและศูนย์ข้อมูลสำรองที่พร้อมใช้งานได้และมีการรวมศูนย์ข้อมูลในคอมพิวเตอร์ของพนักงานเชื่อมมาจากส่วนกลาง (Server) นอกจากสถานที่ทำงานสำรองและศูนย์ข้อมูลสำรองดังกล่าวแล้ว BKI ยังมีแนวทางการปฏิบัติงานให้พนักงานทุกคนสามารถปฏิบัติงานในลักษณะการทำงานที่บ้าน (Work from Home) ซึ่งจะช่วยให้ BKI สามารถลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น และทำให้ธุรกิจของ BKI สามารถดำเนินต่อไปได้ แม้ต้องเผชิญกับสภาวะฉุกเฉินได้ทันที

5) **ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ** (Information Technology Risk)

เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อระบบงานหรือการปฏิบัติงานของ BKI ได้ รวมถึงภัยคุกคามทางไซเบอร์

BKI ได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยจัดให้มีแนวทางการปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ อบรมให้ความรู้แก่พนักงาน และกำหนดมาตรการความปลอดภัยที่รัดกุม รวมทั้งจัดทำแผนรับมือภัยคุกคามและตอบสนองเหตุการณ์ผิดปกติทางไซเบอร์ (Cyber Incident Response Plan: CIRP) เพื่อเตรียมพร้อมรับมือต่อเหตุการณ์ภัยคุกคามรูปแบบต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น เพื่อความมั่นคงปลอดภัยและลดผลกระทบเมื่อเกิดเหตุการณ์

6) **ความเสี่ยงด้านการจัดการสินทรัพย์และหนี้สิน** (Asset and Liability Management Risk)

เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการที่ BKI มีนโยบายการลงทุนในการถือครองตราสารทุนและตราสารหนี้ในระยะยาว ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการชำระหนี้สินตามภาระผูกพันของ BKI คือ เงินสำรองค่าสินไหมทดแทน เนื่องจากความไม่สัมพันธ์กันระหว่างจำนวนสินทรัพย์และระยะเวลาของการลงทุน

BKI ได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยบริหารจัดการจำนวนสินทรัพย์และระยะเวลาของการลงทุนให้มีความเหมาะสม มีสภาพคล่อง และมีจำนวนที่เพียงพอต่อหนี้สินของ BKI ในปัจจุบัน และเพื่อรองรับการขยายตัวของ BKI ในอนาคตได้อย่างมั่นคง

7) **ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่** (Emerging Risk)

เป็นความเสี่ยงที่อาจไม่เคยปรากฏขึ้นหรือไม่เคยมีประสบการณ์มาก่อน จึงยากต่อการประเมินระดับความเสี่ยงทั้งในเชิงโอกาสและความรุนแรงของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น BKI ตระหนักถึงความสำคัญของความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการก้าวเข้าสู่ระบบเศรษฐกิจคาร์บอนต่ำซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจจึงได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

- กำหนดนโยบายการรับประกันภัยทรัพย์สินกลุ่มอุตสาหกรรมที่ปล่อยคาร์บอนเป็นหลัก และสนับสนุนการรับประกันภัยทรัพย์สินกลุ่มพลังงานทางเลือก
- จัดสรรประกันภัยต่ออย่างเพียงพอเพื่อรองรับค่าสินไหมทดแทนขนาดใหญ่ที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- พิจารณาเงินกองทุนของ BKI ก่อนการรับประกันภัยเพื่อให้สามารถรองรับความเสียหายสูงสุดที่เป็นไปได้ (Worst Case Scenario) จากกรมธรรม์ที่ให้ความคุ้มครองภัยธรรมชาติเพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อฐานะความมั่นคงทางการเงินของ BKI อย่างไรก็ตาม เนื่องจากความเสี่ยงดังกล่าวเป็นความเสี่ยงใหม่ที่ยากต่อการประเมิน ในกรณีที่ความเสียหายที่เกิดขึ้นจริงเบี่ยงเบนไปจากที่ประมาณการไว้อย่างมาก BKI ได้กำหนดแผนบริหารเงินกองทุนฉุกเฉิน (Capital Contingency Plan) เพื่อรองรับความเสี่ยงกรณีดังกล่าว
- จัดทำแผนการรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยเตรียมความพร้อมของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับพนักงานทุกคนในการปฏิบัติงานในลักษณะการทำงานที่บ้าน (Work From Home) เพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจรวมถึงการให้บริการแก่ลูกค้า คู่ค้า และผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งหมด

8) **ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน** (ESG Risk)

BKI ตระหนักถึงความสำคัญของความเสี่ยงด้านความยั่งยืนในเรื่องสำคัญๆ ได้แก่ การเปลี่ยนแปลงรูปแบบสภาพอากาศในระยะยาว การรับผิดชอบต่อสังคม และการคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของทุกกลุ่ม รวมถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่เป็นส่วนสำคัญให้ BKI ดำเนินกิจการได้อย่างยั่งยืน โดยได้ระบุความเสี่ยงและแนวทางการบริหารความเสี่ยงในแต่ละมิติที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

ความเสี่ยง			ผลกระทบ	แนวทางการบริหารความเสี่ยง
สิ่งแวดล้อม	กายภาพ	เกิดภัยธรรมชาติจากสภาพอากาศที่เปลี่ยนแปลง	- มูลค่าสินไหมทดแทนเพิ่มขึ้น	- พิจารณาเบี้ยประกันภัยให้สอดคล้องกับความเสี่ยงและจัดสรรการเอาประกันภัยต่ออย่างเพียงพอ
		การรับประกันภัยทรัพย์สินกลุ่มอุตสาหกรรมที่ปล่อยก๊าซ Carbon เป็นหลัก	- ชื่อเสียงของ BKI - รายได้เบี้ยประกันภัยลดลงจากการงดรับประกันภัยกลุ่มดังกล่าว	- ทำแผนการตลาดเพื่อให้มีรายได้เบี้ยประกันภัยจากลูกค้ากลุ่มอื่นๆ ทดแทน

ความเสี่ยง			ผลกระทบ	แนวทางการบริหารความเสี่ยง
สังคม	ภายใน	เกิดเหตุการณ์การละเมิดสิทธิความไม่เสมอภาค และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างไม่เป็นธรรม	- ชื่อเสียงของ BKI	- กำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน และให้พนักงานทุกคนปฏิบัติอย่างเคร่งครัด - กำหนดกระบวนการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน
		พนักงานขาดความรู้ความสามารถในทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน หรือไม่สามารถปรับตัวให้ทันต่อนวัตกรรมที่เปลี่ยนแปลงไป	- สูญเสียโอกาสในการพัฒนาองค์กรให้ก้าวทันนวัตกรรม - พนักงานรุ่นใหม่ไม่สามารถทดแทนพนักงานที่เกษียณในตำแหน่งงานที่สำคัญ	- จัดอบรมให้ความรู้พนักงานในทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน - จัดอบรม/สื่อสารให้ความรู้กับพนักงานในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรม
	ภายนอก	เกิดเหตุการณ์การละเมิดสิทธิความไม่เสมอภาค และการปฏิบัติต่อบุคคลภายนอกอย่างไม่เป็นธรรม	- ชื่อเสียงของ BKI	- กำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน และให้พนักงานทุกคนปฏิบัติอย่างเคร่งครัด - กำหนดกระบวนการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน
		ขาดผลิตภัณฑ์หรือบริการรับประกันภัย สร้างโอกาสทางการเงินและการคุ้มครองอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมให้แก่คนในสังคม โดยเฉพาะกลุ่มเปราะบาง	- สูญเสียโอกาสในการเพิ่มรายได้เบี้ยประกันภัย	- พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ให้ความคุ้มครองแก่คนในสังคม โดยเฉพาะกลุ่มเปราะบาง
ธรรมาภิบาล		เกิดเหตุการณ์ภัยคุกคามทางไซเบอร์ เช่น ถูกโจรกรรมข้อมูล หรือข้อมูลรั่วไหล	- ชื่อเสียงของ BKI - ทรัพย์สินในส่วนของข้อมูล BKI เสียหาย - ค่าปรับจากหน่วยงานกำกับดูแล	- กำหนดมาตรการรักษาความปลอดภัยของระบบตามมาตรฐานสากล - กำหนดและซักซ้อมแผนรับมือภัย คุกคามเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง - การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องครบร้อยละ 100
		การทุจริตฉ้อฉลทั้งจากภายในและภายนอก	- ชื่อเสียงของ BKI - สูญเสียเงินรายได้ หรือมีค่าใช้จ่าย ที่เพิ่มขึ้น	- บริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตและด้านบรรษัทภิบาลโดยมีการตรวจสอบและประเมินปัจจัย ต้นเหตุที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตผ่านระบบตรวจสอบภายในและการตรวจสอบการฉ้อฉลภายนอก - กำหนดอำนาจดำเนินการในขั้นตอนสำคัญ จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนเรื่องการทุจริต ตลอดจนกำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลได้กำหนดไว้

3.4 การวิจัยและพัฒนา

-ไม่มี-

3.5 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

BKIH

BKIH ถูกจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2566 จึงยังไม่มีทรัพย์สินถาวรหลักใดๆ ดังนั้น ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจทั้งหมดที่แสดงในหัวข้อนี้ จะเป็นทรัพย์สินของ BKI ซึ่งจะเป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักของ BKIH ภายหลังการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการแล้วเสร็จ

BKI

1) ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรของ BKI มีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 จำนวน 487.40 ล้านบาท และ 435.88 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายการทรัพย์สิน	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)		เจ้าของกรรมสิทธิ	ภาระผูกพัน
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2566		
1. ที่ดิน รวม 46 แปลง	221.16	221.16	BKI	ไม่มี
2. อาคารและอาคารชุด[1/]	142.01	116.20	สิทธิการใช้บนพื้นที่เช่า, BKI	ไม่มี
3. เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	103.43	91.60	BKI	ไม่มี
4. ยานพาหนะ	8.75	4.44	BKI	ไม่มี
5. สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง[2/]	12.05	2.48	BKI	ไม่มี
รวม	**487.40**	**435.88**		

ที่มา : งบการเงินรวมของ BKI ฉบับตรวจสอบ

หมายเหตุ: 1/ อาคารและอาคารชุด ได้แก่ อาคารสำนักงาน พื้นที่เช่าสาขาต่างๆ สำนักงานต่างๆ

2/ สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง ได้แก่ สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง บริเวณ (สำนักงานใหญ่) เป็นต้น

2) สินทรัพย์สิทธิการใช้และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

BKI ได้เข้าทำสัญญาเช่าสินทรัพย์ ได้แก่ ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์สำนักงานและยานพาหนะ เพื่อใช้ในการดำเนินงานของ BKI นอกจากนี้ยังมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ซึ่งได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์สำหรับใช้ มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566

รายการ	สิทธิในทรัพย์สิน	มูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคา (หน่วย : ล้านบาท)		ภาระผูกพัน
		31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2566	
สินทรัพย์สิทธิการใช้[1/]	สัญญาเช่า	861.80	816.19	ไม่มี
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	กรรมสิทธิ์	276.38	433.61	ไม่มี

ที่มา : งบการเงินรวมของ BKI ฉบับตรวจสอบ และงบการเงินระหว่างกาลของ BKI ฉบับสอบทาน

สินทรัพย์สิทธิการใช้ของ BKI คือสิทธิในการใช้ที่ดิน เนื้อที่ 5 ไร่ 92 ตารางวา ตั้งอยู่เลขที่ 25 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร ซึ่ง BKI ใช้เป็นที่ตั้งอาคารสำนักงานใหญ่ และอาคารจอดรถ โดย BKI ได้ทำการเช่าที่ดินจากสมาคมไว.ดับยู.ซี.เอ. กรุงเทพฯ (“YWCA” หรือ “สมาคมเยาวนารีคริสเตียนแห่งกรุงเทพ”) เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2537 จนถึงวันที่ 6 ตุลาคม 2570 รวมระยะเวลา 33 ปี ขณะนี้เหลืออายุการเช่า 4 ปี และเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2562

BKI ได้ดำเนินการต่อสัญญาเช่าที่ดินแปลงดังกล่าว ออกไปอีก 30 ปี นับตั้งแต่เงวันที่ 7 ตุลาคม 2570 จนถึงวันที่ 6 ตุลาคม 2600 ทำให้เหลืออายุการเช่าทั้งสิ้น 34 ปี ซึ่งที่ดินดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 BKI มีโปรแกรมคอมพิวเตอร์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าตัดจำหน่ายหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ราคาทุนเดิมก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 276.38 ล้านบาท และ 433.61ล้านบาท ตามลำดับ

3) นโยบายการลงทุน

การลงทุนในบริษัทร่วมเป็นการลงทุนที่ BKI เข้าไปถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย โดย BKI สามารถกำหนดนโยบายการบริหารและการดำเนินงานผ่านที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ในปัจจุบัน BKI มีการลงทุนในบริษัทร่วมในกลุ่มธุรกิจประกันภัยในต่างประเทศซึ่งประกอบธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องและช่วยสนับสนุนการประกอบธุรกิจของ BKI ซึ่งนอกจากมีวัตถุประสงค์เพื่อขยายโอกาสการทำธุรกิจในต่างประเทศแล้ว BKI ยังมุ่งเน้นการลงทุนระยะยาว เพื่อให้ได้ผลตอบแทนในรูปเงินปันผลและกำไรเกินทุนด้วย

ทั้งนี้ BKI ได้ปฏิบัติตามของสำนักงาน คปภ. เรื่อง การลงทุนประกอบธุรกิจอื่นของบริษัทประกันวินาศภัย พ.ศ. 2556 และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม รวมไปกฎระเบียบอื่น การได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น อย่างเคร่งครัด เสมอมา

3.6 โครงการในอนาคต

BKIH มีเป้าหมายในการดำรงสัดส่วนของกลุ่มธุรกิจประกันภัยให้มีขนาดสินทรัพย์รวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของสินทรัพย์รวมของ BKIH และกลุ่มธุรกิจอื่นที่นอกเหนือจากธุรกิจประกันภัยให้มีขนาดของสินทรัพย์รวมกันไม่เกินร้อยละ 25 ของสินทรัพย์รวมของ BKIH โดย BKIH จะพิจารณาความเป็นไปได้ในการลงทุนในธุรกิจที่ส่งเสริมธุรกิจประกันภัย และ/หรือธุรกิจที่มีผลตอบแทนสูง เพื่อสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว ทั้งนี้ BKIH ยังคงมุ่งเน้นในการลงทุนในบริษัทที่ทำธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจประกันภัยเป็นหลัก เนื่องจากเป็นธุรกิจที่มีความเชี่ยวชาญ โดยตามแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ รวมถึงการสัมภาษณ์ผู้บริหารของ BKIH พบว่า ภายในระยะเวลา 12 เดือนภายหลังการทำคำเสนอซื้อ BKIH ยังไม่มีแผนในการลงทุนในธุรกิจอื่นนอกเหนือจากธุรกิจประกันวินาศภัยและธุรกิจที่เกี่ยวข้องหรือส่งเสริมธุรกิจประกันภัย โดยในอนาคตหาก BKIH ต้องการลงทุนในธุรกิจอื่น BKIH จะพิจารณาลงทุนในธุรกิจที่ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมโดยมีความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และจะขออนุมัติการเข้าลงทุนในธุรกิจดังกล่าวตามกระบวนการและแนวทางการพิจารณาการลงทุน ทั้งนี้ BKIH จะควบคุมดูแลให้สัดส่วนการลงทุนในธุรกิจอื่นไม่เกินร้อยละ 25 ของสินทรัพย์รวม เพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) โดยการลงทุนต่าง ๆ รวมถึงการลงทุนในธุรกิจใหม่ของ BKIH BKIH จะปฏิบัติให้เป็นไปตามกรอบนโยบายการลงทุนและแผนการลงทุนที่พิจารณาโดยคณะกรรมการลงทุนของ BKIH ซึ่งประกอบไปด้วยผู้เชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ในเรื่องการลงทุนและธุรกิจประกันภัย โดยกรอบนโยบายการลงทุนและแผนการลงทุนดังกล่าวจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทของ BKIH ซึ่งภายในระยะเวลา 12 เดือนภายหลังการทำคำเสนอซื้อ BKIH ยังไม่มีแผนที่จะเปลี่ยนแปลงประเภทธุรกิจหลัก อย่างไรก็ดี หากมีการเปลี่ยนแปลง BKIH จะปฏิบัติตามเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ

3.7 ข้อพิพาททางกฎหมาย

BKIH

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 BKIH ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และไม่มีข้อพิพาทที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของ BKIH อย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจาก BKIH จัดตั้งวันที่ 11 กันยายน 2566 และมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการจัดโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการในครั้งนี้

BKI

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 BKI มีคดีถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจำนวนประมาณ 2,832.20 ล้านบาท จากการเป็นผู้รับประกันภัย ซึ่งผลของการพิจารณาคดีดังกล่าวยังไม่สิ้นสุด โดยเป็นส่วนความรับผิดของ BKI จำกัดอยู่ที่มูลค่าที่ต่ำกว่าของทุนประกันหรือทุนทรัพย์ที่ถูกฟ้องร้องดังกล่าวคิดเป็นจำนวนรวม 770.90 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของ BKI ได้พิจารณาและประเมินผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความดังกล่าวเป็นจำนวนประมาณ 365.80 ล้านบาท ซึ่งได้บันทึกไว้แล้วในรายการ “หนี้สินจากสัญญาประกันภัย” ในงบแสดงฐานะการเงินของ BKI

3.8 ข้อมูลสำคัญอื่น

3.8.1 ข้อมูลทั่วไปของ BKIH

ชื่อบริษัท	บริษัท บีเคไอ โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“BKIH”)
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	25 อาคารกรุงเทพประกันภัย/YWCA ชั้นที่ 5 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
เลขทะเบียนบริษัท	0107566000534
ทุนจดทะเบียน	1,064,710,000 (แบ่งออกเป็น 106,471,000 หุ้น หุ้นละ 10 บาท)
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	10,000.00 บาท (แบ่งออกเป็น 1,000 หุ้น หุ้นละ 10 บาท)
โทรศัพท์	0-2285-7008
โทรสาร	0-2677-3789
เว็บไซต์	https://www.bkiholdings.com

3.8.2 ข้อมูลของนิติบุคคลที่ BKIH ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัทดังกล่าว (ภายหลังการทำคำเสนอซื้อ)

ชื่อบริษัท	บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) (“BKI”)
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจประกันวินาศภัย
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	อาคารกรุงเทพประกันภัย, 25 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพมหานคร 10120
เลขทะเบียนบริษัท	0107536000625
ทุนจดทะเบียน	1,064,700,000 (แบ่งออกเป็น 106,470,000 หุ้น หุ้นละ 10 บาท)
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	1,064,700,000 (แบ่งออกเป็น 106,470,000 หุ้น หุ้นละ 10 บาท)
โทรศัพท์	0-2285-8888
โทรสาร	0-2610-2100
เว็บไซต์	http://www.bangkokinsurance.com

3.8.3 ข้อมูลของนิติบุคคลที่ BKI ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัทดังกล่าว

ลำดับที่	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น
1	บริษัท เอเซียนอินชัวรันส์ อินเตอร์เนชั่นแนล (โฮลดิ้ง) จำกัด คาร์เวนดอน เฮ้าส์, 2 เชิ้ท สตรีท, เฮลมิลตัน, เอช เอ็ม 11, เบอร์มิวด้า	ประกันภัย	สามัญ	23,936	41.70
2	บริษัท กรุงเทพประกันภัย (ลาว) จำกัด 321/1-2 เลขที่ 18 บ้านพงสะหวันเหนือ ศรีสัตตนาค แขวงเวียงจันทน์ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	ประกันภัย	สามัญ	380,000	38.00
3	บริษัท กรุงเทพประกันภัย (กัมพูชา) จำกัด (มหาชน) 181 ถนนนโรดม สังกัดบึงเกงกอง 1 จังหวัดพนมเปญ กัมพูชา 120102	ประกันภัย	สามัญ	1,604,470	22.92

ลำดับที่	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น
4	บริษัท พีที เอเซียน อินเตอร์เนชั่นแนล อินเวสอินโด จำกัด แกรนด์ ศลีปี ทาวเวอร์ ชั้น 42 ยูนิต จี-เฮช เจแอล. เลทเจน เอส.ปราแมน คาว์ 22-24 ปาล์มเมราห์ จาการ์ตา บาราท 11480 อินโดนีเซีย	ประกันภัย	สามัญ	24,320,000	22.54
5	บริษัท สรชัยวิวัฒน์ จำกัด 23 ซอยสุขุมวิท 63 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	405,000	15.00
6	บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) 33 ถนนสุขุมวิท ซอย 3 (ซอยนานาเหนือ) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110	การแพทย์	สามัญ	89,144,617	11.21
7	บริษัท บางกอก มิตซูบิชิ เอซซี แคปปิตอล จำกัด 173/35 อาคารเอเซีย เซ็นเตอร์ ชั้น 26 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120	ลีสซิ่ง	สามัญ	60,000	10.00
8	บริษัท บางกอกซโยรัตน์ จำกัด 25 อาคารกรุงเทพประกันภัย / ไว.ดับยู.ซี.เอ. ชั้น 10 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120	นายหน้าประกันวินาศภัย	สามัญ	10,000	10.00

3.8.4 ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

1) นายทะเบียนหลักทรัพย์หุ้นสามัญ — บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 1 อาคาร B
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ : 0-2009-9000 TSD Call Center : 0-2009-9999
โทรสาร : 0-2009-9991

2) ผู้สอบบัญชี — บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
193/136-137 อาคารเลครัชดา ออฟฟิศคอมเพล็กซ์ ชั้น 33
ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร
10110
โทรศัพท์ : 0-2264-9090
โทรสาร : 0-2264-0789-90

3.9 ข้อมูลหลักทรัพย์ผู้ถือหุ้น

3.9.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

BKIH

ณ วันที่ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 BKIH มีทุนจดทะเบียนจำนวน 10,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยมีทุนชำระแล้วจำนวน 10,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ซึ่งที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ BKIH ครั้งที่ 1/2566 วันที่ 9 ตุลาคม 2566 ได้อนุมัติการเพิ่มทุนและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ BKIH จำนวนไม่เกิน 106,470,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เป็นเงิน 1,064,700,000 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 1,064,710,000 บาท หรือเป็นจำนวนหุ้นจดทะเบียนทั้งสิ้น 106,471,000 หุ้น เพื่อรองรับการชำระค่าหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นของ BKI ในอัตราส่วน 1 หุ้นใหม่ของ BKIH ต่อ 1 หุ้นใหม่ของ BKI มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยไม่มีการชำระราคาเป็นเงินสด ทั้งนี้ การดำเนินการดังกล่าวเป็นไปตามแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการภายใต้ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 34/2552 เรื่อง หลักเกณฑ์เกี่ยวกับการเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่พร้อมกับการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์เดิมของบริษัทจดทะเบียนเพื่อปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

ปัจจุบัน BKIH มีทุนชำระแล้วจำนวน 10,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยมีผู้บริหารและพนักงานของ BKI จำนวน 15 คนเป็นผู้ถือหุ้นเริ่มต้น ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 100 ทั้งนี้ BKIH จะดำเนินการลดทุนจดทะเบียนโดยวิธีการลดหุ้นส่วนนี้ทั้งหมดเมื่อการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการแล้วเสร็จ

BKI

ณ วันที่ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 BKI มีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,064,700,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 106,470,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยเป็นทุนชำระแล้วจำนวน 1,064,700,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 106,470,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

3.9.2 โครงสร้างผู้ถือหุ้น

BKIH

ผู้ถือหุ้นของ BKIH ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. นายชัย โสภณพนิช	300	30.00
2. นายอภิสิทธิ์ อนันตนาถรัตน	150	15.00
3. นายจักรกริช ชีวนันทพรชัย	70	7.00
4. นางสาวปวีณา จูชวน	70	7.00
5. นายชวาล โสภณพนิช	70	7.00
6. นางสาวลสา โสภณพนิช	70	7.00
7. หม่อมหลวงชลิตพงศ์ สนิทวงศ์	30	3.00
8. นายยิ่งยศ แสงชัย	30	3.00
9. นางสาวณัฐศรัณย์ วรรัตน์ปัญญา	30	3.00
10. นายศุภชัย อัศวารักษ์	30	3.00
11. นายทัศพงศ์ บุศยพลากร	30	3.00
12. นายปัญญ์ รอดลอยทุกข์	30	3.00
13. นายเอนก คีรีเสถียร	30	3.00

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
14. นายเอกมล อังค์วัฒนะ	30	3.00
15. นายไกรวุฒิ ชมภูโคตร	30	3.00
รวม	**1,000**	**100.00**

การปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการของ BKIH ในครั้งนี้จะใช้วิธีการแลกเปลี่ยนหลักทรัพย์ในอัตราการแลกหลักทรัพย์ที่เท่ากับ 1 หุ้นสามัญของ BKIH ต่อ 1 หุ้นสามัญของ BKI ทั้งนี้ สิทธิที่ผู้ถือหุ้น BKIH จะได้รับจะไม่ด้อยไปกว่าสิทธิที่ผู้ถือหุ้นนั้นเคยได้รับอยู่เดิม หากพิจารณาจากการใช้สิทธิออกเสียงอนุมัติการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการของ BKI ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2566 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรกของ BKIH ภายหลังการเสนอขายหุ้นและการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการเป็นดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	10,613,194	9.97
2. NOMURA SECURITIES CO LTD-CLIENT A/C	3,376,000	3.17
3. มูลนิธิชินโสภณพนิช	3,370,934	3.16
4. บริษัท ซี.อาร์. โฮลดิ้ง จำกัด	3,332,934	3.13
5. AIOI NISSAY DOWA INSURANCE CO., LTD.	2,989,599	2.81
6. นายชาญ โสภณพนิช	2,884,377	2.71
7. นายชัย โสภณพนิช	2,643,380	2.48
8. นายมิน เธียรวร	2,510,000	2.36
9. นายนิติ โอสถานุเคราะห์	2,224,362	2.09
10. บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	2,095,840	1.97
รวม 10 อันดับแรก	36,040,620	33.85
ผู้ถือหุ้นอื่นๆ	70,429,380	66.15
จำนวนหุ้นทั้งหมด[1/]	**106,470,000**	**100.00**

หมายเหตุ: 1/ การคำนวณดังกล่าวคำนวณโดยมีสมมติฐานว่า BKIH สามารถซื้อหลักทรัพย์ของ BKI จากผู้ถือหุ้นของ BKI ได้ทุกราย และไม่รวมหุ้นจำนวน 10,000 หุ้น ซึ่งเป็นหุ้นเริ่มแรกของผู้บริหารและพนักงาน 15 ราย เพื่อใช้ในการดำเนินการจัดตั้ง BKIH ขึ้นตามแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ ซึ่ง BKIH คาดว่าจะดำเนินการลดทุนจดทะเบียนโดยวิธีการลดหุ้นส่วนนี้ทั้งหมดเมื่อการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการแล้วเสร็จ

ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

ผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติสามารถถือหุ้นของ BKIH รวมกันได้ไม่เกินร้อยละ 49 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด

<u>BKI</u>

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 24 พฤศจิกายน 2566 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งล่าสุดมีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	10,613,194	9.97
2. NOMURA SECURITIES CO LTD-CLIENT A/C	3,376,000	3.17
3. มูลนิธิชินโสภณพนิช	3,370,934	3.17

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
4. บริษัท ซี.อาร์. โฮลดิ้ง จำกัด	3,332,934	3.13
5. AIOI NISSAY DOWA INSURANCE CO., LTD.	2,989,599	2.81
6. นายชาญ โสภณพนิช	2,884,377	2.71
7. นายชัย โสภณพนิช	2,643,380	2.48
8. นายมิน เธียรวร	2,527,000	2.37
9. นายนิติ โอสถานุเคราะห์	2,224,362	2.09
10. บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	2,095,840	1.97
รวม 10 อันดับแรก	36,057,620	33.87
ผู้ถือหุ้นอื่นๆ	70,412,380	66.13
จำนวนหุ้นทั้งหมด	106,470,000	100.00

ที่มา : รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 24 พฤศจิกายน 2566 อ้างอิงจากเว็ปไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ

ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

ผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติสามารถถือหุ้นของ BKI รวมกันได้ไม่เกินร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด ซึ่งอาจยื่นขออนุญาตจากสำนักงาน คปภ. ให้มีผู้ไม่มีสัญชาติไทยถือหุ้นได้ถึงร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยต้องปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขการมีบุคคลผู้ไม่มีสัญชาติไทยถือหุ้นได้ถึงร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมด และมีกรรมการเป็นบุคคลซึ่งไม่มีสัญชาติไทยได้ไม่ถึงกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัทประกันวินาศภัย พ.ศ. 2558

3.9.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

-ไม่มี-

3.9.4 นโยบายการจ่ายปันผล

BKIH

นโยบายการจ่ายปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของ BKIH โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน สภาพคล่อง แผนการลงทุน การสำรองเงินไว้เพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม การสำรองเงินเพื่อการลงทุนในอนาคตหรือเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายใน BKIH เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญากู้ยืมเงิน และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทและได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ BKIH (แล้วแต่กรณี)

BKI

BKI มีนโยบายจ่ายเงินปันผลประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิเฉพาะกิจการของ BKI หากสภาพเศรษฐกิจไม่ผันผวนอย่างรุนแรง และไม่มีความจำเป็นอื่นใด ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทและได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ BKI (แล้วแต่กรณี)

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลังของ BKI

อัตราการจ่ายเงินปันผล	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2564	2565	2566
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
เงินปันผลต่อหุ้น	15.00	15.50	16.75
กำไรต่อหุ้น	9.92	(6.00)	28.59
อัตราการจ่ายเงินปันผล	151.21	N/A[1/]	58.59

หมายเหตุ: *ไม่สามารถคำนวณได้เนื่องจากปี 2565 มีผลขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงาน โดยเงินปันผลที่จ่ายมาจากกำไรสะสม

3.10 โครงสร้างการจัดการ

BKIH

1) ภาพรวมโครงสร้างการจัดการ

BKIH เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยภายหลังการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการแล้วเสร็จ BKIH จะมีการลงทุนในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักเพียงแห่งเดียวคือ BKI ซึ่งประกอบธุรกิจประกันวินาศภัย

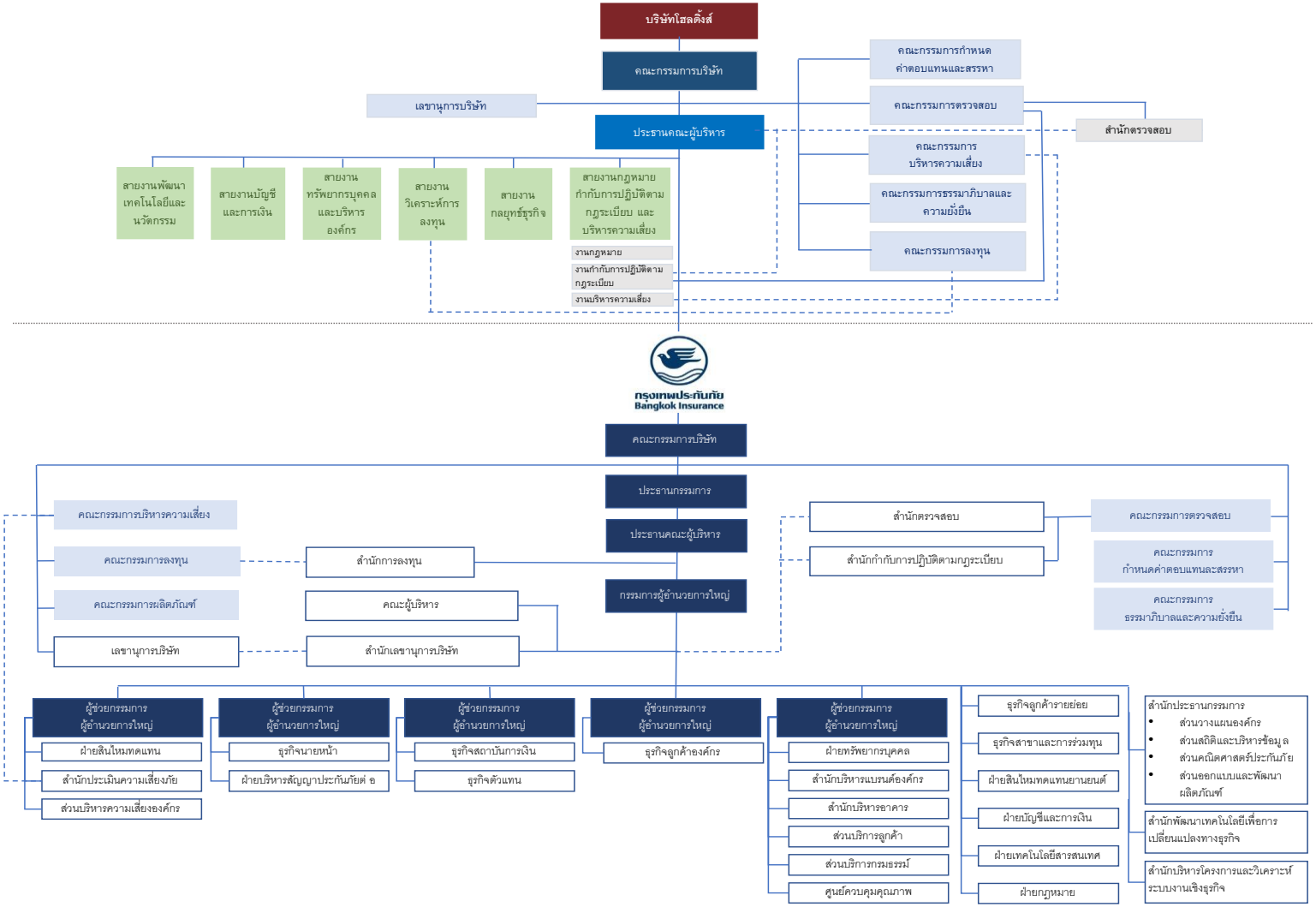
ภายหลังการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและการบริหารงานของ BKIH จะยังคงมีลักษณะเช่นเดิมเหมือนกับการบริหารงานของ BKI โดยกรรมการของ BKIH เป็นกรรมการชุดเดียวกันกับกรรมการของ BKI ซึ่งมีจำนวน 11 ท่าน และมีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งจะกำกับดูแลและบริหารงานทั้งใน BKIH และ BKI ในลักษณะควบคู่กัน (ซึ่งจะไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจประกันภัยโดยตรงใน BKIH) คณะกรรมการชุดย่อยของ BKIH จะมีองค์ประกอบเช่นเดียวกับ BKI ซึ่งประกอบไปด้วยคณะกรรมการชุดย่อย 5 คณะ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1) คณะกรรมการตรวจสอบ
2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
3) คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน
4) คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา
5) คณะกรรมการลงทุน

ทั้งนี้ ในการกำกับดูแลกิจการและการบริหารงาน คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยของ BKIH จะกำกับดูแลธุรกิจประกันวินาศภัยซึ่งดำเนินการโดย BKI ผ่านข้อบังคับและนโยบายที่เกี่ยวข้องของ BKI และ BKIH เพื่อให้เกิดความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ สำนักงาน คปภ. และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

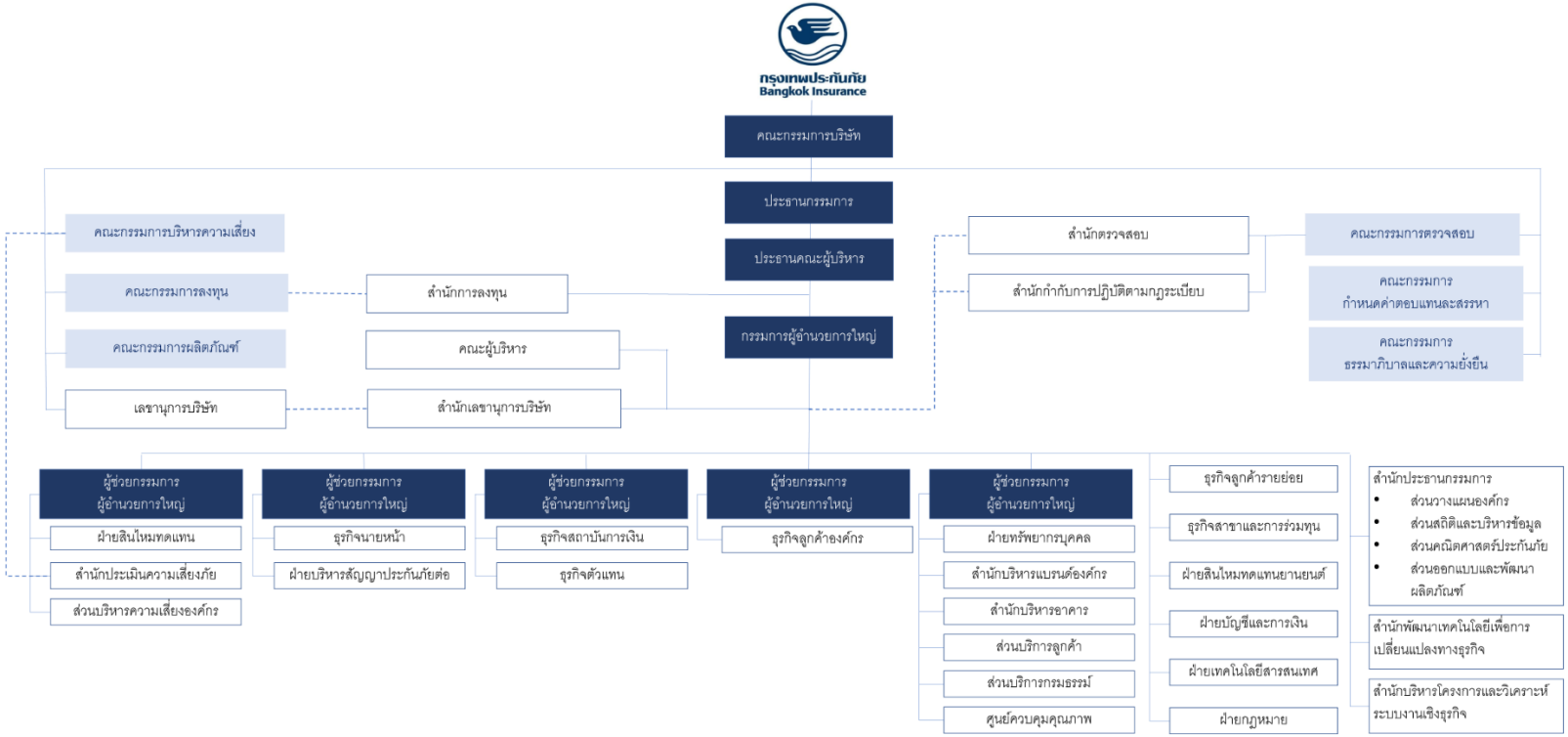
โครงสร้างการจัดการของ BKIH และ BKI ภายหลังการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการสามารถแสดงได้ตามแผนภาพดังต่อไปนี้

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการภายหลังการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ



โครงสร้างการจัดการของ BKI

โครงสร้างองค์กรของ BKI สามารถแสดงได้ดังแผนผังต่อไปนี้



2) **คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย**

BKIH

โครงสร้างการจัดการของ BKIH ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา และคณะกรรมการลงทุน

(1) **คณะกรรมการบริษัท**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 11 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายชัย	โสภณพนิช	ประธานกรรมการ
2. นายกองเอก เปล่งศักดิ์	ประกาศเกสัช	กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
3. นายสิงห์	ตังทัตสวัสดิ์	กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา
4. นางสาวพจนีย์	ธนวรานิช	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
5. นายช.นันท์	เพ็ชญไพศิษฐ์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
6. นายสุวรรณ	แทนสถิตย์	กรรมการอิสระและกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา
7. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ	ดิศกุล	กรรมการอิสระและกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา
8. นางฉันทิรา	โสภณพนิช	กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน
9. นายพนัส	ธีรวณิชย์กุล	กรรมการและกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน
10. นายอภิสิทธิ์	อนันตนาถรัตน	กรรมการและประธานคณะผู้บริหาร
11. นายซูซูมุ	ทะเทกามิ	กรรมการอิสระ

โดยมี นายเอนก คีรีเสถียร ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท (ทั้งนี้ สามารถพิจารณารายละเอียดคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทเพิ่มเติมได้ในเอกสารแนบ 1)

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน BKIH

กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพัน BKIH คือ กรรมการ 2 ในจำนวน 3 คน ได้แก่ นายชัย โสภณพนิช หรือ นายพนัส ธีรวณิชย์กุล หรือ นายอภิสิทธิ์ อนันตนาถรัตน ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

(2) **คณะกรรมการชุดย่อยของ** BKIH

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการชุดย่อยของ BKIH มีทั้งสิ้น 5 คณะ มีรายนามดังนี้

รายชื่อ	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการ กำหนดค่าตอบแทนและสรรหา	กรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการลงทุน
1. นายชัย โสภณพนิช	-	-	-	-	ประธาน
2. นายกองเอก เปล่งศักดิ์ ประกาศเกสัช	ประธาน	-	-	-	-
3. นายสิงห์ ตังทัตสวัสดิ์	-	ประธาน	-	-	-
4. นางสาวพจนีย์ ธนวรานิช	✓ (ด้านบัญชี)	-	-	-	-
5. นายช.นันท์ เพ็ชญ์ไพศิษฏ์	✓ (ด้านบัญชี)	-	-	-	-
6. นายสุวรรณ แทนสถิตย์	-	✓	-	-	-
7. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	-	✓	-	-	-
8. นางณินทิรา โสภณพนิช	-	-	ประธาน	-	-
9. นายพนัส ธีรวณิชย์กุล	-	-	✓	-	-
10. นายอภิสิทธิ์ อนันตนาถรัตน	-	-	-	ประธาน	✓
11. นางสาวปวีณา จูชวน	-	-	-	✓	-
12. นายศุภชัย อัศวารักษ์	-	-	-	✓	✓

หมายเหตุ:

(1) นายวิเชียร โมลีวรรณ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

(2) นายชวาล โสภณพนิช เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และสรรหา

(3) นายเอนก คีรีเสถียร เป็นเลขานุการคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน และ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

(4) นายศุภชัย อัศวารักษ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการลงทุน

การเข้าประชุมของกรรมการของ BKIH ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ตั้งแต่วันที่ 11 กันยายน 2566 - 31 ธันวาคม 2566

รายชื่อ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการลงทุน
1. นายชัย โสภณพนิช	2/2	-	-	-	-	-
2. นายกองเอก เปล่งศักดิ์ ประกาศเภสัช	2/2	1/1	-	-	-	-
3. นายช.นันท์ เพ็ชญไพศิษฐ์	2/2	1/1	-	-	-	-
4. นางสาวพจนีย์ ธนวรานิช	2/2	1/1	-	-	-	-
5. นายสิงห์ ตังทัตสวัสดิ์	2/2	-	-	-	-	-
6. นายสุวรรณ แทนสถิตย์	2/2	-	-	-	-	-
7. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	2/2	-	-	-	-	-
8. นางณินทิรา โสภณพนิช	2/2	-	-	-	-	-
9. นายพนัส ธีรวณิชย์กุล	1/2	-	-	-	-	-
10. นายอภิสิทธิ์ อนันตนาถรัตน	2/2	-	-	-	-	-
11. นายซูซูมุ ทะเทกามิ	0/2	-	-	-	-	-

หมายเหตุ: จัดตั้ง BKIH เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2566

ค่าตอบแทนกรรมการของ BKIH

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2566 ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2566 ประกอบด้วย ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2566 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นไม่เกิน 16,000,000 บาท โดยสามารถสรุปรายละเอียดของเบี้ยประชุมได้ดังนี้

ตำแหน่ง	ปี 2566	
	ค่าตอบแทนและค่าเบี้ยประชุม/คน/ปี	แบ่งจ่ายรายไตรมาส
ประธานกรรมการ	2,000,000	500,000
กรรมการ	1,000,000	250,000
กรรมการตรวจสอบ	400,000	100,000
กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา	100,000	-
กรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน	100,000	-
กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-
กรรมการลงทุน	-	-

อย่างไรก็ดี BKIH ยังไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและค่าเบี้ยประชุมในช่วงการปรับโครงสร้างของ BKIH

BKI

ปัจจุบัน โครงสร้างการจัดการของ BKI ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งแต่งตั้งและรายงานตรงต่อคณะกรรมการของ BKI แบ่งเป็น 6 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา คณะกรรมการลงทุน และคณะกรรมการผลิตภัณฑ์

(1) คณะกรรมการบริษัท

ณs วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทของ BKI มีจำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร มีรายนามดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชัย โสภณพนิช	ประธานกรรมการ
2. นายกองเอก เปล่งศักดิ์ ประกาศเกสัช	กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
3. นายสิงห์ ตังทัตสวัสดิ์	กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา
4. นางสาวพจนีย์ ธนวรานิช	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
5. นายช.นันท์ เพ็ชญไพศิษฐ์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
6. นายสุวรรณ แทนสถิตย์	กรรมการอิสระและกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา
7. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	กรรมการอิสระและกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา
8. นางณินทิรา โสภณพนิช	กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน
9. นายพนัส ธีรวณิชย์กุล	กรรมการและกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน
10. นายอภิสิทธิ์ อนันตนาถรัตน	ประธานคณะผู้บริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
11. นายซูซูมุ ทะเทกามิ	กรรมการอิสระ

โดยมี นายเอนก คีรีเสถียร ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทของ BKI

กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพัน BKI คือ กรรมการ 2 ในจำนวน 3 คน ได้แก่ นายชัย โสภณพนิช หรือ นายพนัส ธีรวณิชย์กุล หรือ นายอภิสิทธิ์ อนันตนาถรัตน ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

(2) **คณะกรรมการชุดย่อยของ BKI**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการชุดย่อยของBKI มีทั้งสิ้น 6 คณะ มีรายนามดังนี้

รายชื่อ	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา	กรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการลงทุน	กรรมการผลิตภัณฑ์
1. นายชัย โสภณพนิช	-	-	-	-	ประธาน	-
2. นายกองเอก เปล่งศักดิ์ ประกาศเกสัช	ประธาน	-	-	-	-	-
3. นายสิงห์ ตังทัตสวัสดิ์	-	ประธาน	-	-	-	-
4. นางสาวพจนีย์ ธนวรานิช	✓ (ด้านบัญชี)	-	-	-	-	-
5. นายช.นันท์ เพ็ชญไพศิษฏ์	✓ (ด้านบัญชี)	-	-	-	-	-
6. นายสุวรรณ แทนสถิตย์	-	✓	-	-	-	-
7. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	-	✓	-	-	-	-
8. นางณินทิรา โสภณพนิช	-	-	ประธาน	-	-	-
9. นายพนัส ธีรวณิชย์กุล	-	-	✓	-	-	-
10. นายอภิสิทธิ์ อนันตนาถรัตน	-	-	-	ประธาน	✓	ประธาน
11. นายสุพัฒน์ อยู่คงพันธุ์[1/]	-	-	-	✓	-	-
12. นางสาวปวีณา จูชวน	-	-	-	✓	-	-
13. นายศุภชัย อัศวารักษ์	-	-	-	✓	✓	-
14. นายยิ่งยศ แสงชัย	-	-	-	-	-	✓
15. นายเอนก คีรีเสถียร	-	-	-	-	-	✓
16. นายโสรัตน์ วงศ์อนันต์กิจ	-	-	-	✓	-	-
17. นายเอกมล อังค์วัฒนะ	-	-	-	-	✓	-
18. นายชัยยศ ซุ่นฮ้อ	-	-	-	-	-	✓
19. นายกิติศักดิ์ สุริยรัตนพิมล	-	-	-	-	-	✓
20. นางสาวณัฐศรัณย์ วรรัตน์ปัญญา	-	-	-	-	✓	✓
21. นายถิรธนา วิเศษภักดี	-	-	-	-	-	✓
22. นายทวีวงศ์ โชติมณีนพพันธ์	-	-	-	-	-	✓
23. นายยุทธชัย อิสสวาณิชย์	-	-	-	-	-	✓

หมายเหตุ: 1/ นายสุพัฒน์ อยู่คงพันธุ์ เกษียณอายุเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(1) นายวิเชียร โมลีวรรณ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

(2) นายชวาล โสภณพนิช เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา

(3) นางศิริพร เจนเจษฎา เป็นเลขานุการคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน

(4) นางสาวสุพินดา ตั้งทิวาพร เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

(5) นางสาวณัฐศรัณย์ วรรัตน์ปัญญา เป็นเลขานุการคณะกรรมการลงทุน

(6) นายถิรธนา วิเศษภักดี เป็นเลขานุการคณะกรรมการผลิตภัณฑ์

ทั้งนี้ ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดของ BKI มิได้เป็นบุคคลเดียวกัน โดย BKI ได้มีการแบ่งแยกตำแหน่งและอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ และประธานคณะผู้บริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ไว้อย่างชัดเจน เพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่การกำกับดูแล และความโปร่งใสของการดำเนินงานภายใน

การเข้าประชุมของกรรมการของ BKI ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย สำหรับปี 2565 และปี 2566

รายชื่อ	คณะกรรมการบริษัท		คณะกรรมการตรวจสอบ		คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา		คณะกรรมการธรรมา-ภิบาลและความยั่งยืน		คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		คณะกรรมการลงทุน		คณะกรรมการผลิตภัณฑ์	
	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566
1. นายชัย โสภณพนิช	4/4	5/5	-	-	-	-	-	-	-	-	5/5	4/4	-	-
2. นายกองเอก เปล่งศักดิ์ ประกาศเกสัช	4/4	5/5	6/6	8/8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. นายสิงห์ ตังทัตสวัสดิ์	4/4	5/5	-	-	1/1	1/1	-	-	-	-	-	-	-	-
4. นางสาวพจนีย์ ธนวรานิช	4/4	5/5	6/6	7/8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. นายช.นันท์ เพ็ชญ์ไพศิษฏ์	4/4	5/5	6/6	8/8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. นายสุวรรณ แทนสถิตย์	4/4	5/5	-	-	1/1	1/1	-	-	-	-	-	-	-	-
7. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	4/4	5/5	-	-	1/1	1/1	-	-	-	-	-	-	-	-
8. นางณินทิรา โสภณพนิช	4/4	5/5	-	-	-	-	1/1	1/1	-	-	-	-	-	-
9. นายพนัส ธีรวณิชย์กุล[1/]	4/4	5/5	-	-	-	-	1/1	1/1	-	-	5/5	-	-	-
10. นายอภิสิทธิ์ อนันตนาถรัตน	4/4	5/5	-	-	-	-	-	-	4/4	4/4	5/5	4/4	9/9	13/13
11. นายซูซูมุ ทะเทกามิ[2/]	-	1/1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12. นายซาโตรุ โอกุระ[3/]	4/4	3/3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13. นายอานนท์ วังวสุ	-	-	-	-	-	-	-	-	3/4	4/4	-	-	-	-
14. นางศรีจิตรา ประโมจนีย์[4/]	-	-	-	-	-	-	-	-	1/4	-	1/5	-	-	-
15. นายสุพัฒน์ อยู่คงพันธุ์[5/]	-	-	-	-	-	-	-	-	4/4	4/4	-	-	-	-
16. นางสาวปวีณา จูชวน[5/]	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3/3	-	-	-	-
17. นายศุภชัย อัศวารักษ์[6/]	-	-	-	-	-	-	-	-	3/4	4/4	4/5	3/4	-	-
18. นายยิ่งยศ แสงชัย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9/9	13/13
19. นายเอนก คีรีเสถียร[7/]	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13/13
20. นายโสรัตน์ วงศ์อนันต์กิจ	-	-	-	-	-	-	-	-	4/4	4/4	-	-	-	-

รายชื่อ	คณะกรรมการบริษัท		คณะกรรมการตรวจสอบ		คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา		คณะกรรมการธรรมา-ภิบาลและความยั่งยืน		คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		คณะกรรมการลงทุน		คณะกรรมการผลิตภัณฑ์	
	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566
21. นายเอกมล อังค์วัฒนะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5/5	4/4	-	-
22. นายชัยยศ ซุ่นฮ้อ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9/9	13/13
23. นายกิติศักดิ์ สุริยรัตนพิมล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9/9	13/13
24. นางสาวณัฐศรัณย์ วรรัตน์ปัญญา[7/]	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3/4	9/9	13/13
25. นายถิรธนา วิเศษภักดี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9/9	13/13
26. นายทวีวงศ์ โชติมณีนพพันธ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9/9	13/13
27. นายยุทธชัย อิสสวาณิชย์[6/]	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9/9	13/13
28. นางสาวอุมาพร หวลบุตตา[8/]	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9/9	-

หมายเหตุ:

[1/] นาย พนัส ธีรวณิชย์กุล กรรมการและกรรมการธรรมาภิบาล และความยั่งยืน สิ้นสุดการเป็นกรรมการลงทุนเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2565

[2/] นายซูซูมุ ทะเทกามิ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ แทนกรรมการที่ลาออก ตามวาระที่เหลืออยู่ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 12 พฤษภาคม 2566 เป็นต้นไป และจะครบวาระการดำรงตำแหน่งในเดือน เมษายน 2567

[3/] นายชาโตรุ โอกุระ ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2566 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 2 พฤษภาคม 2566 เป็นต้นไป

[4/] นางศรีจิตรา ประโมจนีย์ สิ้นสุดการเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการลงทุน 28 กุมภาพันธ์ 2565

[5/] ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 มีมติแต่งตั้ง นางสาวปวีณา จูชวน ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 เป็นต้นไป

[6/] ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 มีมติแต่งตั้งนายศุภชัย อัศวารักษ์ ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงแทนนางศรีจิตรา ประโมจนี ย์ และเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการลงทุน และแต่งตั้งนายยุทธชัย อิสสวาณิชย์ ผู้ช่วยอำนวยการฝ่ายกฎหมาย เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการผลิตภัณฑ์แทนกรรมการที่ลาออก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 เป็นต้นไป

[7/] ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2565 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2565 มีมติแต่งตั้ง นางสาวณัฐศรัณย์ วรรัตน์ปัญญา รองผู้อำนวยการ สำนักการลงทุน เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการลงทุนและเลขานุการ และแต่งตั้ง นายเอนก คีรีเสถียร ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย สำนักเลขานุการบริษัท และสำนักกำกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการผลิตภัณฑ์ แทนกรรมการที่เกษียณอายุ โดยมีผลแต่งตั้งวันที่ 1 มกราคม 2566 เป็นต้นไป

[8/] นางสาวอุมาพร หวลบุตตาเกษียณอายุมีผลเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2566

[9/] นายสุพัฒน์ อยู่คงพันธุ์ เกษียณอายุเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ค่าตอบแทนกรรมการ BKI

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2566 ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการปี 2566 ประกอบด้วย ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โดย BKI พิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2566 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นไม่เกิน 16,000,000 บาทโดยสามารถสรุปรายละเอียดของเบี้ยประชุมได้ดังนี้

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนและค่าเบี้ยประชุม/คน/ปี	แบ่งจ่ายรายไตรมาส
ประธานกรรมการ	2,000,000	500,000
กรรมการ	1,000,000	250,000
กรรมการตรวจสอบ	400,000	100,000
กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา	100,000	-
กรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน	100,000	-

ทั้งนี้ในส่วนของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการลงทุน และคณะกรรมการผลิตภัณฑ์ ไม่มีค่าเบี้ยประชุม

โดย BKI มีหลักเกณฑ์และรายละเอียดในการคำนวณค่าเบี้ยประชุมให้แก่กรรมการในแต่ละตำแหน่ง ซึ่ง ดังนี้

เบี้ยประชุมปี 2566	จำนวนครั้งในการประชุมต่อปี	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ (บาท/คน/ครั้ง)
ประธานกรรมการ	4 ครั้ง	500,000
กรรมการ	4 ครั้ง	250,000
กรรมการตรวจสอบ	4 ครั้ง	100,000
กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา	1 ครั้ง	100,000
กรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน	1 ครั้ง	100,000

ค่าตอบแทนกรรมการของ BKI รายบุคคล

รายชื่อ	ค่าตอบแทนกรรมการ (ล้านบาท)									
	คณะกรรมการบริษัท		คณะกรรมการตรวจสอบ		คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา		คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน		รวมค่าตอบแทน	
	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566
1. นายชัย โสภณพนิช	2.00	2.00	-	-	-	-	-	-	2.00	2.00
2. นายกองเอก เปล่งศักดิ์ ประกาศเภสัช	1.00	1.00	0.40	0.40	-	-	-	-	1.40	1.40
3. นายช.นันท์ เพ็ชญไพศิษฏ์	1.00	1.00	0.40	0.40	-	-	-	-	1.40	1.40
4. นางสาวพจนีย์ ธนวรานิช	1.00	1.00	0.40	0.40	-	-	-	-	1.40	1.40
5. นายสิงห์ ตังทัตสวัสดิ์	1.00	1.00	-	-	0.10	0.10	-	-	1.10	1.10
6. นายสุวรรณ แทนสถิตย์	1.00	1.00	-	-	0.10	0.10	-	-	1.10	1.10
7. หม่อมราชวงศ์ศุภดิศ ดิศกุล	1.00	1.00	-	-	0.10	0.10	-	-	1.10	1.10
8. นางณินทิรา โสภณพนิช	1.00	1.00	-	-	-	-	0.10	0.10	1.10	1.10
9. นายพนัส ธีรวณิชย์กุล	1.00	1.00	-	-	-	-	0.10	0.10	1.10	1.10

รายชื่อ	ค่าตอบแทนกรรมการ (ล้านบาท)									
	คณะกรรมการบริษัท		คณะกรรมการตรวจสอบ		คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา		คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน		รวมค่าตอบแทน	
	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566
10.นายอภิสิทธิ์ อนันตนาถรัตน	1.00	1.00	-	-	-	-	-	-	1.00	1.00
11.นายซูซูมุ ทะเทกามิ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.50
12.นายชาโตรุ โอกุระ	1.00	1.00	-	-	-	-	-	-	1.00	0.25
รวม	12.00	12.00	1.20	1.20	0.30	0.30	0.20	0.20	13.70	13.70

3) ผู้บริหาร

BKIH

ผู้บริหารของ BKIH ประกอบด้วยผู้บริหารซึ่งมีคุณสมบัติตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 BKIH มีผู้บริหาร 6 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอภิสิทธิ์ อนันตนาถรัตน	ประธานคณะผู้บริหาร
2. นายชวาล โสภณพนิช	ผู้ช่วยผู้อำนวยการใหญ่ สายงานทรัพยากรบุคคลและบริหารองค์กร
3. นางสาวลสา โสภณพนิช	ผู้ช่วยผู้อำนวยการใหญ่ สายงานกลยุทธ์ธุรกิจ
4. นางสาวปวีณา จูชวน	ผู้ช่วยผู้อำนวยการใหญ่ สายงานพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม
5. นายศุภชัย อัศวารักษ์	ผู้อำนวยการสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) และผู้ควบคุมและดูแลการทำบัญชี (สมุห์บัญชี) และผู้อำนวยการสายงานวิเคราะห์การลงทุน
6. นายเอนก คีรีเสถียร	ผู้อำนวยการสายงานกฎหมายกำกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบและบริหารความเสี่ยง และเลขานุการบริษัท

หมายเหตุ: ผู้บริหารตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต. หมายถึง กรรมการผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร 4 รายแรกนับต่อจากผู้จัดการลงมาและผู้มีตำแหน่งเทียบเท่าผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่ 4 ทุกราย รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า

ค่าตอบแทนผู้บริหาร BKIH

เนื่องจาก BKIH จดทะเบียนจัดตั้งในวันที่ 11 กันยายน 2566 และยังไม่มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ จึงยังไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารในช่วงตั้งแต่วันที่จัดตั้ง BKIH จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566

BKI

ผู้บริหารของ BKI ประกอบด้วยผู้บริหารซึ่งมีคุณสมบัติตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 BKI มีผู้บริหาร 14 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอภิสิทธิ์ อนันตนาถรัตน	ประธานคณะผู้บริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
2. นายสุพัฒน์ อยู่คงพันธุ์[1/2/]	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
3. นายจักรกริช ชีวนันทพรชัย[1/]	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
4. นางสาวปวีณา จูชวน[1/]	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
5. นายชวาล โสภณพนิช[1/]	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
6. นางสาวลสา โสภณพนิช[1/]	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
7. หม่อมหลวงชลิตพงศ์ สนิทวงศ์	ผู้อำนวยการ
8. นายยิ่งยศ แสงชัย	ผู้อำนวยการ
9. นายธีรยุทธ กิจวรพัฒน์	ผู้อำนวยการ
10. นายศุภชัย อัศวารักษ์[1/]	ผู้อำนวยการ ผู้รับผิดชอบสูงสุด ในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) และ ผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี (สมุห์บัญชี)
11. นายทัศพงศ์ บุศยพลากร	ผู้อำนวยการ
12. นายปัญญ์ รอดลอยทุกข์	ผู้อำนวยการ
13. นายเอนก คีรีเสถียร	ผู้อำนวยการ และเลขานุการบริษัท
14. นายไกรวุฒิ ชมภูโคตร	ผู้อำนวยการ

หมายเหตุ: 1/ ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร 4 รายแรกต่อจากผู้จัดการลงมาและผู้มีตำแหน่ง เทียบเท่ารายที่ 4 ทุกราย รวมถึงตำแหน่งในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า

2/ นายสุพัฒน์ อยู่คงพันธุ์ เกษียณอายุเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ค่าตอบแทนผู้บริหาร BKI

ค่าตอบแทนผู้บริหาร[1/]	ปี 2565		ปี 2566	
	จำนวน(คน)	ล้านบาท	จำนวน(คน)	ล้านบาท
เงินเดือนรวม	6	32.68	7	39.06
โบนัสรวม	6	16.35	7	18.55
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ[2/]	6	3.79	7	5.53
รวม		**52.82**		**63.14**

หมายเหตุ: 1/ ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร 4 รายแรกต่อจากผู้จัดการลงมาและผู้มีตำแหน่ง เทียบเท่ารายที่ 4 ทุกราย รวมถึงตำแหน่งในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า

2/ BKI ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยสมทบในอัตราส่วนร้อยละ 5 – 15 ของเงินเดือน

4) เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2565 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2565 ได้มีมติแต่งตั้ง นายเอนก คีรีเสถียร เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) โดยมีขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการในข้อกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของบริษัท ที่คณะกรรมการต้องทราบ และติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงในข้อกำหนดกฎหมายที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
2. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
3. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
4. จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ รายงานประจำปีของ BKIH หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท
5. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร พร้อมทั้งจัดส่งสำเนาให้แก่ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงานนั้น
6. ติดตามและดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับบริษัท ตามระเบียบ ประกาศ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
7. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัท
8. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท
9. ดำเนินการอื่นใดให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ประกาศ และ/หรือ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และ/หรือ เรื่องอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

5) บุคลากร

BKIH

(1) จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 BKIH มีจำนวนพนักงานทั้งหมด 7 คน BKIH ได้รับการจัดตั้งเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2566 และยังไม่มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ โดยภายหลังการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการแล้วเสร็จและเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แทน BKI ในช่วงแรกพนักงานของ BKI จะเป็นผู้ดำเนินการและเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลของ BKIH ต่อผู้ลงทุน ทั้งนี้ผู้บริหารของ BKIH ดำเนินการวางระบบการปฏิบัติงาน และจะเริ่มจัดหาพนักงานของ BKIH เพื่อรับผิดชอบงานภายในของ BKIH เมื่อเริ่มมีการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ

(2) การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

(3) ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปี

-ไม่มี-

(4) ผลตอบแทนรวมของพนักงาน

ก. ผลตอบแทนรวม

BKIH ได้รับการจัดตั้งเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2566 และยังไม่มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ ดังนั้น BKIH จะยังไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน โดยจะจ่ายก็ต่อเมื่อ BKIH มีรายได้อย่างมีนัยสำคัญ

ข. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

BKIH ได้รับการจัดตั้งเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2566 และยังไม่มีการจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

BKI

(1) **จำนวนพนักงานของ BKI**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 BKI มีจำนวนพนักงานทั้งหมด 1,599 คน และ 1,647 คน ตามลำดับ

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)	
	ปี 2565	ปี 2566
ธุรกิจตัวแทน	89	94
ธุรกิจนายหน้า	82	87
ธุรกิจลูกค้ารายย่อย	78	80
ธุรกิจลูกค้าองค์กร	82	85
ธุรกิจสถาบันการเงิน	87	91
ธุรกิจสาขาและการร่วมทุน	308	318
ฝ่ายกฎหมาย	18	23
ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	30	29
ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	79	85
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	141	142
ฝ่ายสินไหมทดแทน	65	65
ฝ่ายสินไหมทดแทนยานยนต์	374	369
ฝ่ายบริหารสัญญาประกันภัยต่อ	13	13
สำนักการลงทุน	11	10
สำนักกำกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	3	3
สำนักตรวจสอบ	10	11
สำนักบริหารโครงการและวิเคราะห์ระบบงานเชิงธุรกิจ	5	7
สำนักบริหารแบรนด์องค์กร	23	27
สำนักบริหารอาคาร	9	9
สำนักประธานกรรมการ	65	73
สำนักประเมินความเสี่ยงภัย	21	19
สำนักพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ	4	5
สำนักเลขานุการบริษัท	2	2
รวม	**1,599**	**1,647**

(2) **การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาของ BKI**

-ไม่มี-

(3) **ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปี ของ BKI**

-ไม่มี-

(4) ผลตอบแทนรวมของพนักงาน BKI

ก. ผลตอบแทนรวม

ผลตอบแทนให้พนักงาน (ล้านบาท)	ปี 2565	ปี 2566
เงินเดือนและโบนัส	1,282.78	1,352.12
เงินประกันสังคม	9.82	14.44
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	95.03	121.55
ผลประโยชน์อื่น ๆ[1/]	67.53	70.52
รวมค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	**1,455.16**	**1,558.63**

หมายเหตุ: 1/ ผลประโยชน์อื่นๆ คือ เงินได้ที่ไม่ใช่เงินเดือนและโบนัส

2/ ผลตอบแทนให้พนักงานเป็นผลตอบแทนซึ่งไม่รวมผลตอบแทนของพนักงานที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหารของ BKI ด้วย

ข. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

BKI ได้มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตั้งแต่ 27 มิถุนายน 2533 ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานเลือกจ่ายสะสมเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ถึง 15 และเงินที่ BKI จ่ายสมทบให้ในอัตราร้อยละ 5 ถึง 15 ของเงินเดือนซึ่งขึ้นกับอายุงานหรือการดำรงตำแหน่งทางบริหาร โดยหลักเกณฑ์ใดเอื้อประโยชน์แก่พนักงานมากกว่าให้ใช้หลักเกณฑ์นั้น

3.11 การกำกับดูแลกิจการ

3.11.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัท บีเคไอ โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ" หรือ "บริษัทโฮลดิ้งส์" หรือ "BKIH") ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้วยเชื่อมั่นว่ากระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะช่วยยกระดับมาตรฐานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้มีประสิทธิภาพ มีความน่าเชื่อถือและได้รับการยอมรับโดยทั่วไปทั้งในและต่างประเทศ ทั้งยังเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อันจะนำไปสู่ความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ทั้งในมิติทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงการสร้างมูลค่าสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการรวมถึงแนวปฏิบัติต่างๆ ให้สอดคล้องกับสาระสำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งไม่เพียงนำมาใช้กับบริษัทฯ แต่ยังให้นำไปปรับใช้กับบริษัทย่อย รวมถึงกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบของตนอย่างดีที่สุด อันจะส่งผลให้ธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีระบบการจัดการที่เป็นมาตรฐาน พัฒนาสู่ความยั่งยืน และสามารถสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และบุคคลทั่วไปได้เป็นอย่างดี

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืนติดตามดูแลให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงการทบทวนและปรับปรุงนโยบายดังกล่าวให้ทันสมัยและถูกต้องเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ โดยการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ มีรายละเอียดครอบคลุม 8 หลักปฏิบัติดังนี้

หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

1.1 คณะกรรมการบริษัทเข้าใจบทบาทและตระหนักถึงความรับผิดชอบในฐานะผู้นำ ที่ต้องกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการบริหารจัดการที่ดีซึ่งครอบคลุมถึง

1.1.1 กำหนดและทบทวนวัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ นโยบายต่าง ๆ แนวปฏิบัติ และสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้เป็นแนวทางและยึดถือปฏิบัติ ตลอดจนจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้

1.1.2 ติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

1.2 คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่สร้างคุณค่าให้แก่บริษัทฯ อย่างยั่งยืน โดยกำกับดูแลกิจการเพื่อนำไปสู่ผลสำเร็จดังต่อไปนี้

1.2.1 ดำเนินธุรกิจให้สามารถแข่งขันได้และมีผลประกอบการที่ดีในระยะยาว คำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ

1.2.2 ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โดยเคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วน ได้เสีย รวมถึงคำนึงถึงประโยชน์ต่อสังคม ควบคู่ไปกับการพัฒนาและลดผลกระทบด้านลบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

1.3 คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหาร ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และดูแลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมาย

ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ รวมทั้งมีกระบวนการอนุมัติการดำเนินงานที่สำคัญให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

1.4 คณะกรรมการบริษัทเข้าใจขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และกำหนดขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบคณะกรรมการชุดย่อย และประธานคณะผู้บริหาร อย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามดูแลให้ประธานคณะผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย และจัดให้มีการทบทวนขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบเป็นประจำทุกปี ดังนี้

1.4.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทในการกำกับดูแลการบริหารงานของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายจัดการได้ปฏิบัติตามนโยบายที่ได้รับอนุมัติ เป้าหมายของการดำเนินงานที่นำเสนอ และมุ่งมั่นในการสร้างผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทเพื่อใช้อ้างอิงในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ และเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

1.4.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อทำหน้าที่พิจารณา กลั่นกรอง รวมทั้งเสนอแนะความเห็นและแนวทางตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน คณะกรรมการลงทุน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นอกจากนี้ยังได้จัดให้มีกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อใช้อ้างอิงในการปฏิบัติหน้าที่ และเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

2.1 คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ เป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยสอดคล้องกับการสร้างคุณค่าและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม ดังนี้

2.1.1 ดูแลให้บริษัทฯ มีวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่ชัดเจนเหมาะสม สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อกำหนดรูปแบบธุรกิจอย่างเหมาะสม โดยจัดทำวิสัยทัศน์ และพันธกิจขององค์กร รวมทั้งสื่อสารให้พนักงานทุกระดับขับเคลื่อนองค์กรไปในทิศทางเดียวกัน

2.1.2 กำหนดแผนการดำเนินธุรกิจที่สามารถสร้างคุณค่าให้บริษัทฯ ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวมควบคู่กันไป โดยพิจารณาถึงสภาพแวดล้อมและปัจจัยที่เปลี่ยนแปลง การนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม ความต้องการของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย ความพร้อม ความชำนาญ และความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ

2.1.3 ส่งเสริมการสื่อสาร และเสริมสร้างให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ สะท้อนอยู่ในการตัดสินใจและการดำเนินงานของพนักงานทุกระดับจนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กร

2.2 คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มั่นใจว่า วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ของบริษัทฯ ระยะสั้นและระยะยาว สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท โดย

2.2.1 กำกับดูแลให้มีการจัดทำกลยุทธ์และแผนงานประจำปีที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ รวมทั้งเป้าหมายด้านความยั่งยืน ระยะปานกลางและระยะยาว โดยคำนึงถึงปัจจัยแวดล้อม โอกาสและความเสี่ยงที่บริษัทฯ ยอมรับได้ และมีการทบทวนกลยุทธ์เป็นประจำทุกปี รวมถึงสื่อสารกลยุทธ์ให้พนักงานรับทราบอย่างทั่วถึง

2.2.2 การกำหนดกลยุทธ์และแผนงานประจำปี ควรดูแลให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ปัจจัย และความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องตลอดจนห่วงโซ่คุณค่า รวมทั้งปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจมีผลต่อการบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ โดยควรมีกลไกที่ทำให้เข้าใจความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียอย่างแท้จริง

2.2.3 กำกับดูแลให้มีการส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมและนำเทคโนโลยีมาใช้ในการสร้างความแข่งขันและตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสมบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

2.2.4 ดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายที่เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจและศักยภาพของบริษัทฯ ทั้งเป้าหมายที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงิน ให้มีความสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการและกฎหมาย

2.2.5 กำกับดูแลให้มีการจัดสรรทรัพยากรและควบคุมการดำเนินงานอย่างเหมาะสม ตลอดจนติดตามการดำเนินการตามกลยุทธ์และแผนงานประจำปี

หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิผล

3.1 คณะกรรมการบริษัทกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการในเรื่ององค์ประกอบ สัดส่วนของกรรมการอิสระ ที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาบริษัทฯ สู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนด

3.1.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

(1) กรรมการบริษัท ประกอบด้วย บุคคลที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านทักษะที่หลากหลายเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ โดยไม่จำกัดเพศ รวมถึงมีความเข้าใจเป็นอย่างดีถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ พร้อมที่จะแสดงความคิดเห็นโดยอิสระในการพิจารณาตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนได้เสีย สามารถอุทิศเวลาและความพยายามให้กับการเป็นกรรมการบริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่

(2) โครงสร้างของคณะกรรมการของบริษัท กำหนดโดยมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น แต่ต้องไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย ตามข้อบังคับบริษัทฯ โดยมีกรรมการที่เป็นผู้บริหารไม่เกิน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดแต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน

(3) กำกับดูแลให้เปิดเผยนโยบายในการกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทที่มีความหลากหลาย และข้อมูลกรรมการบริษัทในแบบ 56-1 One Report และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

(4) ทุกครั้งที่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหาจะทำหน้าที่พิจารณาทบทวนคุณสมบัติ ทักษะ ความรู้ และความชำนาญที่จำเป็นของกรรมการ เพื่อกำหนดคุณสมบัติที่เหมาะสมของกรรมการใหม่ที่จะช่วยสร้างความเข้มแข็งให้กับคณะกรรมการบริษัท

3.2 คณะกรรมการบริษัทควรเลือกบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ และดูแลให้มั่นใจว่า องค์ประกอบและการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทเอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ โดยประธานกรรมการ และประธานคณะผู้บริหาร มีหน้าที่ความรับผิดชอบต่างกัน คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างประธานกรรมการและประธานคณะผู้บริหารอย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3.3 คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจน เพื่อให้ได้กรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจ รวมทั้งสอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจและองค์ประกอบที่กำหนดไว้

3.3.1 แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา เพื่อทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่เหมาะสมและเสนอความเห็นต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นจะได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอเกี่ยวกับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อประกอบการตัดสินใจ

3.3.2 ทบทวนหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะมีการสรรหากรรมการที่ครบวาระ กรณีที่เสนอชื่อกรรมการรายเดิม ควรคำนึงถึงผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าวประกอบด้วย

3.4 การเสนอค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการบริษัทควรพิจารณาโครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนให้มีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและจูงใจให้คณะกรรมการบริษัทนำพาองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดย

3.4.1 คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา ทำหน้าที่กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ ประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละท่านโดยเปรียบเทียบกับธุรกิจประเภทเดียวกันหรือที่มีขนาดและ ผลประกอบการใกล้เคียงกัน เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติค่าตอบแทน

3.4.2 จัดให้มีนโยบายและหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการที่สะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการซึ่งบริษัทฯ ได้จัดให้นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน และเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

3.5 คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้กรรมการมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ โดย

3.5.1 ดูแลให้มั่นใจว่ามีกลไกสนับสนุนให้กรรมการเข้าใจบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย

3.5.2 จัดให้มีระบบการรายงานการดำรงตำแหน่งอื่นของกรรมการ และเปิดเผยให้เป็นที่รับทราบ

3.5.3 กรณีกรรมการดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือผู้บริหาร หรือมีส่วนได้เสีย ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในบริษัทอื่นที่มีความขัดแย้ง หรือสามารถใช้โอกาสหรือข้อมูลของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของตน คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันอย่างเพียงพอและแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบตามความเหมาะสม

3.5.4 มีนโยบายสนับสนุนให้กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดที่ได้จัดให้มีขึ้นในรอบปี

3.6 คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีกรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ตลอดจนการสร้างมูลค่าเพิ่มและความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสีย และติดตามผลการดำเนินงานในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่ง

3.7 คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะกรรมการรายบุคคล และคณะกรรมการชุดย่อย ปีละ 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรค พร้อมทั้งนำผลการประเมินไปใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ต่อไป โดยการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่จะใช้วิธีประเมินด้วยตนเอง (self-evaluation) และเปิดเผยหลักเกณฑ์ ขั้นตอน และผลการประเมินในภาพรวมไว้ในแบบ 56-1 One Report

3.8 คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้กรรมการแต่ละท่านมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอโดย

3.8.1 กำกับดูแลให้กรรมการใหม่ได้รับการแนะนำและมีข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ โดยจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ เพื่อให้รับทราบและเข้าใจในวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตลอดจนลักษณะการประกอบธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นต้น

3.8.2 กำกับดูแลและสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านเข้ารับการอบรมและพัฒนาความรู้จากสถาบันอื่น ๆ หรือจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความรู้และช่วยสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ

3.9 คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการเป็นไปด้วยความเรียบร้อย สามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็น และมีเลขานุการบริษัทที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นและเหมาะสมต่อการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท

(1) จัดให้มีกำหนดการประชุมและวาระการประชุมเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี โดยเลขานุการบริษัทจะแจ้งกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งปีเป็นการล่วงหน้าและแจ้งให้กรรมการทุกท่านทราบกำหนดการดังกล่าวในการประชุมไตรมาสที่ 4 ของทุกปี เพื่อให้กรรมการบริษัททุกท่านได้รับทราบและจัดสรรเวลาเพื่อเข้าร่วมการประชุม และอาจจัดให้มีการประชุมพิเศษเพิ่มได้ตามความจำเป็น

(2) หนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบวาระการประชุมจะส่งให้กรรมการทุกท่านพิจารณาล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนการประชุม ทั้งนี้ กรรมการทุกท่านสามารถเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เข้าสู่วาระการประชุมได้โดยเสนอผ่านเลขานุการบริษัท

(3) ในการประชุม ประธานที่ประชุมมีหน้าที่จัดสรรเวลาในการนำเสนอสารสนเทศและการอภิปรายซักถาม เปิดโอกาส และสนับสนุนให้กรรมการแต่ละท่านแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่

(4) ในการพิจารณาวาระต่าง ๆ กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณา ไม่มีสิทธิออกเสียงและต้องไม่อยู่ในที่ประชุมในวาระดังกล่าว

(5) กรรมการสามารถขอคำชี้แจงหรือขอตรวจเอกสารที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่พิจารณาเพิ่มเติมได้จากประธานคณะผู้บริหารหรือเลขานุการบริษัทได้

(6) สนับสนุนให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถประชุมระหว่างกันเองได้ตามความจำเป็นเพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย โดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้อำนวยความสะดวก เมื่อได้รับการร้องขอจากกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

4.1 คณะกรรมการบริษัทควรดำเนินการให้มั่นใจว่า มีการสรรหา และพัฒนาประธานคณะผู้บริหาร และผู้บริหารให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย โดย

4.1.1 มอบหมายให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา พิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการ สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อมาดำรงตำแหน่งประธานคณะผู้บริหาร และเสนอชื่อ ประวัติ พร้อมคุณสมบัติต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง

4.1.2 มอบหมายให้ประธานคณะผู้บริหารเป็นผู้พิจารณาบรรจุและแต่งตั้งบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและมีประสบการณ์ในธุรกิจเข้าดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อปฏิบัติหน้าที่และดำเนินกิจการงานของบริษัทฯ ให้บรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ได้ โดยดำเนินการคัดเลือกตามระเบียบเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคล และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ

4.1.3 จัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งของประธานคณะผู้บริหาร เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถ สามารถสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญต่อไปในอนาคต และให้ประธานคณะผู้บริหารรายงานผลการดำเนินงานตามแผนสืบทอดตำแหน่งต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบเป็นระยะ

4.1.4 ส่งเสริมและสนับสนุนให้ประธานคณะผู้บริหาร และผู้บริหารเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างความรู้และช่วยสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ

4.1.5 กำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของประธานคณะผู้บริหาร โดยสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ แต่ต้องรายงานการไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง

4.2 คณะกรรมการบริษัทควรกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม โดย

4.2.1 จัดให้มีนโยบายและหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง และพนักงานให้สอดคล้องกับเป้าหมาย การประเมินผลงาน และผลประกอบการของบริษัทฯ

4.2.2 คณะกรรมการบริษัทร่วมกับคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหาพิจารณาเห็นชอบหลักเกณฑ์และปัจจัยในการประเมินผลงาน ตลอดจนอนุมัติค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง และติดตามให้ประธานคณะผู้บริหารประเมินผลผู้บริหารให้สอดคล้องกับหลักการประเมินดังกล่าว

4.3 คณะกรรมการบริษัทได้สร้างความเข้าใจในโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อมิให้เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมกิจการอย่างเหมาะสม

4.4 คณะกรรรมการบริษัทติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์และแรงจูงใจที่เหมาะสม โดย

4.4.1 กำกับดูแลให้มีการบริหารทรัพยากรบุคคลที่สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ของบริษัทฯ พนักงาน ทุกระดับมีความรู้ ความสามารถ แรงจูงใจที่เหมาะสม และได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม เพื่อรักษาพนักงานที่มีความสามารถขององค์กรไว้

4.4.2 กำกับดูแลให้มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อดูแลให้พนักงานมีการออมอย่างเพียงพอและเพื่อเป็นหลักประกันสำหรับพนักงานเมื่อเกษียณหรือออกจากงาน รวมทั้งสนับสนุนให้มีความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการเงิน การเลือกนโยบายการลงทุนที่สอดคล้องกับช่วงอายุ และระดับความเสี่ยง

หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

5.1 คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

5.2 คณะกรรมการบริษัทติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ที่สะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ เพื่อให้มั่นใจว่า ทุกฝ่ายในบริษัทฯ ได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ของบริษัท นอกจากนี้ ยังได้คำนึงถึงบทบาทและสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย และมุ่งมั่นให้แต่ละกลุ่มได้รับสิทธินั้นอย่างเต็มที่บนพื้นฐานของความถูกต้องและเป็นธรรม โดยบริษัทฯ เชื่อว่าความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมีความสำคัญต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนและความสำเร็จในระยะยาวของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ดังนี้

5.2.1 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นโดยดำเนินงานให้มีผลประกอบการที่เป็นเลิศ เพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้ถือหุ้นด้วยผลตอบแทนระยะยาวที่ดีและต่อเนื่อง รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ตลอดจนมีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ด้วยการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ อย่างถูกต้อง ครบถ้วนและทันเวลา

5.2.2 การปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้าด้วยบริการที่เปี่ยมด้วยคุณภาพ โดยคำนึงถึงความปลอดภัยของลูกค้า ความรับผิดชอบต่อลูกค้า การเก็บรักษาข้อมูลความลับของลูกค้าตามนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า เพื่อคุ้มครองข้อมูลความเป็นส่วนตัวของลูกค้า และ

ความรับผิดชอบของบริษัทฯ เกี่ยวกับการเก็บรวบรวม การใช้ และการเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 รวมถึงจัดให้มีช่องทางการสื่อสารข้อมูลหรือร้องเรียนเกี่ยวกับการบริการ

5.2.3 การปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทฯ ถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่าในการดำเนินธุรกิจ จึงมุ่งมั่นที่จะดำเนินการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน โดยปราศจากการเลือกปฏิบัติ และให้ความเคารพต่อสิทธิมนุษยชนของพนักงาน ดังนี้

(1) บริษัทฯ จะสรรหาและว่าจ้างพนักงานที่มีทักษะและประสบการณ์ตรงกับลักษณะงานของบริษัทฯ โดยไม่นำความแตกต่างในเรื่องเพศ เชื้อชาติ ศาสนา และสถานศึกษามาเป็นข้อจำกัดโอกาสในการเข้าร่วมงานกับบริษัทฯ

(2) บริษัทฯ จะดูแลผลตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและเทียบเคียงได้กับบริษัทในธุรกิจเดียวกัน รวมถึงการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อเป็นหลักประกันสำหรับพนักงานเมื่อเกษียณหรือออกจากงาน

(3) บริษัทฯ จะรักษาและให้โอกาสพนักงานทุกคนได้รับการพัฒนาอย่างเต็มที่ เพื่อให้มีความพร้อมที่จะก้าวไปข้างหน้ากับบริษัทฯ โดยไม่นำความแตกต่างในเรื่องเพศ เชื้อชาติ ศาสนา และสถานศึกษามาเป็นข้อจำกัดโอกาสในการได้รับการพัฒนา

(4) บริษัทฯ จะดูแลพนักงานให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี โดยจัดสวัสดิการ สภาพการทำงาน และกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการมีสุขภาวะที่ดีให้กับพนักงาน รวมถึงดูแลความปลอดภัย เพื่อควบคุมและป้องกันความสูญเสียในรูปแบบต่าง ๆ ตลอดจนรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยต่อพนักงาน

(5) บริษัทฯ จะไม่เปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงานไปยังบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการปฏิบัติหน้าที่โดยสุจริตตามกฎหมายหรือเพื่อประโยชน์ส่วนรวม

5.2.4 การปฏิบัติต่อคู่ค้า

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าคู่ค้ามีส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ เพื่อความโปร่งใส เป็นธรรม บริษัทฯ ยึดถือหลักการไม่เลือกปฏิบัติและคำนึงถึงความเสมอภาคในการคัดเลือกคู่ค้า และการประเมินผลงาน รวมทั้งเปิดโอกาสให้คู่ค้าได้แสดงความคิดเห็นและให้ข้อเสนอแนะต่าง ๆ ในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังให้ความเสมอภาคแก่คู่ค้าในเรื่องของการให้ข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ที่ทัดเทียมกันอีกด้วย และเพื่อเป็นการรักษาสิทธิของคู่ค้า บริษัทฯ จะไม่นำข้อมูลความลับทางการค้าของคู่ค้าไปเปิดเผยต่อบุคคลอื่น ดูแลและติดตามให้คู่ค้าเคารพสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม สนับสนุนให้คู่ค้าเข้าร่วมเครือข่ายการต่อต้านคอร์รัปชัน ส่งเสริมศักยภาพและความสามารถของคู่ค้า เพื่อประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัทฯ และคู่ค้า

5.2.5 การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อตรงและเป็นมืออาชีพ โดยสนับสนุนให้มีการแข่งขันทางการค้าภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่ละเมิดสิทธิในความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม อีกทั้งไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางเสื่อมเสีย

5.2.6 การปฏิบัติต่อเจ้าหนี้

บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ทุกรายอย่างเสมอภาคและเป็นธรรมโดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์และความเป็นธรรมทั้งสองฝ่าย บริษัทฯ จะปฏิบัติตามพันธสัญญาที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะเรื่องเงื่อนไขค้ำประกัน การบริหารเงินทุนและการชำระหนี้ กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ได้ หรือมีเหตุทำให้ผิดนัดชำระหนี้ บริษัทฯ จะรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้าโดยไม่ปกปิดข้อเท็จจริงเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหาอย่างรวดเร็วและเป็นธรรม รวมถึงบริหารจัดการเงินทุนให้มีโครงสร้างที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และรักษาความเชื่อมั่นต่อเจ้าหนี้

5.2.7 ความรับผิดชอบต่อสังคม และชุมชน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม และชุมชน จึงมุ่งมั่นที่จะดำเนินการดังนี้

(1) สร้างจิตสำนึกให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตนให้เกิดประโยชน์ต่อสังคม ชุมชน และถือเป็นหน้าที่ในการมีส่วนร่วมกิจกรรมด้านนี้ของบริษัทฯ

(2) ให้การสนับสนุนกิจกรรมสังคม เพื่อให้ความช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาสทางสังคมและผู้ได้รับความเดือดร้อนจากภัยพิบัติต่าง ๆ รวมถึงการอนุรักษ์โบราณวัตถุซึ่งเป็นศิลปวัฒนธรรมที่มีคุณค่าทางประวัติศาสตร์ของชาติไทย

(3) จัดสรรงบประมาณสำหรับให้การสนับสนุนกิจกรรมสังคม และการพัฒนาชุมชนอย่างต่อเนื่อง

(4) ส่งเสริมด้านการศึกษาแก่ผู้ด้อยโอกาสโดยให้ความสำคัญกับการศึกษาในสาขาอาชีพที่ประเทศไทยขาดแคลนเพื่อเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาประเทศชาติต่อไป

(5) รณรงค์สร้างเครือข่ายเพื่อให้เกิดความร่วมมือจากหลายองค์กร ในการดำเนินโครงการ ต่าง ๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์และสามารถขยายความช่วยเหลือหรือการดำเนินกิจกรรมได้อย่างกว้างขวางและครอบคลุมท้องถิ่นทุรกันดารของประเทศได้อย่างทั่วถึง

5.2.8 ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มุ่งเน้นการรักษาความสมดุลในการแสวงหาผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจควบคู่ไปกับการมีจิตสำนึกต่อสิ่งแวดล้อม โดยดำเนินธุรกิจ พัฒนา และปรับปรุงการดำเนินงานให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม หรือส่งผลกระทบน้อยที่สุดต่อสิ่งแวดล้อมตามกฎหมาย นอกจากนี้ยังส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว โดยร่วมกันป้องกันและจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงลดการปล่อยและจัดการของเสียซึ่งเป็นมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม

5.2.9 การปฏิบัติต่อหน่วยงานกำกับดูแล / ภาครัฐ

บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมาย จะดำรงไว้ซึ่งสัมพันธภาพที่ดีกับหน่วยงานที่กำกับดูแลบริษัทฯ หรือภาครัฐ โดยการติดต่อประสานงานอย่างเปิดเผยและพร้อมให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลข่าวสารตามที่หน่วยงานกำกับดูแลหรือภาครัฐร้องขอ เพื่อแสดงถึงความโปร่งใส ตลอดจนสร้างความมั่นใจและความเชื่อถือซึ่งกันและกัน

5.2.10 การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ส่งเสริมและผลักดันการเคารพสิทธิมนุษยชนให้ทั่วทั้งองค์กร และเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน จึงได้นำแนวปฏิบัติหรือหลักการด้านสิทธิมนุษยชนภายในประเทศหรือระดับสากลมายึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ดังนี้

(1) ให้ความเคารพต่อสิทธิมนุษยชนของพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสีย โดยปฏิบัติต่อกันอย่าง เท่าเทียม และไม่เลือกปฏิบัติ
(2) สนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินการเพื่อคุ้มครองสิทธิมนุษยชนของพนักงานอย่างเป็นธรรม ในเรื่องการจ้างงานและจ่ายค่าตอบแทน การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างมีมนุษยธรรม และการมีส่วนร่วมหรือแสดงความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน รวมถึงการเคารพสิทธิของเจ้าของข้อมูล และให้ความสำคัญกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

5.2.11 ทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของทรัพย์สินทางปัญญาและเคารพในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยพนักงานของบริษัทฯ จะต้องรักษาความลับทางการค้าและโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงสอดส่องดูแลและปกป้องทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ จากการเข้าถึงโดยมิได้รับอนุญาต การส่งต่อ และการใช้โดยมิชอบด้วยกฎหมาย และจะต้องเคารพและไม่ล่วงละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

5.2.12 การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด ดังนี้

(1) บริษัทฯ ห้ามการเรียกร้อง ดำเนินการ ให้หรือยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ เพื่อประโยชน์ทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อตนเอง ครอบครัว เพื่อน และคนรู้จัก
(2) บริษัทฯ ห้ามการใช้อำนาจหน้าที่ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมในการแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นโดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย
(3) บริษัทฯ ห้ามการเสนอผลประโยชน์เพื่อจูงใจแก่บุคคลอื่นใดอันไม่ชอบด้วยกฎหมายเพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ
(4) บริษัทฯ ห้ามรับหรือให้ของขวัญ หรือเลี้ยงรับรองอื่นใดเกินกว่าความจำเป็น ยกเว้นการรับหรือให้ของขวัญ หรือประโยชน์อื่นใด โดยปกติตามธรรมเนียมประเพณีปฏิบัติ หรือให้กันตามมารยาทที่ปฏิบัติกันในสังคม โดยของขวัญที่รับหรือให้ต้องไม่ส่งผลต่อการตัดสินใจเชิงธุรกิจใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
(5) บริษัทฯ ห้ามสนับสนุนเงินหรือประโยชน์อื่นใด ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมให้แก่พรรคการเมือง กลุ่มทางการเมือง หรือบุคคลใดที่เกี่ยวพันกับการเมือง เพื่อให้ได้รับประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือเพื่อประโยชน์ของตนเองและพวกพ้อง รวมทั้งไม่ฝักใฝ่หรืออยู่ภายใต้อิทธิพลทางการเมืองและวางตัวเป็นกลางอย่างเคร่งครัด
(6) บริษัทฯ ห้ามบริจาคเงินหรือให้เงินสนับสนุนใด ๆ แก่บุคคลอื่น หรือหน่วยงานอื่น เพื่อเป็นช่องทางในการจ่ายสินบน

(7) บริษัทฯ ห้ามจ่ายเงินค่าอำนวยความสะดวกในรูปแบบใดๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อม แก่เจ้าหน้าที่รัฐ เพื่อแลกกับการอำนวยความสะดวกในการดำเนินธุรกิจ

(8) บริษัทฯ กำหนดแนวปฏิบัติในการว่าจ้างเจ้าหน้าที่รัฐ / พนักงานรัฐ เพื่อแต่งตั้งเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการ ที่ปรึกษา และผู้บริหาร รวมถึงไม่เปิดเผยความลับของหน่วยงานของรัฐที่ตนสังกัดหรือเคยสังกัด และไม่มอบหมายให้ติดต่อหน่วยงานของรัฐที่ตนสังกัดหรือเคยสังกัด

5.3 คณะกรรมการบริษัทติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดห่วงโซ่คุณค่า เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายได้อย่างยั่งยืน

5.4 คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีกรอบการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กรที่สอดคล้องกับความต้องการของบริษัทฯ รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาการดำเนินงาน เพื่อให้บริษัทฯ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ การบริหารความเสี่ยงและจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ตลอดจนจัดให้มีนโยบายและมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ

หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

6.1 คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิผล และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

6.1.1 การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงองค์กรในการบริหารจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดย

(1) พิจารณาและอนุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อเป็นกรอบการปฏิบัติงานในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของพนักงานทุกคนในบริษัทฯ ให้สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(2) กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการระบุความเสี่ยง โดยพิจารณาปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่อาจส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

(3) กำกับดูแลให้บริษัทฯ ประเมินผลกระทบและโอกาสที่เกิดขึ้นของความเสี่ยงที่ได้ระบุไว้ เพื่อจัดลำดับความเสี่ยงและจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมกับธุรกิจ

(4) มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับผิดชอบในการจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์การอย่างเป็นระบบ โดยกำหนดและทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี รวมถึงผลักดันให้พนักงานทุกคนนำนโยบายการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติอย่างเคร่งครัด เพื่อควบคุมความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นอกจากนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะติดตามสถานะความเสี่ยงและรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ

6.1.2 การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบการควบคุมภายในที่ดี ซึ่งจะทำให้มั่นใจได้ว่า การบริหารจัดการและการควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีระเบียบและสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายระยะยาวได้ โดย

(1) ดูแลให้บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องทั้งระดับประเทศและระดับสากล

(2) กำหนดให้ฝ่ายจัดการจัดทำโครงสร้างของระบบการควบคุมภายใน และนำไปปฏิบัติจริงเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับสภาวการณ์

(3) มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

(4) ดูแลให้บริษัทฯ จัดตั้งสำนักตรวจสอบซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย รวมทั้งติดตาม ประเมินประสิทธิผล และให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส รวมทั้งทำการประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในเพื่อรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อทบทวนปีละ 1 ครั้ง

6.2 คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นอิสระ ดังนี้

6.2.1 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน ซึ่งทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ และมีคุณสมบัติและหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

6.2.2 กำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบไว้เป็นลายลักษณ์ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

6.2.3 กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีกลไกหรือเครื่องมือที่จะทำให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย เช่น เอื้ออำนวยให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเรียกผู้ที่เกี่ยวข้องมาให้ข้อมูล การได้หารือร่วมกับผู้สอบบัญชี เป็นต้น

6.2.4 คณะกรรมการตรวจสอบต้องให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน พร้อมทั้งเปิดเผยไว้ในแบบ 56-1 One Report

6.3 คณะกรรมการบริษัทติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูล และโอกาสของบริษัทฯ และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยงโยงกับบริษัทฯ ในลักษณะที่ไม่สมควร ดังนี้

6.3.1 กำกับดูแลให้มีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล ซึ่งรวมถึงการกำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการรักษาความลับ (confidentiality) การรักษาความน่าเชื่อถือ (integrity) และความพร้อมใช้ของข้อมูล

(availability) รวมทั้งการจัดการข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ (market sensitive information)

6.3.2 กำกับดูแลให้บริษัทฯ กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้เป็นแนวทางปฏิบัติในการทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามขั้นตอนการดำเนินการและเปิดเผยข้อมูลตามที่กฎหมายกำหนดและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยที่ผู้มีส่วนได้เสียไม่ควรมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ

6.3.3 กำกับดูแลให้บริษัทฯ กำหนดนโยบายการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร โดยกำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ จัดทำและส่งรายงานการมีส่วนได้เสียแก่เลขานุการบริษัทรับทราบภายใน 7 วันนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลที่ได้เคยรายงานไป เพื่อเลขานุการบริษัทจะได้สรุปรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบในไตรมาสที่ 1 ของทุกปี

6.4 คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้บริษัทฯ จัดทำนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และสื่อสารให้ทุกระดับขององค์กรและบุคคลภายนอก เพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง รวมถึงสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

6.5 คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีกลไกการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส โดยได้จัดทำนโยบายการแจ้งเบาะแส เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียแจ้งเบาะแสการกระทำที่ฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับบริษัทฯ จรรยาบรรณธุรกิจ รวมถึงการทุจริตคอร์รัปชันในรูปแบบต่าง ๆ ดังนี้

6.5.1 บริษัทฯ ได้จัดช่องทางอำนวยความสะดวกให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อหรือร้องเรียนมายังคณะกรรมการบริษัท โดยผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ เลขานุการบริษัท และสำนักตรวจสอบ ด้วยวิธีดังต่อไปนี้

(1) เว็บไซต์ของบริษัทฯ

(2) ร้องเรียนโดยตรงด้วยวาจาหรือทำเป็นลายลักษณ์อักษร

(3) ส่งเป็นจดหมาย

(4) ทาง E-Mail

6.5.2 บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบข้อเท็จจริงที่เกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมอบหมายให้สำนักตรวจสอบเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการ และรายงานตรงต่อประธานคณะผู้บริหารหรือคณะกรรมการตรวจสอบ แล้วแต่กรณี เพื่อพิจารณา

6.5.3 บริษัทฯ จัดให้มีมาตรการคุ้มครองปกป้องผู้ที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสอย่างเหมาะสม

หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

7.1 คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบดูแลระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้มีความถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐานและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

7.1.1 กำกับดูแลให้บริษัทฯ จัดให้พนักงานที่เกี่ยวข้องจัดทำและเปิดเผยข้อมูล มีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และมีจำนวนเพียงพอ โดยพนักงานดังกล่าวหมายรวมถึงผู้บริหารสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน ผู้จัดทำบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน เลขานุการบริษัท และนักลงทุนสัมพันธ์

7.1.2 กำกับดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงิน และการเปิดเผยสารสนเทศทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงิน และไม่ใช่ทางการเงินครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน กรณีที่เป็นรายงานทางการเงินจะพิจารณาปัจจัยอย่างน้อยดังต่อไปนี้

(1) ผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

(2) ความเห็นของผู้สอบบัญชีในรายงานทางการเงิน และข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

(3) ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

(4) ความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และนโยบายของบริษัทฯ

7.1.3 กำกับดูแลให้เปิดเผยข้อมูล รวมถึงงบการเงิน แบบ 56-1 One Report ที่สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างเพียงพอ และสนับสนุนให้จัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส ทั้งนี้เพื่อให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในแต่ละไตรมาสได้ดียิ่งขึ้น

7.2 คณะกรรมการบริษัทติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ โดย

7.2.1 กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการมีการติดตามและประเมินฐานะการเงินของบริษัทฯ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการจะร่วมกันหาแนวทางแก้ไขโดยเร็ว หากเริ่มมีสัญญาณบ่งชี้ถึงปัญหาสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

7.2.2 การอนุมัติการทำรายการใด ๆ หรือการเสนอความเห็นต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาให้มั่นใจว่า การทำรายการดังกล่าวจะไม่กระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ สภาพคล่องทางการเงิน หรือความสามารถในการชำระหนี้

7.3 ในกรณีเกิดภาวะที่บริษัทฯ ประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการบริษัทจะทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีแผนในการแก้ไขปัญหา หรือมีกลไกอื่นที่จะสามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้ ทั้งนี้ภายใต้การคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

7.4 คณะกรรมการบริษัทมีการจัดทำรายงานความยั่งยืนตามความเหมาะสม โดย

7.4.1 พิจารณาความเหมาะสมในการเปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติตามกฎหมาย การปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน การปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม และการเคารพสิทธิมนุษยชน ตลอดจนความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงกรอบการรายงานที่ได้รับการยอมรับในประเทศและระดับสากล ทั้งนี้อาจเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวในแบบ 56-1 One Report หรืออาจจัดทำเป็นเล่มแยกต่างหากตามความเหมาะสมของบริษัทฯ

7.4.2 กำกับดูแลให้ข้อมูลที่เปิดเผยเป็นเรื่องที่สำคัญและสะท้อนการปฏิบัติที่จะนำไปสู่การสร้างคุณค่าแก่กิจการอย่างยั่งยืน

7.5 คณะกรรมการบริษัทดูแลให้บริษัทฯ จัดให้มีนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่สื่อสารและประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา โดย

7.5.1 จัดให้มีนโยบายการเปิดเผยข้อมูล เพื่อให้มั่นใจว่า การสื่อสารและการเปิดเผยข้อมูลต่อบุคคลภายนอกเป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน ทันเวลา ใช้ช่องทางที่เหมาะสม ปกป้องข้อมูลลับและข้อมูลที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ รวมทั้งสื่อสารให้เข้าใจตรงกันทั้งองค์กรในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

7.5.2 กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการกำหนดผู้ที่รับผิดชอบในการให้ข้อมูลกับบุคคลภายนอกโดยเฉพาะ ซึ่งเป็นผู้ที่มีความเหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่ เข้าใจธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และสามารถสื่อสารกับตลาดทุนได้เป็นอย่างดี

7.5.3 กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการกำหนดทิศทาง หน้าที่และความรับผิดชอบของนักลงทุนสัมพันธ์อย่างชัดเจน

7.6 คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล ซึ่งนอกจากการเผยแพร่ข้อมูลตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ควรมีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือช่องทางอื่น ๆ อย่างสม่ำเสมอและเป็นปัจจุบัน

หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

8.1 คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

8.1.1 จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชี และอาจจัดการประชุมผู้ถือหุ้นคราวอื่นซึ่งเรียกว่าการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม

8.1.2 สนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย นักลงทุนสถาบัน และผู้ถือหุ้นต่างชาติเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น

8.1.3 กำกับดูแลให้เรื่องสำคัญทั้งประเด็นที่กำหนดในกฎหมายและประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ผ่านการพิจารณาและ/หรือ อนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยเรื่องดังกล่าว ควรถูกบรรจุเป็นวาระการประชุมผู้ถือหุ้น

8.1.4 ส่งเสริมให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยบริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นข้างน้อยเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นและสามารถเสนอชื่อบุคคลที่มีความรู้ ความ สามารถ และมีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ล่วงหน้าได้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม - 31 ธันวาคมของทุกปี ซึ่งบริษัทฯ จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางการแจ้งข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยกำหนดหลักเกณฑ์และแบบฟอร์มสำหรับการเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ล่วงหน้า ซึ่งแสดงอยู่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายที่ถือหุ้นรวมกันแล้วไม่น้อยกว่า 10,000 หุ้น สามารถเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ล่วงหน้าผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ได้ อีกทางหนึ่งด้วย

8.1.5 กำกับดูแลให้หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นมีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอต่อการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

(1) หนังสือเชิญประชุมระบุ วัน เวลา สถานที่ประชุม ระเบียบวาระการประชุมพร้อมเอกสารประกอบที่จำเป็น ตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการบริษัทสำหรับแต่ละวาระการประชุม ส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนกำหนดการประชุม ทั้งกรณีที่มีเฉพาะวาระทั่วไปและกรณีที่มีวาระเกี่ยวกับการเสนอขายหลักทรัพย์

(2) เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 28 วันก่อนวันประชุม

(3) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น และวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้ามากกว่า 30 วัน ก่อนวันประชุม

8.2 คณะกรรมการบริษัทดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน

8.2.1 กำหนด วัน เวลา และสถานที่ประชุม โดยคำนึงถึงความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้นหรืออาจพิจารณาจัดประชุมในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กฎหมายกำหนด

8.2.2 ดูแลไม่ให้มีการกระทำใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าประชุมหรือสร้างภาระให้ผู้ถือหุ้นจนเกินควร กรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะที่บริษัทฯ ได้จัดส่งไปพร้อมหนังสือเชิญประชุม โดยไม่มีการกำหนดเงื่อนไขซึ่งทำให้ยากต่อการมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุมแทน

8.2.3 ส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาใช้กับการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับและแสดงผลคะแนน เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง และแม่นยำ

8.2.4 ประธานกรรมการเป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีหน้าที่ดูแลการประชุมให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับของบริษัทฯ รวมถึงจัดสรรเวลาสำหรับแต่ละวาระการประชุมที่กำหนดไว้อย่างเหมาะสม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุม และ/หรือบริษัทฯ ได้ตามความเหมาะสม

8.2.5 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญได้ การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นจะเป็นไปตามระเบียบวาระการประชุมที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะไม่มีวาระซ่อนเร้นหรือเพิ่มเรื่องประชุมใดไว้ในวาระอื่น ๆ ที่ไม่ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม เว้นแต่เป็นกรณีจำเป็นเร่งด่วน

8.2.6 ส่งเสริมให้กรรมการทุกท่านโดยโดยเฉพาะประธานคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ประธานคณะผู้บริหาร ผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง ผู้สอบบัญชี และเลขานุการบริษัทเข้าร่วมการประชุม เพื่อตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในวาระที่เกี่ยวข้อง แต่หากมีความจำเป็นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ขอให้มอบหมายกรรมการท่านอื่นให้เป็นผู้ตอบข้อซักถามแทนในส่วนที่กรรมการท่านนั้น ๆ เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ประธานกรรมการ ซึ่งทำหน้าที่ประธานการประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถามและแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะอย่างเท่าเทียมกัน

8.2.7 ก่อนเริ่มการประชุม ผู้ถือหุ้นจะได้รับทราบจำนวนและสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและของผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะ วิธีการประชุม การลงคะแนนเสียง และการนับคะแนนเสียง

8.2.8 กรณีที่วาระใดมีหลายรายการ ประธานที่ประชุมจะจัดให้มีการลงมติแยกในแต่ละรายการ เช่น วาระการแต่งตั้งกรรมการ

8.2.9 สนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียง และส่งเสริมให้มีบุคคลที่เป็นอิสระ เป็นผู้ตรวจสอบหรือสักขีพยานในการนับคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น และเปิดเผยผลการลงคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ในแต่ละวาระให้ที่ประชุมทราบ พร้อมทั้งบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

8.2.10 ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนอย่างเท่าเทียมกัน คือ หนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง และ นอกจากสิทธิในการลงคะแนนแล้ว ผู้ถือหุ้นยังได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานอื่น ๆ ตามที่กฎหมายกำหนดไว้ เช่น สิทธิการได้รับส่วนแบ่งในผลกำไรและเงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน และสิทธิในการได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันในการรับซื้อหุ้นคืนโดยบริษัทฯ เป็นต้น

8.3 คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้บริษัทฯ เปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน โดย

8.3.1 เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนเสียงภายในวันทำการถัดไป ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

8.3.2 จัดส่งสำเนารายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น

8.3.3 รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นได้บันทึกข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วนในสาระสำคัญ รวมทั้งบริษัทฯ จะเผยแพร่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณารายละเอียดของรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

3.11.2 ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารของบริษัทฯ

<u>คณะกรรมการของบริษัท</u>

คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน และเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ไม่เกิน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย และจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องเป็นบุคคลสัญชาติไทยบริษัทฯ เห็นสมควร อาจพิจารณาเลือกกรรมการอีกคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการบริษัทฯ ก็ได้

เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และสอดคล้องกับนโยบายในการรักษาความสมดุลขององค์ประกอบที่มีความหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน อายุ เพศ และคุณสมบัติสำคัญอื่นๆ ที่จำเป็น และสอดคล้องกับนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นสุภาพสตรีและสุภาพบุรุษ ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้หลากหลาย ทั้งด้านการประกันภัย ธนาคาร การบัญชีและการเงิน การจัดการองค์กร การวางแผนกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง การพัฒนาสังคม การกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎหมาย วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีรวมถึงประสบการณ์ด้านอื่นๆ ที่ล้วนเป็นประโยชน์และจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ

ของบริษัทฯ

- **บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ**

(1) พิจารณากำหนดและอนุมัติทิศทาง นโยบาย วิสัยทัศน์ กลยุทธ์และแผนธุรกิจของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ที่นำเสนอโดยฝ่ายจัดการ และกำกับดูแลให้บริษัทฯ คำนึงถึงการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและหลีกเลี่ยงการรับความเสี่ยงที่เกินกว่าระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ รวมถึงติดตามการดำเนินงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามกลยุทธ์และนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

(2) พิจารณาอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการ ข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ นโยบายการบริหารความเสี่ยง นโยบายการลงทุน นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน นโยบายการแจ้งเบาะแส และนโยบายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้ฝ่ายจัดการนำไปปฏิบัติ รวมถึงการทบทวนนโยบายดังกล่าวและประเมินผลการปฏิบัติเพื่อนำมาพิจารณาปรับปรุงให้เหมาะสมเป็นประจำทุกปี

(3) กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยคำนึงถึงความมั่นคงในระยะยาวของบริษัทฯ

(4) กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ข้อพึงปฏิบัติที่ดีของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงการสื่อสารให้ผู้เกี่ยวข้องได้ทราบ

(5) กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีโครงสร้างองค์กร และหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจน เพื่อให้มี การบริหารจัดการอย่างเหมาะสม

(6) กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีระบบบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ

(7) กำกับดูแลให้ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เสนอข้อคิดเห็นและจัดให้มีการประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย

(8) กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะและรายบุคคล คณะกรรมการชุดย่อย และประธานคณะผู้บริหาร เป็นประจำทุกปี รวมทั้งกำกับดูแลให้มีกระบวนการที่มีประสิทธิผลในการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหาร

(9) กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อสาธารณะ

(10) กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีกระบวนการจัดทำรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง น่าเชื่อถือ และเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ อย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา ต่อสาธารณะและหน่วยงานกำกับตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงจัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินไว้ในแบบ 56-1 One Report

(11) กำกับดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ และระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

(12) กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีเงินกองทุนที่มั่นคงและเพียงพอรองรับการดำเนินธุรกิจทั้งในปัจจุบันและอนาคต และติดตามฐานะเงินกองทุนอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีกระบวนการหรือเครื่องมือที่ใช้ดูแลความเพียงพอของเงินกองทุนให้อยู่ในระดับที่มั่นคง

(13) กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการรายงานเรื่องที่สำคัญของบริษัทฯ และมีกระบวนการในการรายงานข้อมูล เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอที่จะปฏิบัติตามอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบได้อย่าง

สมบูรณ์

(14) ดูแลให้มีกระบวนการสรรหาและแผนการสืบทอดตำแหน่งของกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ ที่มีประสิทธิผล คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งประธานคณะผู้บริหาร เพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท

(15) จัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียในการติดต่อสื่อสารกับคณะกรรมการบริษัท เพื่อแจ้งข้อมูลหรือข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์มายังบริษัทฯ เพื่อพิจารณาดำเนินการตามกระบวนการที่กำหนดต่อไป

(16) กำกับดูแลการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศให้สอดรับกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

(17) กำกับดูแลให้มีการกำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลและบริหารความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

(18) ดำเนินการอื่น ๆ เพื่อให้เป็นไปตามข้อกฎหมาย ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

- **อำนาจของคณะกรรมการบริษัท**

(1) พิจารณาความเหมาะสมในการแต่งตั้งและกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการชุดย่อย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(2) พิจารณามอบอำนาจอย่างเหมาะสมให้แก่ประธานคณะผู้บริหาร และผู้บริหาร เพื่อให้สามารถดำเนินงานธุรกิจปกติได้อย่างรวดเร็ว

(3) พิจารณาความเหมาะสมในการแต่งตั้งเลขานุการบริษัท และกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของเลขานุการบริษัท

(4) พิจารณาการลงทุนของบริษัทฯ ที่เกินวงเงินอนุมัติของคณะกรรมการลงทุน

(5) พิจารณาการเข้าทำรายการกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการของบริษัทหรือเข้าข่ายรายการที่เกี่ยวโยงกัน / การได้มาหรือจำหน่ายไป

- **คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน ดังนี้**

(1) ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจ โดยยึดหลักบรรษัทภิบาลที่ดี และระมัดระวังการกระทำ หรือการให้ข้อมูลใด ๆ อันจะส่งผลกระทบต่อหลักการดังกล่าว

(2) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ นำข้อมูลข่าวสารอันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะไปเพื่อแสวงหากำไรหรือผลประโยชน์ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม

(3) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และให้หมายรวมถึงพนักงานของบริษัทฯ ที่ได้รับทราบข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตั้งแต่ระยะเวลาดังต่อไปนี้ จนกว่าจะเปิดเผยข้อมูลภายในนั้นต่อสาธารณชน และจนกว่าจะพ้น 24 ชั่วโมงนับแต่วันที่เปิดเผยข้อมูล

- ผลประกอบการไตรมาสที่ 1 ตั้งแต่วันที่ 15 เม.ย.
- ผลประกอบการไตรมาสที่ 2 ตั้งแต่วันที่ 15 ก.ค.
- ผลประกอบการไตรมาสที่ 3 ตั้งแต่วันที่ 15 ต.ค.
- ผลประกอบการไตรมาสที่ 4 ตั้งแต่วันที่ 31 ม.ค.

(4) คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของกรรมการ และผู้บริหาร โดยกำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ มีหน้าที่จัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของบริษัทฯ ที่ตนเองถือครอง รวมถึงบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับตนเองถือครอง ได้แก่ คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลที่บุคคลตามข้างต้นถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดในนิติบุคคลดังกล่าวและการถือหุ้นรวมกันดังกล่าวเป็นสัดส่วนที่มากที่สุดในนิติบุคคลนั้น และส่งรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด พร้อมจัดส่งสำเนารายงานฯ นี้ให้เลขานุการบริษัททราบทุกครั้ง เพื่อเลขานุการบริษัทจะได้สรุปรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบทุกไตรมาส

(5) คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารโดยกำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ จัดทำและส่งรายงานการมีส่วนได้เสียแก่เลขานุการบริษัททราบภายใน 7 วันนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลที่ได้เคยรายงานไป เพื่อเลขานุการบริษัทจะได้สรุปรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบในไตรมาสที่ 1 ของทุกปี

<u>คณะกรรมการตรวจสอบ</u>

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวนอย่างน้อย 3 คน โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินอย่างเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ เลือกกรรมการตรวจสอบ 1 คน ให้ดำรงตำแหน่งเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และให้คณะกรรมการตรวจสอบแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม การจัดเตรียมวาระการประชุม การนำส่งเอกสารประกอบการประชุม และการบันทึกรายงานการประชุม โดยกรรมการตรวจสอบเป็นผู้มีคุณสมบัติ ดังนี้

(1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของ ผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

(2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

(3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

(4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีมูลค่ารายการตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่ากับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระ รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้

ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

(5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของ สำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

(6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือ ที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม และไม่เป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

(7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

(8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

(9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ

(10) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

(11) ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อยหรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัท จดทะเบียนกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

- **บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ**
  - (1) สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินที่มีความสมบูรณ์ ถูกต้อง เชื่อถือได้ มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญโดยครบถ้วน และเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป
  - (2) สอบทานและให้ความเห็นชอบแผนงานตรวจสอบประจำปี
  - (3) สอบทานและประเมินผลให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) ระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) และระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มีประสิทธิผล และรัดกุม ตามกรอบ ที่ได้รับการยอมรับเป็นมาตรฐานสากล รวมถึงกำหนดอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ และความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และประเมินผลผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
  - (4) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - (5) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เลิกจ้าง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดย ไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(6) พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

(7) ให้ข้อเสนอแนะแก่ฝ่ายจัดการ เพื่อการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้

(ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(ข) การทุจริต มีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

(ค) การฝ่าฝืนกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

(8) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้

(ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

(ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

(ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

(ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

(จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

(ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)

(ซ) รายการอื่นที่เห็นว่า ผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

(9) สอบทานแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบต่าง ๆ ในการต่อต้านการคอร์รัปชันตามที่ได้รายงานไว้ในแบบประเมินตนเองของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

(10) ปฏิบัติการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

<u>คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง</u>

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการ และ/หรือผู้บริหารเป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ไม่น้อยกว่า จำนวน 3 คน ประกอบด้วย ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง 1 คน และกรรมการบริหารความเสี่ยง อย่างน้อย 2 คน ซึ่งเป็น กรรมการ และ/หรือผู้บริหาร ที่มีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นปัจจัยสำคัญ ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์โดยมีหัวหน้าสายงานบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่เลขานุการ

- **บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

(1) กำหนดและพิจารณาทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยง และขอบเขตการบริหารความเสี่ยง ให้ครอบคลุมความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ เงินกองทุน ชื่อเสียง หรือการ

ดำรงอยู่ของบริษัทฯ อย่างน้อยตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

(2) กำกับดูแลและสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

(3) ประเมินความเพียงพอของมาตรการบริหารความเสี่ยง รวมถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ

(4) จัดให้มีการประชุมเพื่อติดตามสถานะความเสี่ยง รวมถึงความคืบหน้าในการบริหารความเสี่ยง และให้ข้อเสนอแนะในสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ขององค์กรตามที่ได้กำหนดไว้ และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(5) สนับสนุนการดำเนินงานและส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงให้ทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้หน่วยงานต่าง ๆ สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงให้บรรลุเป้าหมายของการบริหารความเสี่ยงองค์กร

(6) จัดเตรียมแผนและมาตรการจัดการเพื่อรองรับความเสี่ยงกรณีฉุกเฉิน

<u>คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน</u>

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการ และ/หรือผู้บริหารเป็นคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน จำนวน 3 คน ประกอบด้วย ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน 1 คน ซึ่งประธานกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืนต้องเป็นกรรมการอิสระ และกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน 2 คน

- **หน้าที่ความรับผิดชอบ**

(1) พิจารณากำหนดและทบทวนเพื่อปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเหมาะสม

(2) พิจารณากำหนดและทบทวนเพื่อปรับปรุงข้อกำหนดที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ข้อพึงปฏิบัติที่ดีแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ

(3) ติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องและเหมาะสม

(4) กำกับดูแลให้มีการกำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน

(5) ติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายด้านการพัฒนาองค์กรเพื่อความยั่งยืน

(6) รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับหลักบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) พร้อมความเห็นในแนวปฏิบัติและข้อเสนอแนะเพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสม

(7) จัดทำรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน ไว้ในแบบ 56-1 One Report

<u>คณะกรรมการลงทุน</u>

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการลงทุนไม่น้อยกว่า 3 คน ประกอบด้วย ประธานกรรมการลงทุน 1คน และกรรมการลงทุนอย่างน้อย 2 คน คณะกรรมการลงทุน ประกอบด้วย กรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ บุคคลที่มีความเชี่ยวชาญ

และประสบการณ์เกี่ยวกับการบริหารการลงทุน การบริหารความเสี่ยง หรือการวิเคราะห์หลักทรัพย์ ซึ่งอาจเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ หรือบุคคลภายนอกก็ได้

- **บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการลงทุน**
  (1) กำหนดนโยบายการลงทุนที่เหมาะสม ยืดหยุ่นได้ตามสภาวะที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคำนึงถึงความเสี่ยงและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
  (2) พิจารณาให้ความเห็นชอบกฎระเบียบ วิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการลงทุนของบริษัทฯ
  (3) พิจารณาและอนุมัติการลงทุนตามระดับของอำนาจการอนุมัติ
  (4) กำกับดูแลสถานะของเงินลงทุนของบริษัทฯ
  (5) สอบทานและปรับเปลี่ยนนโยบายการลงทุนเพื่อให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป

ประธานคณะผู้บริหาร

(1) กำหนดทิศทาง นโยบาย แผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ การลงทุนตลอดจนโครงการใหม่ ๆ ให้สอดคล้องตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อสร้างประโยชน์และคุณค่าแก่ทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องกับองค์กร
(2) บริหารจัดการ ควบคุมการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบาย เพื่อสร้างการเติบโตอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและยั่งยืนตามเป้าหมาย โดยอยู่บนหลักการของการควบคุมภายในอย่างเป็นระบบและมีการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
(3) กำหนดโครงสร้างองค์กร วิธีการบริหาร อำนาจการบริหาร เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ สำเร็จลุล่วงอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
(4) ติดตาม ประเมิน และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท
(5) เป็นผู้นำและปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างตามหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งส่งเสริม กำกับ ติดตามการบริหารจัดการบนหลักความยั่งยืน โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล
(6) ชี้แจงวิสัยทัศน์ นโยบาย แผนกลยุทธ์ และเป้าหมายของบริษัทและหน่วยงานให้ผู้บริหารและพนักงานมีความเข้าใจและปฏิบัติงานเพื่อมุ่งสู่เป้าหมายเดียวกัน
(7) ปรับปรุงระบบการทำงาน เพื่อเพิ่มผลิตภาพของบริษัทฯ รวมทั้งบริหารทรัพยากรเชิงกลยุทธ์ เพื่อใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสมและเกิดประโยชน์สูงสุด
(8) สื่อสารและส่งเสริมระบบบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร โดยยึดหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development)
(9) พัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชาและบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ให้ก้าวทันการเปลี่ยนแปลงของยุคสมัย

3.11.3 ระเบียบอำนาจอนุมัติที่สำคัญ

BKIH

คณะกรรมการของ BKIH มีอำนาจอนุมัติเรื่องต่างๆ ของ BKIH ตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับของ BKIH กฎบัตรคณะกรรมการของ BKIH และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประธานคณะผู้บริหารและผู้บริหารของ BKIH มีอำนาจในการอนุมัติเรื่องต่างๆ ตามระเบียบที่ BKIH กำหนดไว้และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของ

BKIH และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งรวมถึงการอนุมัติรายจ่ายบริหาร การบริหารงานด้านบุคลากร และด้านการเงินและบัญชี การออกประกาศ คำสั่ง กฎระเบียบ และนโยบายภายในองค์กร ซึ่งสำหรับค่าใช้จ่ายในการบริหาร ประธานคณะผู้บริหารหน้าที่บริหารสามารถอนุมัติได้ไม่จำกัดวงเงิน ตามที่จ่ายจริงภายใต้กรอบอนุมัติงบประมาณที่อนุมัติโดยคณะกรรมการของ BKIH และผู้ช่วยผู้อำนวยการใหญ่ อนุมัติได้ในวงเงินไม่เกิน 0.5 ล้านบาท

BKI

ประธานคณะผู้บริหารและผู้บริหารของ BKI มีอำนาจในการอนุมัติเรื่องต่างๆ ตามความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจ โดยมีขอบเขตอำนาจอนุมัติ ซึ่งประธานคณะผู้บริหารสามารถอนุมัติได้ตามที่จ่ายจริงภายใต้กรอบอนุมัติงบประมาณที่อนุมัติโดยคณะกรรมการของ BKI ผู้ช่วยผู้อำนวยการใหญ่ อนุมัติได้ในวงเงินไม่เกิน 0.5 ล้านบาท และผู้อำนวยการใหญ่ อนุมัติได้ในวงเงินไม่เกิน 1 ล้านบาท

3.11.4 การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ยึดหลักการดำเนินธุรกิจตามหลักจริยธรรม โปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้ จึงให้ความสำคัญต่อการพิจารณารายการหรือการกระทำใด ๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งรวมถึงการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวโยงกัน คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องหรือมี ส่วนได้เสียกับรายการที่ต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณา รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติธุรกรรมนั้น ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมถึงเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ โดยมีหลักการที่สำคัญดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ พึงละเว้นการประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม ซึ่งอาจเป็นผลเสียหายต่อบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจตัดสินใจหรือเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นใดที่เป็นการแข่งขันหรือมีลักษณะเดียวกันกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย เว้นแต่จะทำให้เชื่อมั่นได้ว่าการดำเนินการดังกล่าวจะไม่ส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ รวมทั้งจะมีมาตรการที่เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ และ ผู้ถือหุ้นโดยรวม
2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ จะต้องไม่แสวงหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น โดยอาศัยข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ไม่ว่าจะทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหายหรือไม่ก็ตาม รวมถึงจะต้องปฏิบัติตามนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด
3. กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ มีหน้าที่เปิดเผยและนำส่งรายการธุรกิจ หรือกิจการที่ประกอบขึ้น เป็นการส่วนตัว หรือกับครอบครัว หรือญาติพี่น้อง ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ กำหนดให้เลขานุการบริษัทมีหน้าที่สรุปรายงานการมีส่วนได้เสียเป็นประจำทุกปี และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการรับทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ หากมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลใด ๆ ที่แตกต่างไปจากข้อมูลที่เคยรายงานไว้จะต้องแจ้งให้เลขานุการบริษัททราบภายใน 7 วันนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลดังกล่าว

4. ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวโยงกันจะต้องดำเนินการตามแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

   4.1 ผู้มีส่วนได้เสียเรื่องดังกล่าวจะต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียดังกล่าวไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม

   4.2 พิจารณารายการด้วยความรอบคอบ โปร่งใส และความจำเป็นของการทำรายการดังกล่าว โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นหลัก

   4.3 ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด โดยรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวโยงกันจะต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา ผู้ที่มีส่วนได้เสียในเรื่องดังกล่าวจะต้องงดออกเสียงหรือไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณา และไม่มีอำนาจในการอนุมัติธุรกรรมนั้น ๆ

   4.4 จัดทำรายงานและเปิดเผยข้อมูลของรายการที่เกี่ยวโยงกันให้ครบถ้วนตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

5. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย ปฏิบัติตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

3.11.5 การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการดูแลการใช้ข้อมูลภายในให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อเป็นการเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้แก่นักลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ได้รับสารสนเทศที่น่าเชื่อถือได้อย่างเท่าเทียมกันและทันท่วงที โดยเฉพาะข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์และยังไม่สามารถเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือสาธารณชน การใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ จึงเป็นเรื่องสำคัญที่ต้องมีการจัดการอย่างเหมาะสมเพื่อไม่ให้ข้อมูลรั่วไหล รวมถึงการนำไปใช้ประโยชน์ในทางที่ไม่ถูกต้อง และเป็นการเอาเปรียบบุคคลอื่น คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจ โดยยึดหลักธรรมภิบาลที่ดี และระมัดระวังการกระทำ หรือการให้ข้อมูลใด ๆ อันจะส่งผลกระทบต่อหลักการดังกล่าว
2. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ นำข้อมูลข่าวสารอันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะไปเพื่อแสวงหากำไรหรือผลประโยชน์ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม
3. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ซึ่งรู้หรือครอบครองข้อมูลภายในของบริษัทต้องเก็บรักษาข้อมูลภายในของบริษัทฯ ด้วยความระมัดระวังและมีความปลอดภัย เพื่อป้องกันไม่ให้ข้อมูลภายในของบริษัทรั่วไหลออกไปภายนอก ตลอดจนไม่เปิดเผยข้อมูลภายในของบริษัทฯ แก่บุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน เพื่อป้องกันการที่ข้อมูลภายในอาจถูกนาไปใช้ไม่ว่าจะเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น เนื่องจากอาจเกิดผลกระทบต่อราคาหรือมูลค่าของหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทจดทะเบียนอื่นที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน หรืออาจมีผลต่อการตัดสินใจในการลงทุน

4. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ซึ่งรู้หรือครอบครองข้อมูลภายในของบริษัทต้องไม่ซื้อหรือขายหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในซึ่งเป็นการเอาเปรียบบุคคลอื่นที่ซื้อขายหลักทรัพย์โดยไม่ทราบข้อมูลภายใน
5. บริษัทฯ ต้องจัดให้มีระบบการเก็บรักษาและป้องกันการใช้ข้อมูลภายในที่ทำให้มั่นใจว่า ข้อมูลภายในจะไม่รั่วไหล และไม่ถูกนำไปใช้ประโยชน์ในการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ไม่ว่าเพื่อตนเองหรือบุคคลอื่น

3.11.6 การกำกับดูแล บริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายลงทุนในธุรกิจอื่นที่มีความเกี่ยวข้อง หรือเอื้อประโยชน์กับธุรกิจหลักของบริษัทฯ โดยเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพและสามารถสร้างผลกำไรให้แก่บริษัทฯ ในระยะยาว และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ จะกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อให้บริษัทฯ สามารถกำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการปฏิบัติตามมาตรการและกลไกต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ รวมถึงดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ตลอดจนการสร้างมูลค่าเพิ่มและความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสีย ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. **การแต่งตั้งหรือเสนอชื่อบุคคลเข้าเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม**
   1.1 การแต่งตั้ง หรือเสนอชื่อบุคคลเข้าเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เป็นกลไกสำคัญในการกำกับดูแลเพื่อให้บริษัทฯ มั่นใจว่า บริษัทย่อยมีการปฏิบัติตามแนวนโยบาย ตลอดจนเป้าหมาย วิสัยทัศน์ และกลยุทธ์ในการเติบโตเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้น บริษัทฯ ควรแต่งตั้งบุคคลหรือเสนอชื่อบุคคลเข้าเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว
   1.2 คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ประธานคณะผู้บริหารเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งหรือโยกย้ายบุคคลที่จะเป็นตัวแทนของบริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ โดยบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งหรือเสนอชื่อเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ต้องมีคุณสมบัติดังนี้
      1.2.1 ต้องเป็นบุคคลที่มีรายชื่อในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์
      1.2.2 ไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการกำหนดลักษณะขาดความน่าไว้วางใจของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท
      1.2.3 มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ
      1.2.4 มีภาวะผู้นำ สามารถให้มุมมองความคิดที่กว้างขวางและจำเป็นในการขับเคลื่อนและบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น
   1.3 กรรมการหรือผู้บริหารที่บริษัทฯ เสนอชื่อให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้
      1.3.1 กำกับดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และมีการบริหารจัดการที่ดี

1.3.2 ให้แนวทางในการกำหนดทิศทางของกลยุทธ์ นโยบาย และแผนธุรกิจของบริษัทย่อยให้สอดคล้องกับทิศทางของบริษัทฯ รวมทั้งส่งเสริมนวัตกรรมและการนำเทคโนโลยีมาใช้เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของบริษัทย่อย

1.3.3 ติดตามการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างใกล้ชิด เพื่อให้เป็นตามเป้าหมายที่บริษัทฯ กำหนดไว้

1.3.4 ให้กรรมการหรือผู้บริหารที่บริษัทฯ แต่งตั้งหรือเสนอชื่อมีดุลยพินิจในการพิจารณาออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการทั่วไปและการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้ตามแต่ที่กรรมการหรือผู้บริหารรายดังกล่าวจะเห็นสมควรเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม เว้นแต่เรื่องที่กรรมการหรือผู้บริหารรายนั้นมีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในเรื่องดังกล่าว

2. เรื่องที่ต้องได้รับความเห็นชอบหรืออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ก่อนดำเนินการ

2.1 การเข้าทำรายการ หรือการดำเนินการใด ๆ ของบริษัทย่อย ดังต่อไปนี้ ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือเป็นไปตามหลักการซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติไว้แล้ว ดังต่อไปนี้

2.1.1 การอนุมัติหรือไม่อนุมัติการจ่ายเงินปันผล (รวมถึงเงินปันผลระหว่างกาล) ของบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลในจำนวนรวมตลอดปีบัญชีเท่ากับ หรือสูงกว่าจำนวนที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

2.1.2 การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นแก้ไขในเรื่องที่มีนัยสำคัญ ซึ่งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อบังคับ ข้อ 63 (1)

2.1.3 การอนุมัติงบประมาณประจำปีของบริษัทย่อย เว้นแต่การอนุมัติดังกล่าวอยู่ในกรอบอำนาจอนุมัติและดำเนินการ (Delegation of Authority) ของบริษัทย่อย

2.1.4 การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีซึ่งอยู่ในสังกัดสำนักงานสอบบัญชีในเครือข่ายเดียวกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

2.1.5 การเพิ่มทุน การจัดสรรหุ้นเพิ่มทุน หรือการลดทุนของบริษัทย่อย ซึ่งทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เปลี่ยนแปลงไปดังต่อไปนี้

(1) ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ หรือสิทธิออกเสียงของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย ลดลงเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด หรือจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทย่อย หรือ

(2) ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ หรือสิทธิออกเสียงของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยลดลง และเข้าข่ายเป็นการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ซึ่งเข้าเกณฑ์ซึ่งต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ (โดยให้นำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินมาใช้บังคับโดยอนุโลม)

เว้นแต่เป็นกรณีที่อยู่ในแผนธุรกิจ หรืองบประมาณประจำปีของบริษัทย่อย ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ แล้ว

2.1.6 การตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ หรือของบริษัทย่อย หรือการ ตกลงเข้าทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อย

ทั้งนี้ คำว่า “การตกลงเข้าทำรายการ” นั้นให้มีความหมายตามที่ระบุไว้ในประกาศได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หรือประกาศรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยอนุโลม

2.1.7 การให้กู้ยืมเงิน การให้สินเชื่อ การค้ำประกัน หรือการทำนิติกรรมผูกพันให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้น หรือการให้ความช่วยเหลือด้านการเงินแก่บุคคลอื่นในลักษณะอื่นใด ของบริษัทย่อย และไม่ใช่ธุรกิจปกติของบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการให้กู้ยืมเงินระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม

2.1.8 การเลิกกิจการของบริษัทย่อย หรือ

2.1.9 รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อย และเป็นรายการที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

ข้อ 2.1.5 – 2.1.7 และข้อ 2.1.9 นั้นจะไม่รวมถึงการเข้าทำธุรกรรมซึ่งมีลักษณะหรือมีมูลค่าไม่เกินจำนวนหรืออัตราตามที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เช่น มาตรา 89/12 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ประกาศได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และประกาศรายการที่เกี่ยวโยงกัน ซึ่งให้นำมาใช้บังคับโดยอนุโลม และในการพิจารณาขนาดของธุรกรรมเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัตินั้น ให้คำนวณขนาดรายการซึ่งบริษัทย่อยจะเข้าทำธุรกรรมเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ของประกาศได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และประกาศรายการที่เกี่ยวโยงกัน แล้วแต่กรณี ซึ่งให้นำมาใช้บังคับโดยอนุโลม โดยหากขนาดรายการอยู่ในเกณฑ์ซึ่งต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ให้บริษัทย่อยนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าว

2.2 การเข้าทำรายการ หรือการดำเนินการใด ๆ ของบริษัทย่อย ดังต่อไปนี้ ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

2.2.1 การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อย ซึ่งอาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ เช่น การแก้ไขข้อบังคับซึ่งส่งผลกระทบต่อสิทธิของบริษัทฯ ในการเสนอชื่อหรือแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อย การแก้ไขข้อบังคับซึ่งส่งผลกระทบต่อสิทธิออกเสียงของบริษัทฯ ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย หรือการจ่ายเงินปันผล หรือสิทธิและผลประโยชน์ของบริษัทในฐานะผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย เป็นต้น

2.2.2 การตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ หรือของบริษัทย่อย หรือการตกลงเข้าทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อย

ทั้งนี้ คำว่า “การตกลงเข้าทำรายการ” นั้นให้มีความหมายตามที่ระบุไว้ในประกาศได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หรือประกาศรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยอนุโลม

2.2.3 การเพิ่มทุน การจัดสรรหุ้นเพิ่มทุน หรือการลดทุนของบริษัทย่อย ซึ่งทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เปลี่ยนแปลงไปดังต่อไปนี้

(1) ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ หรือสิทธิออกเสียงของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยลดลง จนทำให้บริษัทย่อยไม่มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ หรือ

(2) ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ หรือสิทธิออกเสียงของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยลดลง และเข้าข่ายเป็นการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ซึ่งเข้าเกณฑ์ซึ่งต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (โดยให้นำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินมาใช้บังคับโดยอนุโลม)

2.2.4 การให้กู้ยืมเงิน การให้สินเชื่อ การค้ำประกัน การทำนิติกรรมผูกพันบริษัทย่อย ให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้น หรือการให้ความช่วยเหลือด้านการเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่น และมิใช่ธุรกิจปกติของบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการให้กู้ยืมเงินระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือระหว่างบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม

2.2.5 การเลิกกิจการของบริษัทย่อย หรือ

2.2.6 รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อย และเป็นรายการที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

ข้อ 2.2.2 – 2.2.4 และข้อ 2.2.6 นั้นจะไม่รวมถึงการเข้าทำธุรกรรมซึ่งมีลักษณะหรือมีมูลค่าไม่เกินจำนวนหรืออัตราตามที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เช่น มาตรา 89/12 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ประกาศได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และประกาศรายการที่เกี่ยวโยงกัน ซึ่งให้นำมาใช้บังคับโดยอนุโลม และในการพิจารณาขนาดของธุรกรรมเพื่อนำเสนอให้ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ พิจารณาอนุมัตินั้น ให้คำนวณขนาดรายการซึ่งบริษัทย่อยจะเข้าทำเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ของประกาศได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และประกาศรายการที่เกี่ยวโยงกัน แล้วแต่กรณี ซึ่งให้นำมาใช้บังคับโดยอนุโลม โดยหากขนาดรายการอยู่ในเกณฑ์ซึ่งต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้บริษัทย่อยนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าว

2.3 กรรมการต้องดำเนินการให้บริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง และระบบป้องกันการทุจริต รวมถึงกำหนดให้มีมาตรการในการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและรัดกุมเพียงพอที่จะทำให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการเป็นไปตามมาตรการและกลไกกำกับดูแลต่าง ๆ ที่บริษัทฯ กำหนด และกฎหมายต่าง ๆ ที่ใช้บังคับกับบริษัทย่อย รวมทั้งติดตามให้บริษัทย่อยเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หรือรายการที่มีนัยสำคัญอื่นใดต่อบริษัทฯ อย่างครบถ้วนและถูกต้อง

3. การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทย่อย

3.1 บริษัทย่อยต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการ ที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทย่อย ตลอดจนการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และ/หรือรายการที่มีนัยสำคัญให้แก่บริษัทฯ ทราบโดยครบถ้วน ถูกต้อง และภายในระยะเวลาที่กำหนด รวมถึงสอดคล้องตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด

3.2 กรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อยควรหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ของบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ หากมีกรณีการทำรายการดังกล่าว ต้องแจ้งข้อมูล ให้คณะกรรมการของบริษัทย่อยทราบ และคณะกรรมการของบริษัทย่อยมีหน้าที่แจ้งเรื่องดังกล่าวให้คณะกรรมการของบริษัทฯ ทราบ

3.11.7 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

BKIH

ในที่ประชุมจัดตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2566 ได้มีมติอนุมัติค่าสอบบัญชีประจำปี 2566 ของ BKIH เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นไม่เกิน 180,000 บาทต่อปี สามารถสรุปได้ดังตารางดังต่อไปนี้

หน่วย: บาท	สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 11 กันยายน 2566 (วันที่จดทะเบียนจัดตั้ง BKIH) ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2566
ค่าตรวจสอบงบการเงินประจำปี	120,000
ค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาส	60,000
รวม	**180,000**

ในการนี้ ค่าตอบแทนการสอบบัญชีข้างต้น ไม่รวมถึงค่าบริการอื่นๆ (Non-audit fees) และยังไม่รวมค่าธรรมเนียมเฉพาะกิจ (One-off) จากผลกระทบของการปรับโครงสร้างกลุ่ม จำนวนไม่เกิน 230,000 บาท

BKI

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของ BKI ประจำปี 2566 วันที่ 21 เมษายน 2566 ได้มีมติอนุมัติค่าสอบบัญชีประจำปีของ BKI เป็นจำนวนทั้งสิ้น 2,920,000 บาท

ทั้งนี้ ค่าสอบบัญชีในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 สามารถสรุปได้ดังตารางดังต่อไปนี้

หน่วย: บาท	ปี 2565	ปี 2566
ค่าตรวจสอบงบการเงินประจำปี	1,500,000	1,500,000
ค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาส	780,000	780,000
ค่าสอบทานรายงานการดำรงเงินกองทุนตามระดับความเสี่ยง	160,000	160,000
ค่าตรวจสอบรายงานการดำรงเงินกองทุนตามระดับความเสี่ยง	480,000	480,000
รวม	**2,920,000**	**2,920,000**

3.12 ความรับผิดชอบต่อสังคม

BKIH

BKIH ในฐานะที่เป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มธุรกิจประกัน มีการกำหนดแนวทางและนโยบายการจัดการด้านความยั่งยืนระดับองค์กรที่สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ เพื่อสะท้อนถึงเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นที่จะขับเคลื่อนธุรกิจโดยคำนึงถึงประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม ที่ครอบคลุมการเคารพสิทธิมนุษยชน และด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี หรือธรรมาภิบาล (ESG) โดยกำหนดนโยบายให้สอดคล้องกับเป้าหมาย การพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ขององค์การสหประชาชาติ

แนวนโยบายและความมุ่งมั่นสู่ความยั่งยืน

BKIH ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรมพร้อมยึดมั่นในการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีคุณภาพ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ควบคู่ไปกับการสนับสนุนส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่คนในสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อพัฒนาองค์กร เศรษฐกิจ ตลอดจนดูแลสังคมให้เติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อมกัน โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ มีหน้าที่สนับสนุน ส่งเสริมและปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนฉบับนี้ จนเป็นวัฒนธรรม ดำเนินงานที่คำนึงถึงประโยชน์ที่สมดุลทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ BKIH ยังให้ความสำคัญกับการสร้างสรรค์นวัตกรรมเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปตามการเปลี่ยนแปลงของสังคม เพื่อสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียอย่างยั่งยืน เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันเชิงธุรกิจ และพัฒนาระบบสารสนเทศตามมาตรฐานสากล คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดนโยบายด้านการพัฒนาองค์กรเพื่อความยั่งยืน ซึ่งเริ่มมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2566 โดยมีรายละเอียดแนวปฏิบัติดังนี้

3.12.1 มิติเศรษฐกิจ

(1) ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีจริยธรรม เปิดเผยข้อมูลและผลการดำเนินงานอย่างโปร่งใส ดำเนินธุรกิจสอดคล้องตามกฎหมายพร้อมทั้งมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ

(2) ให้บริการกับผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยรักษาความปลอดภัยและความเป็นส่วนตัวของข้อมูลเป็นสำคัญ

(3) ส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมการบริการที่หลากหลายอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความคาดหวังและความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสีย

(4) ส่งเสริมการลงทุนในบริษัทที่มีแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มมูลค่าและการเติบโตทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

3.12.2 มิติสังคม

(1) เสริมสร้างศักยภาพของบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญและความรู้สำคัญในด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาศักยภาพในการทำงาน ผ่านรูปแบบและเครื่องมือที่หลายหลายตามแนวทางการพัฒนาทรัพยากรบุคคลที่พัฒนาขึ้นอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับตำแหน่งงาน

(2) ดูแลความเป็นอยู่ของพนักงาน โดยคำนึงถึงคุณภาพชีวิตและสิ่งอำนวยความสะดวกในการทำงานอย่างดีที่สุด ควบคู่ไปกับการเสริมสร้างความผูกพันกับองค์กร ด้วยการทำงานอย่างมีความสุข ความปลอดภัย และสร้างความภาคภูมิใจในการเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร

(3) เคารพสิทธิมนุษยชนของพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เคารพในความแตกต่างของแต่ละบุคคล และปฏิบัติต่อกันด้วยความเป็นธรรม

(4) สร้างจิตสำนึกให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตนให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมโดยรวม และถือเป็นหน้าที่ในการมีส่วนร่วมกับกิจกรรมต่าง ๆ

(5) ให้การสนับสนุนกิจกรรมทางสังคมกับองค์กรต่าง ๆ เพื่อการดูแลและช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาสทางสังคม กลุ่มผู้สูงอายุ รวมถึงผู้ได้รับความเดือดร้อนจากภัยพิบัติต่าง ๆ

(6) รณรงค์การสร้างเครือข่ายภาครัฐ เอกชน ชุมชน เพื่อให้เกิดความร่วมมือจากหลายองค์กรในการดำเนินโครงการต่าง ๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ และสามารถขยายความช่วยเหลือหรือการดำเนินกิจกรรมได้อย่างกว้างขวางและครอบคลุมทุกพื้นที่ของประเทศได้อย่างทั่วถึง

3.12.3 มิติสิ่งแวดล้อม

(1) มุ่งเน้นการรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และการแก้ปัญหาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยบริหารจัดการทรัพยากรและพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ

(2) ดำเนินงานด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง

(3) ประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมทั้งด้านน้ำ อากาศ แสง เสียง ขยะ และสิ่งปฏิกูล เพื่อนำไปกำหนดแผนงานการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม

(4) สนับสนุนและส่งเสริมให้มีการจัดฝึกอบรมให้ความรู้ หรือประชาสัมพันธ์ เพื่อสร้างจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า

<u>BKI</u>

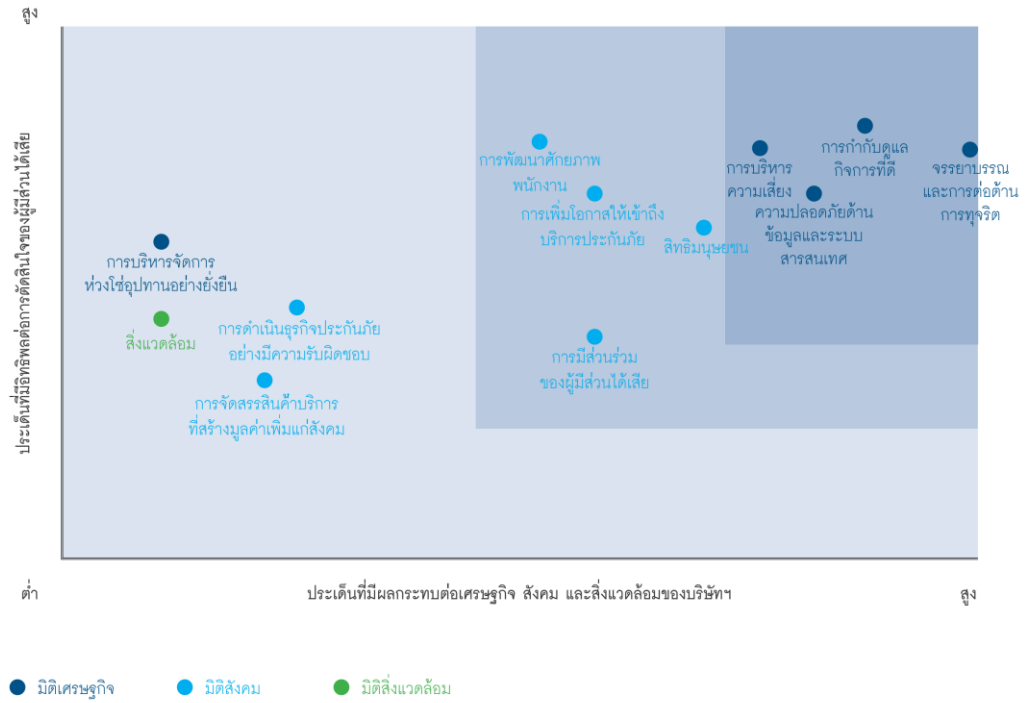
BKI กำหนดแนวทางและนโยบายการจัดการด้านความยั่งยืนระดับองค์กรที่สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ เพื่อสะท้อนถึงเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นที่จะขับเคลื่อนธุรกิจโดยคำนึงถึงประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม ที่ครอบคลุมการ เคารพสิทธิมนุษยชน และด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี หรือธรรมาภิบาล (ESG) โดยกำหนดนโยบายให้สอดคล้องกับเป้าหมาย การพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ขององค์การสหประชาชาติ

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

BKI เป็นธุรกิจด้านการรับประกันวินาศภัยชั้นนำของประเทศไทย โดย BKI ได้กำหนดวิสัยทัศน์ คือการพัฒนาสินค้าและบริการที่หลากหลายตรงใจลูกค้า นอกจากนี้ BKI ให้ความสำคัญต่อการเสริมสร้างพัฒนาบุคลากรให้ก้าวทันนวัตกรรมรวมถึงยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นองค์กรคุณธรรมที่คำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญต่างๆ เช่นผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน หน่วยงานที่กำกับดูแล ตลอดจนสังคมและชุมชน ครอบคลุมมิติเศรษฐกิจสังคมและสิ่งแวดล้อม ภายใต้การกำหนดเป้าหมายที่ชัดเจนและสอดคล้องต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) เป้าหมายระยะยาว และ แนวทางการจัดการเกี่ยวกับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของ BKI มีรายละเอียดดังนี้ ตามที่เปิดเผยในรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2565

การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่ธุรกิจ

BKI ตระหนักถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียซึ่งมีบทบาทสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของ BKIH โดยให้ความสำคัญในการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างครอบคลุม จึงมีกระบวนการวิเคราะห์และสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้เกิดความไว้วางใจและการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจที่ดีจากผู้มีส่วนได้เสีย ส่งผลให้องค์กรมีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน



- การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

  BKI ตระหนักถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียซึ่งมีบทบาทสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของ BKI โดยให้ความสำคัญในการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างครอบคลุมจึงมีกระบวนการวิเคราะห์และสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้เกิดความไว้วางใจและการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจที่ดีจากผู้มีส่วนได้เสียส่งผลให้องค์กรมีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนที่ผ่านมา BKI มอบหมายให้นักคณิตศาสตร์ประกันภัยมาพิจารณาการกำหนดอัตราเบี้ยประกันภัยของทุกผลิตภัณฑ์ประกันภัยของ BKI ให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับความเสี่ยงของผู้เอาประกันภัยแต่ละราย

  นอกจากนี้ BKI ยังมีทีมวิศวกรสำรวจภัยที่มีความเชี่ยวชาญที่สามารถช่วยเหลือและให้คำแนะนำแก่ลูกค้าองค์กรของ BKI ในการตรวจสอบระดับความเสี่ยงภัยของทรัพย์สินและสถานที่เอาประกันภัยเพื่อปรับปรุงสภาพความเสี่ยงภัยให้ดีขึ้น นำไปสู่การคิดเบี้ยประกันภัยได้ถูกลง ทั้งนี้ BKI ยังให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเงื่อนไขความคุ้มครองและราคาของผลิตภัณฑ์ประกันภัยอย่างครบถ้วน โปร่งใส รวมถึงการจัดให้มีช่องทางจำหน่ายต่างๆ ที่หลากหลายทั้งการจำหน่ายโดยตรงผ่านสาขาและจุดบริการในห้างสรรพสินค้าทั่วประเทศการจำหน่ายโดยตรงผ่านช่องทางออนไลน์ การจำหน่ายผ่านตัวแทน นายหน้า และพันธมิตรทางธุรกิจของ BKI

ทั้งนี้ แม้ว่า BKI จะมิได้ดำเนินธุรกิจที่สร้างผลกระทบเชิงลบด้านสิ่งแวดล้อมโดยตรงแต่ BKI ได้ตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมโดยการใช้ทรัพยากรประเภทกระดาษอย่างมีประสิทธิภาพ โดย BKI มีการนำระบบดิจิทัลมาปรับใช้ในห่วงโซ่อุปทานของ BKI มากขึ้นเพื่อช่วยลดปริมาณการใช้กระดาษลง อาทิการให้ลูกค้าเลือกรับกรมธรรม์ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์แทนการรับกรมธรรม์ในรูปแบบเอกสาร การเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างBKI และคู่ค้าต่างๆ ผ่าน Digital Platform ซึ่งนอกจากช่วยป้องกันความเสี่ยงด้านการผิดพลาดของข้อมูลแล้ว ยังลดการใช้เอกสารลงด้วย การพัฒนาช่องทางการชำระเบี้ยประกันภัยและรับใบเสร็จทางช่องทางออนไลน์ จัดการสินไหมทดแทนนั้น BKI มีการควบคุมดูแลคุณภาพด้านการการบริการและการจ่ายค่าสินไหมทดแทนอย่างรวดเร็วและเป็นธรรมโดยได้ดำเนินการตั้งเงินสำรองค่าสินไหมทดแทนตามวิธีการมาตรฐานสากล ตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ภายใต้ประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัยในพระราชบัญญัติประกันวินาศภัย (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2551 อย่างเคร่งครัด

ช่องทางการจัดจำหน่าย
- ประกันภัยโดยตรง
- ประกันภัยผ่านออนไลน์
- ประกันภัยผ่านตัวแทนและนายหน้าประกันวินาศภัย
- ประกันภัยผ่านพันธมิตร

รูปแบบกรมธรรม์
- กระดาษ
- e-Policy

ช่องทางการชำระเงิน
- สำนักงานใหญ่ / สาขา / BKI Care Station
- เว็บไซต์บริษัทฯ
- บัตรเครดิต
- ช่องทางของธนาคารที่กำหนด
- จุดบริการชำระเงิน
- แอปพลิเคชันบนโทรศัพท์มือถือ
- เช็ค แคชเชียร์เช็ค หรือตั๋วแลกเงิน

ความคาดหวังและการตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย

กลุ่มผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสีย	แนวทางในการสร้างการมีส่วนร่วม	ความคาดหวังของผู้มีส่วนเสีย	แนวทางการดำเนินการเพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
1. ผู้ถือหุ้น	- การดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล - ผลตอบแทนและการเติบโตอย่างยั่งยืน - การบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ	- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี - เปิดช่องทางการรับฟังข้อคิดเห็น - ข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียนที่หลากหลาย - สื่อสารและเปิดเผยข้อมูลของ BKI ผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของ BKI อย่างโปร่งใสและทันเวลา	- ให้สิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและรับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรม - ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี - เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสเชื่อถือได้และทันเวลา - ไม่ใช้ข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะเพื่อแสวงหาประโยชน์ให้กับตนเองและผู้เกี่ยวข้อง

กลุ่มผู้ที่มีส่วนได้ด้สีย	แนวทางในการสร้างการมีส่วนร่วม	ความคาดหวังของผู้มีส่วนเสีย	แนวทางการดำเนินการเพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
		- การพบปะนักวิเคราะห์/นักลงทุน	- การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและสร้างความเชื่อมั่น
2. พนักงาน	- ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม - การพัฒนาความรู้และโอกาสในการก้าวหน้า - การดูแลรักษาความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน - การเคารพในสิทธิและการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมในการทำงาน - ความสมดุลในการทำงานและชีวิตส่วนตัว	- เปิดช่องทางการรับฟังข้อคิดเห็นข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียนที่หลากหลาย - การประเมินผลการปฏิบัติงาน - การจัดฝึกอบรมพัฒนาพนักงาน - การสื่อสารภายในผ่านช่องทางต่างๆ	- ทบทวนค่าตอบแทนและสวัสดิการอย่าง สม่ำเสมอ - มีแผนฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานให้มีการเติบโตในสายอาชีพ - จัดสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความ ปลอดภัยสุขอนามัยและเอื้อต่อการทำงาน - กำหนดนโยบายสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม - การสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เป็นองค์กรเรียนรู้และองค์กรแห่งความสุข
3. ลูกค้า	- ผลิตภัณฑ์หลากหลายตอบสนองความต้องการของลูกค้าและราคายุติธรรม - บริการที่มีคุณภาพรวดเร็วซื่อตรงตรงตามความต้องการหรือสูงกว่าความคาดหมายของลูกค้า โดยยึดหลักความเป็นธรรมและจริยธรรม - การให้ข้อมูลข่าวสารและความรู้แก่ลูกค้าอย่างถูกต้อง - การรักษาความเป็นส่วนตัวและข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า	- การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า - เปิดช่องทางการรับฟังข้อคิดเห็นข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียนที่หลากหลาย - การพบปะกับลูกค้าผ่านกิจกรรมต่างๆ - การเปิดเผยและสื่อสารข้อมูลผ่านสื่อสังคมออนไลน์และเว็บไซต์BKI อย่างต่อเนื่อง	- ออกแบบพัฒนาผลิตภัณฑ์และช่องทางการให้บริการใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความ ต้องการของลูกค้า - การพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อยกระดับการให้บริการในด้านต่างๆอย่างครบวงจร - จัดให้มีหน่วยงานที่รับข้อร้องเรียนและเสนอแนะจากลูกค้าโดยเฉพาะการปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรม - พัฒนาระบบการรักษาความมั่นคงปลอดภัย ทางไซเบอร์เพื่อป้องกันการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า
4. คู่ค้า	- ปฏิบัติตามพันธสัญญาอย่างเคร่งครัดด้วยความเสมอภาคและเป็นธรรม	- การสำรวจความพึงพอใจของคู่ค้า	- กำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกและประเมินผลคู่ค้าอย่างชัดเจน - การได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย

กลุ่มผู้ที่มีส่วนได้ด้สีย	แนวทางในการสร้างการมีส่วนร่วม	ความคาดหวังของผู้มีส่วนเสีย	แนวทางการดำเนินการเพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
	- ดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลและจริยธรรมทางธุรกิจ	- เปิดช่องทางการรับฟังข้อคิดเห็นข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียนที่หลากหลาย - การพบปะกับคู่ค้าผ่านการจัดประชุมและกิจกรรมต่างๆ - การเปิดเผยข้อมูลผ่านเว็บไซต์BKI - อบรมให้ความรู้ที่เกี่ยวข้องและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ	- การให้ข้อมูลข่าวสารต่างๆที่ทัดเทียมกัน - การรักษาความลับทางการค้า - กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและจรรยาบรรณทางธุรกิจของคู่ค้า
5. คู่แข่ง	- การแข่งขันอย่างเป็นธรรมภายใต้กรอบของกฎหมาย	- การแลกเปลี่ยนข้อมูระหว่างกัน - การประชุมร่วมกัน	- มุ่งเน้นการแข่งขันด้านคุณภาพผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อประโยชน์ของลูกค้า
6. เจ้าหนี้	- ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ทุกรายอย่างเสมอภาคและเป็นธรรมโดยอยู่บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์ - การชำระหนี้ตรงตากำหนดเวลา	- การประชุมร่วมกัน - การเปิดเผยข้อมูลผ่าเว็บไซต์ BKI	- ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาที่ได้ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด - การบริหารจัดการเงินทุนให้มีโครงสร้างที่เหมาะสม

<u>การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม</u>

1. ดำเนินงานด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมของอาคารสำนักงานให้เป็นไปตามนโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อมอาคารสำนักงานของ BKI รวมถึงกฎหมายและข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง
2. ดำเนินการประเมินปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมทั้งด้านน้ำ อากาศ แสง เสียง ขยะ และสิ่งปฏิกูล พร้อมทั้งพิจารณาถึงผลกระทบจากการใช้ทรัพยากรของอาคารสำนักงาน เพื่อนำไปจัดทำแผนงาน และมาตรการจัดการสิ่งแวดล้อมของอาคารสำนักงาน
3. สนับสนุนและส่งเสริมให้มีการจัดฝึกอบรม ให้ความรู้ หรือประชาสัมพันธ์ เพื่อสร้างจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง
4. ติดตามผลการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอาคารสำนักงาน และดำเนินการทบทวนนโยบาย พร้อมทั้งรายงานผลต่อผู้บริหารเป็นประจำทุกปี

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

ในปี 2566 BKI ได้มีการตั้งเป้าหมายสำหรับการลดใช้พลังงานไฟฟ้าให้ได้อย่างน้อยร้อยละ 5 ภายในปี 2566 โดยเปรียบเทียบจากฐานข้อมูลการใช้พลังงานในปี 2562 โดยการปรับปรุงประสิทธิภาพอุปกรณ์ของระบบทำความเย็นภายในอาคาร ดังนี้

- โครงการ Overhaul สำหรับอุปกรณ์ Chilled water pump (CHP) และ Condenser water pump (CDP) ของระบบทำความเย็นแบบ Chiller เพื่อทำการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน อีกทั้งเพิ่มประสิทธิภาพการทำความเย็นของระบบ Chiller ให้อุปกรณ์สามารถทำงานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ ลดการใช้พลังงาน และช่วยประหยัดค่าใช้จ่าย
- โครงการเปลี่ยนหลอดไฟฟ้าเป็น LED
- โครงการเปลี่ยนระบบปรับอากาศจาก split type เป็นระบบ Central air

โดยในปี 2566 จากการดำเนินการโครงการต่างๆ ปริมาณการใช้ไฟฟ้าลดลงร้อยละ 4.27 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2562

การใช้พลังงานในองค์กร	ปริมาณการใช้พลังงาน (เมกะจูล) (GRI 302-4)		
	2564	2565	2566
ปริมาณการใช้เชื้อเพลิงไม่หมุนเวียนทั้งหมด (จูล)			
• เชื้อเพลิงจากปิโตรเลียมหรือน้ำมันดิบ (ดีเซล)	422,602.99	2,111,113.25	2,779,873.41
• เชื้อเพลิงจากปิโตรเลียมหรือน้ำมันดิบ (เบนซิน)	7,721,686.07	7,562,490.45	7,812,579.46
ปริมาณการใช้พลังงานประเภทต่าง ๆ (จูล)			
• การใช้พลังงานไฟฟ้า (electricity consumption)	18,386,509.18	18,817,902.36	19,751,842.66
รวมการใช้พลังงานในองค์กร	**26,530,798.24**	**28,491,506.07**	**30,344,295.53**

ประเภทเชื้อเพลิง	อัตราส่วนความเข้มข้นของการใช้พลังงาน* (GRI 302-3)		
	ค่าพลังงาน (เมกะจูล) เทียบต่อปริมาณกรมธรรม์ที่ขายได้	ค่าพลังงาน (เมกะจูล) เทียบต่อจำนวนพนักงานทั้งหมด	ค่าพลังงาน (เมกะจูล) เทียบต่อรายได้ทั้งหมด
พลังงานไฟฟ้า	9.15	0.000854	15,455.28

หมายเหตุ: *ข้อมูลเฉพาะอาคารสำนักงานใหญ่

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

1. สร้างจิตสำนึกให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตนให้เกิดประโยชน์ต่อสังคม และถือเป็นหน้าที่ในการมีส่วนร่วมกับกิจกรรมด้านนี้ของ BKI
2. ให้การสนับสนุนกิจกรรมสังคมเพื่อให้ความช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาสทางสังคม และผู้ได้รับความเดือดร้อนจากภัยพิบัติต่างๆ รวมถึงการอนุรักษ์โบราณวัตถุซึ่งเป็นศิลปวัฒนธรรมที่มีคุณค่าทางประวัติศาสตร์ของชาติไทย
3. จัดสรรงบประมาณสำหรับให้การสนับสนุนกิจกรรมทางสังคมอย่างต่อเนื่อง
4. ส่งเสริมด้านการศึกษาให้แก่ผู้ด้อยโอกาส โดยให้ความสำคัญกับการศึกษาในสาขาอาชีพที่ประเทศไทยขาดแคลน เพื่อเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาประเทศชาติต่อไป
5. รณรงค์การสร้างเครือข่ายเพื่อให้เกิดความร่วมมือจากหลากหลายองค์กรในการดำเนินโครงการต่างๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์และสามารถขยายความช่วยเหลือหรือการดำเนิน กิจกรรมได้อย่างกว้างขวางและครอบคลุมท้องถิ่นทุรกันดารของประเทศได้อย่างทั่วถึง

ผลการดำเนินงานด้านสังคม

BKI ได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องคล้องกับนโยบายดังกล่าวดังต่อไปนี้

การเคารพสิทธิมนุษยชน

BKI ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมุ่งมั่นที่จะให้ธุรกิจสามารถเติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการส่งเสริมและผลักดันการเคารพสิทธิมนุษยชนให้ทั่วองค์กร เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับสิทธิขั้นพื้นที่ฐานอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดย BKI ได้นำแนวปฏิบัติหรือหลักการด้านสิทธิมนุษยชนภายในประเทศหรือระดับสากลมายึดปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะการสนับสนุนและปฏิบัติตามปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights: UDHR) อนุสัญญาหลักด้านสิทธิแรงงานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (The International Labour Organization (ILO) Conventions) และหลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจและสิทธิมนุษยชนของสหประชาชาติ (UN Guiding Principles on Business and Human Rights: UNGPs) โดย BKI ได้ประกาศนโยบายสิทธิมนุษยชน เพื่อบังคับใช้ภายในองค์กรและกำหนดให้มีการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Right Due Diligence: HRDD) ซึ่งถือว่าเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง โดยได้ประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน เพื่อระบุมาตรการป้องกัน และลดผลกระทบจากความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนในการดำเนินธุรกิจของ BKI ตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยในปี 2566 BKI ได้ดำเนินการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Right Due Diligence : HRDD) ผลปรากฏว่าไม่พบเหตุการณ์ใดๆ ที่เป็นการละเมิดด้านสิทธิมนุษยชน

การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

- BKI มีการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พระราชบัญญัติแรงงานสัมพันธ์ พระราชบัญญัติประกันสังคม พระราชบัญญัติเงินทดแทน พระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พระราชบัญญัติความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน กฎกระทรวงการจัดให้มีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานบุคลากร หน่วยงานหรือคณะบุคคลเพื่อดำเนินการด้านความปลอดภัยในสถานประกอบกิจการ อัตราจ้างขั้นต่ำประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ลักษณะจ้างแรงงาน ทั้งนี้ BKI ได้มีส่วนงาน HR Compliance ทำหน้าที่กำกับดูแลศึกษาวิเคราะห์เพื่อให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดต่างๆ ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานบุคคล รวมถึงตรวจสอบ ปรับปรุงระเบียบ แนวปฏิบัติต่างๆ ให้ถูกต้องเหมาะสมเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ
- BKI สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ รวมถึงมีคุณธรรม จริยธรรมเข้าร่วมงานกับ BKI โดยทุกคนมีโอกาสเท่าเทียมกันในการเข้ารับการคัดเลือกผ่านแบบทดสอบข้อเขียน และการสัมภาษณ์แบบ Competency Based Interview ตามมาตรฐานของ BKI ไม่มีการเลือกเพศ เชื้อชาติ ศาสนา ทั้งนี้จะไม่มีการรับบุคคลที่อายุต่ำกว่า 18 ปีบริบูรณ์เข้าทำงาน
- BKI กำหนดลักษณะงาน (Job Description) ที่ชัดเจนและปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ และให้ผู้สัมภาษณ์ได้รับทราบเพื่อเป็นแนวทางในการตั้งคำถามก่อนสัมภาษณ์งานทุกครั้ง
- พนักงานทุกคนมีโอกาสเท่าเทียมกันที่จะขอโอนย้ายหน้าที่งาน (Job Transfer) ไปยังลักษณะงานที่เหมาะสมและตรงตามความถนัดของตนเอง โดยผ่านกระบวนการพิจารณาที่เป็นกลางตามมาตรฐานของ BKI

- พนักงานทุกคนมีโอกาสเท่าเทียมกันที่จะได้รับการเลื่อนระดับปรับตำแหน่ง โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติ โดย BKI ได้ว่าจ้างองค์กรภายนอกเข้ามาเป็นผู้วัดและประเมินสมรรถนะของพนักงานซึ่งพิจารณาผลการทดสอบ รวมถึงข้อมูลจากผลการปฏิบัติงานและคุณลักษณะของพนักงานในช่วงเวลาที่ผ่านมา

กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในปี 2566

<u>โครงการส่งเสริมอาชีพหัตถกรรมชาวบ้าน</u>

BKI ได้จัดโครงการส่งเสริมอาชีพหัตถกรรมชาวบ้าน ซึ่งริเริ่มมาตั้งแต่ปี 2538 จนถึงปัจจุบัน โดยฝึกอบรมชาวบ้านทำงานสานตะกร้าจากเส้นพลาสติก สานเสื่อกก ผ้าขาวม้าทอมือสีธรรมชาติ พร้อมจัดหาผู้เชี่ยวชาญในการสอนและพัฒนาวิธีการผลิต จัดหาวัตถุดิบ และหาตลาดรองรับสินค้า เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนในพื้นที่มีอาชีพเสริม ทำมีรายได้เพิ่มขึ้น อันนำไปสู่การมีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืน โดยในปัจจุบันได้ขยายการส่งเสริมอาชีพชาวบ้านเพิ่มเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มบ้านคำสร้อย อำเภอนิคมคำสร้อย และกลุ่มบ้านหนองเอี่ยนดง อำเภอคำชะอี จังหวัดมุกดาหาร และกลุ่มชาวบ้านพรหมทินใต้ อำเภอโคกสำโรง จังหวัดลพบุรี และได้ปรับเปลี่ยนจากเส้นพลาสติกเป็นเส้นพลาสติกที่ผลิตจากวัสดุรีไซเคิล ซึ่งตัวเส้นจะนิ่ม และเมื่อนำมาสานตะกร้าจะดูสวยงามขึ้น

<u>โครงการสนับสนุนมูลนิธิสถาบันราชพฤกษ์</u>

BKI ให้การสนับสนุนเงินจำนวน 100,000 บาท มูลนิธิสถาบันราชพฤกษ์เป็นประจำต่อเนื่องทุกปี ตั้งแต่ปี 2529 เพื่อใช้ในกิจกรรมของมูลนิธิราชพฤกษ์ที่ให้ความสำคัญด้านการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรทรัพยากรป่าไม้ พร้อมกับปลูกฝังให้คนไทยรักธรรมชาติมากยิ่งขึ้น

<u>โครงการ Give Never Stop</u>

BKI ร่วมกับสถานีวิทยุ สวพ. 91 ในการสนับสนุนจัดโครงการ Give Never Stop เป็นประจำทุกปีโดยการมอบอุปกรณ์ช่วยชีวิต เพื่อเป็นสื่อกลางในการส่งมอบอุปกรณ์ช่วยชีวิตที่จำเป็นต่างๆ เช่น รถเข็นผู้ป่วย ถังอ๊อกซิเจน เครื่องพ่นละอองยา ให้แก่ผู้ที่ต้องการความช่วยเหลือทางสังคม ซึ่งได้รับผลตอบรับที่ดี

<u>กิจกรรม Bhappy ครั้งที่ 13 แต้มสี เติมฝัน สร้างสุขอนามัย ส่งเสริมการออมให้น้อง</u>

BKI ร่วมกับ โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ กรุงเทพประกันชีวิต และไอโออิ กรุงเทพ ประกันภัย ร่วมมือร่วมใจจัดกิจกรรม Bhappy ครั้งที่ 13 ตอน แต้มสี เติมฝัน สร้างสุขอนามัย ส่งเสริมการออมให้น้อง ณ โรงเรียนอนุบาลพุทธยาคม (วัดเขาบางทราย) จ.ชลบุรี โดยคณะผู้บริหารและพนักงานจิตอาสารวมกว่า 500 คน ร่วมกันวาดภาพการ์ตูนพร้อมระบายสีบริเวณกำแพงโรงเรียน ปรับภูมิทัศน์โดยรอบ สร้างแปลงผักสวนครัว ทำความสะอาดและปรับปรุงห้องสมุดจัดหนังสือให้เป็นหมวดหมู่ พร้อมสร้างสุขอนามัยที่ดีให้แก่เด็กๆ ด้วยการสอนวิธีการแปรงฟันอย่างถูกวิธี รวมถึงสอนการทำ CPR (Cardiopulmonary Resuscitation) ซึ่งคุณครูและนักเรียนได้เรียนรู้และลองปฏิบัติจริงเพื่อเสริมสร้างความรู้และสามารถนำไปใช้ปฐมพยาบาลช่วยเหลือผู้ป่วยเบื้องต้นได้อย่างถูกวิธี นอกจากนี้ ได้มอบเครื่องกรองน้ำและตู้กดน้ำดื่ม ชุดยาสามัญและเวชภัณฑ์ อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์กีฬา รวมการสนับสนุนทั้งสิ้นมีมูลค่ากว่า 480,000 บาท

ด้านการศึกษา

สมทบทุนมูลนิธิต่างๆ ในพระบรมราชูปถัมภ์

- สนับสนุนทุนในมูลนิธิอานันทมหิดล เป็นจำนวนเงิน 4,000,000 บาท เพื่อเป็นทุนการศึกษาสำหรับนักเรียนผู้มีความสามารถทางวิชาการได้มีโอกาสไปศึกษาวิทยาการสาขาต่างๆ ในต่างประเทศจนขั้นสูงสุด เพื่อนำความรู้กลับมาทำคุณประโยชน์พัฒนาบ้านเมืองให้ก้าวหน้าต่อไป
- สนับสนุนในมูลนิธิชัยพัฒนา เป็นจำนวนเงิน 2,500,000 บาท เพื่อดำเนินงานตามโครงการพระราชดำริช่วยเหลือประชาชนในด้านต่างๆ เช่น การศึกษา สิ่งแวดล้อม และพัฒนาสังคม
- สมทบทุนโครงสร้างบัณฑิตคืนถิ่น เป็นจำนวนเงิน 1,500,000 บาท เพื่อเป็นทุนการศึกษาของนักเรียนในพระราชานุเคราะห์

โครงการทุนการศึกษากรุงเทพประกันภัย ระดับอุดมศึกษา ปีที่ 30

BKI ตระหนักถึงความสำคัญในด้านการมีการศึกษาที่ดี ซึ่งเป็นรากฐานที่สำคัญในการดำเนินชีวิตในอนาคต จึงได้จัดโครงการมอบทุนการศึกษาในระดับอุดมศึกษาให้แก่นักเรียนที่ขาดแคลนทุนทรัพย์มาอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี ตั้งแต่ปี 2537 จนถึงปัจจุบัน โดยในปี 2566 ได้มอบทุนการศึกษารุ่นที่ 30 จำนวน 37 ทุน ทุนการศึกษาดังกล่าวเป็นทุนให้เปล่า ที่รวมถึงค่าเล่าเรียน ค่าที่พัก ค่าอาหาร และค่าใช้จ่ายอื่นที่จำเป็น โดย BKI จะสนับสนุนทุนการศึกษาต่อเนื่องจนกว่าจะสำเร็จการศึกษาในระดับปริญญาตรี ซึ่งที่ผ่านมามีนักเรียนได้รับทุนการศึกษาไปแล้วรวมทั้งสิ้นจำนวน 777 ทุน เป็นเงินทุนการศึกษาทั้งสิ้น 173,588,468 บาท

มอบทุนการศึกษา BKI Scholarship สนับสนุนและให้ความสำคัญการศึกษาต่อเนื่องเป็นปีที่ 7

BKI มอบทุนการศึกษาในโครงการ BKI Scholarship ประจำปีการศึกษา 2566 ให้แก่นิสิต นักศึกษา ระดับปริญญาตรี ชั้นปีที่ 2 ต่อเนื่องจนสำเร็จการศึกษาชั้นปีที่ 4 สาขาวิชาประกันภัย สาขาคณิตศาสตร์ สาขาสถิติ และสาขาเทคโนโลยีสารสนเทศ จากสถาบันการศึกษาต่างๆ ที่มีผลการเรียนและพฤติกรรมที่ดี อีกทั้งมีความจำเป็นในการขอรับการสนับสนุนทุนการศึกษาตลอดระยะเวลาที่ศึกษาในสถาบัน โดยมอบให้แก่นักศึกษาชั้นปีที่ 2 รุ่นที่ 7 ของโครงการจำนวน 11 คน ชั้นปีที่ 3 รุ่นที่ 6 จำนวน 11 คน และชั้นปีที่ 4 รุ่นที่ 5 จำนวน 10 คน รวมจำนวน 32 คน ทุนการศึกษาปีละ 30,000 บาท รวมมูลค่า 960,000 บาท พร้อมมอบประกันภัยอุบัติเหตุส่วนบุคคล (PA) ทุนประกันภัย 200,000 บาทต่อคนต่อปี โดยไม่มีข้อผูกพันใดๆ

ทั้งนี้ BKI ได้ดำเนินการมอบทุนการศึกษาในโครงการ BKI Scholarship มาตั้งแต่ปี 2560 ต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน เป็นปีที่ 7 และมีนิสิต นักศึกษาจากสถาบันการศึกษาต่างๆ ที่ได้รับการคัดเลือกเป็นจำนวน 67 คน รวมทุนการศึกษาทั้งสิ้น 4,440,000 บาท นอกจากนี้ นิสิต นักศึกษาที่ได้รับทุนการศึกษาดังกล่าวและสำเร็จการศึกษาแล้วได้มาเป็นส่วนหนึ่งกับกรุงเทพประกันภัย โดยเข้าร่วมงานในตำแหน่งงานที่หลากหลาย พร้อมร่วมสร้างความเติบโตไปกับ BKI และเป็นกำลังสำคัญให้แก่ธุรกิจประกันภัยและประเทศ

ร่วมส่งเสริมความปลอดภัย จัดอบรมให้ความรู้การปฐมพยาบาลแก่เยาวชน

BKI จัดกิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัย ห่วงใยเยาวชน ให้แก่นักเรียนโรงเรียนราชโบริกานุเคราะห์ โดยพนักงานทีมอาสาบรรเทาภัย (Emergency Response Team: ERT) และพนักงานสาขาราชบุรี รวมถึงวิทยากรจากบจ. ชิลด์ ไฟร์ เซฟตี้ เซ็นเตอร์ ร่วมอบรมให้ความรู้ด้านการปฐมพยาบาลเบื้องต้นและสาธิตการปั๊มหัวใจ (CPR) ให้แก่นักเรียนระดับชั้น

มัธยมศึกษาปีที่ 4 - 5 ในสโมสรอินเทอร์แรคท์ จำนวน 30 คน เพื่อให้นักเรียนมีความรู้ขั้นพื้นฐานในการช่วยเหลือผู้ป่วยหรือผู้บาดเจ็บได้อย่างถูกต้องและทันท่วงทีในกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน พร้อมกันนี้ ยังได้มอบรถเข็นวีลแชร์ ชุดกระเป๋าพยาบาล พร้อมเวชภัณฑ์ ชุดเฝือกสำเร็จรูปให้แก่โรงเรียนราชโบริกานุเคราะห์ อำเภอเมืองราชบุรี จังหวัดราชบุรี

พัฒนาโรงเรียนบ้านห้วยระหงส์ จ.เพชรบูรณ์

BKI นำพนักงานจิตอาสากว่า 30 คน ร่วมทำกิจกรรมพัฒนาโรงเรียนบ้านห้วยระหงส์ ในโครงการ BKI อาสาพัฒนาโรงเรียน โดยการทาสีสนามกีฬาและเครื่องเล่นเด็ก การวาดภาพระบายสีห้องประชุมของโรงเรียน พร้อมมอบอุปกรณ์การเรียนและสิ่งของที่จำเป็น เช่น เครื่องกรองน้ำดื่มพร้อมตู้กดน้ำดื่ม ณ โรงเรียนบ้านห้วยระหงส์ จังหวัดเพชรบูรณ์

ร่วมปลูกจิตสำนึกเยาวชนอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ มอบเงินสนับสนุนค่ายฮีโร่ลุ่มน้ำลี้ ปี 2

BKI ร่วมปลูกจิตสำนึกให้แก่เยาวชนในการดูแลผืนป่าต้นน้ำ รักษาดิน และลุ่มน้ำ เพื่อการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน โดยมอบเงินสนับสนุนจำนวน 150,200 บาท ให้แก่โรงเรียนบ้านผาลาด จ.ลำพูน สำหรับการจัดกิจกรรมค่ายฮีโร่ลุ่มน้ำลี้ ปี 2 เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาศักยภาพของนักเรียนตามแนวพระราชทานอารยเกษตร สืบสาน รักษา ต่อยอด ตามพระราชดำริเศรษฐกิจพอเพียงด้วย “โคก หนองนา แห่งน้ำใจ และความหวัง” ให้สามารถพึ่งพาตนเอง ช่วยเหลือผู้อื่น และบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติในท้องถิ่นให้เกิดความยั่งยืน

ทั้งนี้ กิจกรรมดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งในโครงการ BKI รวมใจอาสาพัฒนาสังคม ซึ่ง BKI เปิดโอกาสให้พนักงานที่มีความตั้งใจจะช่วยเหลือสังคมในด้านต่างๆ เป็นผู้นำเสนอแผนกิจกรรม โดย BKI ช่วยสนับสนุนด้านงบประมาณและบุคลากรในการจัดกิจกรรมให้สำเร็จตามเป้าหมาย เพื่อปลูกจิตสำนึกแห่งการเป็นผู้ให้และเป็นแรงบันดาลใจต่อการสร้างสรรค์ความดีให้แก่สังคมต่อไปในอนาคต

ด้านบรรเทาสาธารณภัย

ห่วงใยความปลอดภัย ใส่ใจชุมชน มอบถังดับเพลิงและถุงยังชีพให้แก่ 4 ชุมชนใกล้เคียง

BKI ร่วมกับมูลนิธิกรุงเทพประกันภัย จัดโครงการ BKI ห่วงใยความปลอดภัย ใส่ใจชุมชน โดยมอบอุปกรณ์ถังดับเพลิงติดตั้งทุกจุดสำหรับใช้งานได้ทั่วถึงในพื้นที่ของชุมชนและสิ่งของที่จำเป็นเพื่อการพัฒนาและส่งเสริมคนในชุมชนรอบข้าง BKI รวม 4 ชุมชน ได้แก่ ชุมชนหน้าสมาคมธรรมศาสตร์ ชุมชนบ้านเอื้ออาทรสวนพลูพัฒนา ชุมชนพัฒนสิน และชุมชนบ้านมั่นคงสวนพลู ให้มีคุณภาพชีวิตที่ดียิ่งขึ้น ซึ่งกรุงเทพประกันภัยให้ความสำคัญกับการดูแลใส่ใจประชาชนที่อยู่ในชุมชนบริเวณใกล้เคียงให้มีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีและมีความปลอดภัย

สนับสนุนอุปกรณ์ที่จำเป็นแก่ทีมชุดค้นหาและกู้ภัยในเมืองแห่งชาติ USAR Thailand ในการร่วมปฏิบัติการช่วยเหลือผู้ประสบภัยแผ่นดินไหวในตุรกี

BKI ร่วมกับมูลนิธิกรุงเทพประกันภัย สนับสนุนอุปกรณ์ที่จำเป็นแก่ทีมชุดค้นหาและกู้ภัยในเมืองแห่งชาติ (Urban Search and Rescue) หรือทีม USAR Thailand ที่จะเดินทางเข้าร่วมปฏิบัติการให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยจากเหตุการณ์แผ่นดินไหวที่สาธารณรัฐตุรกี ภายใต้ปฏิบัติการ “Thailand for Turkey” โดยมอบสิ่งของและอุปกรณ์ที่จำเป็น ได้แก่ ถุงนอน เครื่องอุปโภคบริโภค และน้ำดื่ม รวมมูลค่า 120,000 บาท เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ทีมชุดค้นหา

และกู้ภัยในเมืองแห่งชาติในการปฏิบัติภารกิจดังกล่าวให้เป็นไปอย่างราบรื่น ปลอดภัย สำเร็จลุล่วงด้วยดี ณ กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

ร่วมสนับสนุนการปฏิบัติภารกิจดับไฟป่า มอบประกันภัยอุบัติเหตุคุ้มครองเครือข่ายอาสาสมัครป้องกันไฟป่า (อส.อส.)

BKI ร่วมกับชมรมผู้รับพระราชทานทุนมูลนิธิอานันทมหิดล และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มอบกรมธรรม์ประกันภัยอุบัติเหตุ ภายใต้โครงการประกันภัยอุบัติเหตุคุ้มครองเครือข่ายอาสาสมัครป้องกันไฟป่า (อส.อส.) ปี 2567 ให้แก่กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช เพื่อให้ความคุ้มครองความเสี่ยงภัยจากอุบัติเหตุและการเสียชีวิตของอาสาสมัครป้องกันไฟป่า จำนวน 4,862 คน ในการปฏิบัติภารกิจด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาไฟป่าในพื้นที่ป่าอนุรักษ์ 9 จังหวัดภาคเหนือตอนบน กรมธรรม์ประกันภัยดังกล่าวให้ความคุ้มครองการเสียชีวิต สูญเสียอวัยวะ หรือทุพพลภาพถาวรสิ้นเชิง จำนวนเงิน 100,000 บาท หากบาดเจ็บเข้ารักษาตัวในโรงพยาบาล จะได้รับการชดเชยรายได้ จำนวนเงิน 200 บาทต่อวัน (สูงสุดไม่เกิน 20 วัน) ระยะเวลาคุ้มครอง ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 31 พฤษภาคม 2567 รวมระยะเวลา 5 เดือน ตลอดช่วงฤดูไฟป่า

มอบอุปกรณ์ดับไฟป่า เพิ่มประสิทธิภาพในการทำภารกิจป้องกันรักษาป่า ลดมลพิษหมอกควันในพื้นที่ภาคเหนือ

BKI มอบเครื่องเป่าลม จำนวน 10 เครื่อง และเครื่องกรองน้ำพกพา จำนวน 30 ชุด มูลค่ารวม 89,600 บาท ให้แก่สำนักบริหารพื้นที่อนุรักษ์ที่ 13 (แพร่) กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่าและพันธุ์พืช จ.แพร่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำภารกิจป้องกันรักษาป่าและการดับไฟป่าในพื้นที่ภาคเหนือ ช่วยลดมลพิษจากการเกิดหมอกควันและฝุ่นพิษในอากาศ ตลอดจนช่วยบรรเทาผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชน

มอบหน้ากากป้องกันฝุ่น PM2.5 ให้แก่เจ้าหน้าที่ดับไฟป่า จ.เชียงรายและเชียงใหม่ สนับสนุนภารกิจแก้ปัญหามลพิษทางอากาศ

BKI มอบหน้ากากอนามัย N95 ให้แก่ศูนย์บัญชาการป้องกันและแก้ไขปัญหาไฟป่าและหมอกควัน จังหวัดเชียงราย จำนวน 5,000 ชิ้น และศูนย์บัญชาการป้องกันและแก้ไขปัญหาไฟป่าและหมอกควัน จังหวัดเชียงใหม่ จำนวน 3,000 ชิ้น เพื่อให้เจ้าหน้าที่และอาสาสมัครดับไฟป่าใช้ในการปฏิบัติงาน ด้วย BKI ตระหนักถึงสถานการณ์ฝุ่นละออง PM2.5 ที่เกินค่ามาตรฐานในหลายพื้นที่ภาคเหนือที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินชีวิต สุขภาพอนามัยของประชาชน รวมถึงผลกระทบด้านเศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อม

ตั้งจุดรับแจ้งเคลมในพื้นที่ พร้อมมอบถุงยังชีพช่วยเหลือผู้ประสบภัยจากเหตุโกดังเก็บพลุระเบิดที่นราธิวาส

BKI ตั้งจุดรับแจ้งเคลมประกันภัยอำนวยความสะดวกแก่ลูกค้าที่ได้รับความเสียหายจากเหตุการณ์โกดังดอกไม้ไฟระเบิดที่ อ.สุไหงโก-ลก จ.นราธิวาส พร้อมมอบถุงยังชีพที่บรรจุเครื่องใช้ที่จำเป็นและข้าวสาร อาหารแห้ง จำนวน 200 ชุด และน้ำดื่มบรรจุขวด เพื่อช่วยบรรเทาความเดือดร้อนในเบื้องต้นแก่ผู้ประสบภัย

ด้านศาสนาและศิลปวัฒนธรรม

จัดโครงการอุปสมบทหมู่ 77 ปี กรุงเทพประกันภัย เพื่อส่งเสริมการเป็นพุทธศาสนิกชน ตลอดจนสืบสานวัฒนธรรมอันดีงาม

BKI จัดโครงการอุปสมบทหมู่ ในโอกาสครบรอบ 77 ปี แห่งการดำเนินงานในปี 2567 โดยมีผู้บริหารและพนักงานเข้าร่วมอุปสมบท จำนวน 19 คน ร่วมศึกษาและปฏิบัติธรรมวินัย ณ วัดพระราม 9 กาญจนาภิเษก กรุงเทพฯ ระหว่างวันที่ 18 - 22 พฤศจิกายน 2566 และเดินทางไปปฏิบัติธรรม ณ วัดดอยธรรมเจดีย์ จ. สกลนคร ระหว่างวันที่ 23 พฤศจิกายน – 3 ธันวาคม 2566 จำนวนรวม 16 วัน

ทั้งนี้ BKI ได้จัดโครงการดังกล่าวขึ้นเพื่อสนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานได้มีโอกาสศึกษาธรรมวินัยทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ ส่งเสริมด้านคุณธรรมและจริยธรรม รวมถึงแสดงออกถึงการเป็นพุทธศาสนิกชนที่ดี สามารถนำหลักธรรมคำสอนไปใช้ในการดำเนินชีวิตประจำวัน การทำงาน และการอยู่ร่วมกันในสังคมอย่างเหมาะสม รวมถึงเพื่อเป็นการแสดงความกตัญญูกตเวทีแด่บิดา มารดา ญาติ และผู้ที่เคารพนับถือศรัทธา ตลอดจนถือเป็นการร่วมสืบสานวัฒนธรรมอันดีงามในการทำนุบำรุงพระพุทธศาสนาสืบไป

<u>ร่วมทำบุญแด่หลวงพ่อออลงกต มอบเงินปรับปรุงอาคารบ้านพักผู้ป่วยและห้องน้ำ วัดพระบาทน้ำพุ</u>

BKI มอบเงินสำหรับใช้ในการปรับปรุงอาคารบ้านพักผู้ป่วยและห้องน้ำ วัดพระบาทน้ำพุ เนื่องจากอาคารชำรุดและทรุดโทรม โดยในนาม BKI และมูลนิธิกรุงเทพประกันภัย ร่วมทำบุญเป็นเงินจำนวน 2,610,000 บาท และในนามมูลนิธิชัย-นุชนารถ โสภณพนิช ร่วมทำบุญเป็นเงินจำนวน 2,610,000 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 5,220,000 บาท นอกจากนี้ คณะผู้บริหาร พนักงาน บริษัทผู้เช่าภายในอาคาร และประชาชน ยังได้ร่วมทำบุญถวายปัจจัย บริจาคข้าวสาร อาหารแห้ง เครื่องอุปโภคบริโภค และอุดหนุนสินค้าแบรนด์นาถะในโครงการวัดพระบาทน้ำพุ เพื่อนำไปช่วยเหลือเด็กกำพร้า ผู้ป่วย HIV และคนชรา ณ อาคารกรุงเทพประกันภัย ถ.สาทรใต้

<u>ร่วมสืบสานดนตรีไทย</u>

BKI เห็นความสำคัญของการอนุรักษ์ดนตรีไทยอันเป็นมรดกทางวัฒนธรรมของชาติ จึงได้ร่วมสนับสนุนเครื่องดนตรี ได้แก่ ระนาดเอก ระนาดทุ้ม ฆ้องวง กลองแขก ปี่ใน ปี่ชวา โหม่ง ฉาบ จะเข้ กลองยาว ขิม และซออู้ รวมมูลค่ากว่า 100,000 บาท สำหรับใช้ในการเรียนการสอนดนตรีไทยของโรงเรียนพุทธศาสนาวันอาทิตย์ วัดชลประทานรังสฤษดิ์ พระอารามหลวง เพื่อส่งเสริมให้เยาวชนได้มีโอกาสเรียนรู้และพัฒนาทักษะด้านดนตรีไทยประเภทต่างๆ ตลอดจนเป็นแรงบันดาลใจให้เยาวชนเกิดความสนใจและเห็นคุณค่าของการอนุรักษ์ดนตรีไทยเพิ่มขึ้น

ทั้งนี้ กิจกรรมดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งในโครงการ BKI รวมใจอาสาพัฒนาสังคม ซึ่ง BKI เปิดโอกาสให้พนักงานที่มีความตั้งใจจะช่วยเหลือสังคมในด้านต่างๆ เป็นผู้นำเสนอแผนกิจกรรมเพื่อพัฒนาสังคม โดย BKI ช่วยสนับสนุนด้านงบประมาณและบุคลากรในการจัดกิจกรรมให้สำเร็จตามเป้าหมาย เพื่อปลูกจิตสำนึกแห่งการเป็นผู้ให้และเป็นแรงบันดาลใจต่อการสร้างสรรค์ความดีให้แก่สังคมต่อไปในอนาคต

<u>พิพิธภัณฑ์ชุมชนบ้านพรหมทินใต้</u>

BKI มอบเงินสนับสนุนการก่อสร้างและพัฒนาพิพิธภัณฑ์ชุมชนบ้านพรหมทินใต้ จังหวัดลพบุรี อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2550 โดยมุ่งหวังเพื่อพัฒนาให้เป็นแหล่งศึกษามรดกทางวัฒนธรรมให้คนรุ่นหลังได้ศึกษาเรียนรู้ประวัติศาสตร์สืบต่อไป

<u>ด้านสาธารณสุข</u>

<u>มอบเครื่องช่วยหายใจให้แก่โรงพยาบาลอรัญประเทศ</u>

BKI มอบเครื่องช่วยหายใจชนิดอัตราการไหลสูง พร้อมชุดอุปกรณ์ จำนวน 2 เครื่อง รวมมูลค่า 460,000 บาท ให้แก่โรงพยาบาลอรัญประเทศ เนื่องจากเครื่องช่วยหายใจที่มีอยู่ชำรุดส่งผลให้ไม่เพียงพอต่อการรักษาผู้ป่วยที่มีจำนวนมาก ด้วย BKI ตระหนักถึงความสำคัญในการช่วยเหลือชีวิตผู้ป่วย โดยให้การสนับสนุนอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่จำเป็นแก่โรงพยาบาลต่างๆ ทั่วประเทศมาอย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนในพื้นที่ห่างไกลมีโอกาสเข้าถึงการรักษาพยาบาลที่มีมาตรฐานอย่างทั่วถึง

<u>ร่วมบริจาคเงิน 5 แสนบาท ผ่านมูลนิธิทีคิวเอ็ม จัดสร้างอาคารโรงพยาบาลมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์เพื่อเป็นศูนย์กลางบริการทางการแพทย์และพัฒนาคุณภาพชีวิตอย่างยั่งยืน</u>

BKI ร่วมเป็นส่วนหนึ่งในองค์กรพันธมิตรตอบแทนสังคม เนื่องในโอกาสที่บริษัท ทีคิวเอ็ม อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด ดำเนินธุรกิจครบรอบ 70 ปี มอบเงินสมทบทุนสร้างอาคารโรงพยาบาลมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำนวน 500,000 บาท ผ่านมูลนิธิทีคิวเอ็ม เพื่อจัดตั้งเป็นสถานที่สำหรับการเรียน การสอน และวิจัย รวมถึงการให้บริการทางการแพทย์แก่ประชาชนในบริบทของเวชศาสตร์การเกษตรและชีวนวัตกรรม (Agro-Medicine and Bio-Innovation) และเป็นศูนย์กลางการให้บริการทางการแพทย์เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตคนไทยอย่างยั่งยืน

<u>บริจาคโลหิตให้แก่สภากาชาดไทย</u>

BKI เห็นความสำคัญของการให้ โดยเฉพาะการให้โลหิตเพื่อสำรองในการรักษาผู้ป่วยในโรงพยาบาลต่างๆ และสำรองในช่วงเทศกาลต่างๆ ที่มีอัตราการเกิดอุบัติเหตุเป็นจำนวนมาก จึงได้จัดกิจกรรมบริจาคโลหิตให้แก่สภากาชาดไทยเป็นประจำทุก 3 เดือนมาอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2566 มีผู้ร่วมบริจาคโลหิต จำนวน 1,797 คน โลหิตที่ได้รับบริจาค จำนวน 752,700 ซีซี

3.13 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

3.13.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

ภาพรวมของการตรวจสอบระบบความคุมภายใน

BKIH ได้ดำเนินการจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในของตนเองซึ่งในช่วงแรกบุคลากรจะเป็นทีมเดียวกับ BKI โดยมีนายวิเชียร โมลีวรรณ รองผู้อำนวยการอาวุโส เป็นหัวหน้าสำนักตรวจสอบของ BKIH และ BKI เนื่องจากการดำเนินธุรกิจประกันภัยยังคงดำเนินงานอยู่ที่ BKI ซึ่ง BKIH ประกอบธุรกิจโฮลดิ้งส์ ในระยะแรกจะถือหุ้น BKI เพียงบริษัทเดียว จึงยังไม่มีการทำกิจกรรมทางธุรกิจอื่นใดเพิ่มเติม แต่อย่างไรก็ตามเพื่อเป็นการสอบทานหน่วยงานตรวจสอบภายใน และการสร้างความเชื่อมั่นในกระบวนการควบคุมภายในของ BKI ทาง BKI ได้ดำเนินการแต่งตั้ง บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด (“PwC”) เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 ให้เข้ามาตรวจสอบ สภาพแวดล้อมด้านการควบคุม การควบคุมภายในระดับกระบวนการ และการควบคุมทั่วไปด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ 10 ด้าน ดังต่อไปนี้

(1) การพัฒนาผลิตภัณฑ์และกำหนดอัตราเบี้ยประกันภัย
(2) การรับประกันและการรับชำระค่าเบี้ยประกัน
(3) การประกันภัยต่อ
(4) การจัดการค่าสินไหมทดแทน
(5) การลงทุน
(6) การขายและการตลาด
(7) การปิดบัญชี
(8) การคำนวณและจ่ายเงินเดือน
(9) การสอบทานรายการระหว่างกัน
(10) การกำกับดูแลของบริษัทโฮลดิ้งส์และ/หรือบริษัทร่วม

และเพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นต่อคุณภาพงานตรวจสอบภายในขององค์กร BKI จึงได้ว่าจ้าง PwC ให้สอบทานและประเมินความเชื่อมั่นในคุณภาพงานตรวจสอบภายในของ BKI (“Quality Assurance Review” หรือ “QAR”) เพื่อให้ความเห็นต่อการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ของงานตรวจสอบภายใน ว่าเป็นไปตามคำนิยามของการตรวจสอบภายใน มาตรฐานและจริยธรรมในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน และผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในของ BKI โดยบุคคลที่มีความเป็นอิสระ ไม่มีส่วนได้เสียกับหน่วยงาน โดยเปรียบเทียบการปฏิบัติงานในปัจจุบันกับ (1) ประมวลจรรยาบรรณ และมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (มาตรฐาน IIA) (2) แนวปฏิบัติด้านการตรวจสอบภายในของสำนักตรวจสอบ (3) ความเห็นด้านการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหารระดับสูง และผู้บริหารหน่วยรับตรวจ ซึ่งทาง PwC ได้รายงานผลการตรวจ QAR ของสำนักตรวจสอบของ BKI ให้ แก่คณะกรรมการบริษัททราบ เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2566 แล้ว สรุปได้ดังนี้

ผลการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายในของสำนักตรวจสอบของ BKI เมื่อเปรียบเทียบกับมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพงานตรวจสอบพบว่า สำนักตรวจสอบปฏิบัติงานได้สอดคล้องกับมาตรฐานในระดับ การปฏิบัติงานในปัจจุบันสอดคล้องกับมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายในเป็นส่วนใหญ่ (Generally Conforms) หมายถึง สามารถปฏิบัติได้ตามข้อกำหนดที่มีนัยสำคัญของมาตรฐาน IIA ได้ถึง ร้อยละ 71 และระดับการปฏิบัติงานในปัจจุบันสอดคล้องกับมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายในบางส่วน (Partially Conforms) หมายถึง การมีประเด็นที่ยังไม่สามารถปฏิบัติได้ตามข้อกำหนดที่มีนัยสำคัญของมาตรฐาน IIA ร้อยละ 29 โดยไม่มีการปฏิบัติงานที่ไม่สอดคล้องกับมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (Does Not Conform)

BKIH

BKIH ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในและบริหารจัดการความเสี่ยง โดยกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่ ซึ่งครอบคลุมถึงการสอบทานระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) ของ BKIH ให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและมีประสิทธิผล รวมถึงมีการกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง เพื่อประเมินความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจในด้านต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งติดตาม และกำหนดมาตรการในการป้องกันความเสี่ยง โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของ BKIH ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2566 ได้มีมติในการนำระบบควบคุมภายในเช่นเดียวกับที่ใช้กับ BKI มาใช้กับ BKIH เพื่อให้ BKIH และ BKI (ซึ่งถือเป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักของ BKIH) มีระบบควบคุมภายในมาตรฐานเดียวกัน โดยได้พิจารณาอนุมัติกฎบัตร นโยบาย และแนวทางปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงของ BKIH มีแนวทางเดียวกันกับกฎบัตร นโยบาย และแนวทางปฏิบัติต่างๆ ของ BKI ซึ่ง BKI ได้นำมาปฏิบัติโดยตลอด เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในของ BKIH มีความเพียงพอและเหมาะสมตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ

นอกจากนี้ เพื่อให้ BKIH สามารถติดตาม กำกับดูแล และบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก รวมถึงติดตามดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว ปฏิบัติตามมาตรการและกลไกต่างๆ รวมถึงนโยบายที่ BKIH ได้กำหนดไว้ BKIH จึงมีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อกำหนดมาตรการและกลไกต่างๆ ซึ่งรวมถึงการแต่งตั้งหรือเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของ BKIH ในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าว และมีการกำหนดคุณสมบัติตลอดจนขอบเขตหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารที่จะได้รับการแต่งตั้งไว้อย่างชัดเจน อย่างไรก็ดี การดำเนินการตามนโยบายดังกล่าวอาจขึ้นอยู่กับสัดส่วนการถือหุ้นของ BKIH ความเห็นชอบของผู้ร่วมลงทุนในอนาคต และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทของ BKIH ครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทของ BKIH ได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่ใช้อยู่ในปัจจุบันของ BKIH และ BKI โดยพิจารณาจากแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของ BKIH และ BKI การซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารและหน่วยงานตรวจสอบภายใน ของ BKIH และ PwC รวมถึงพิจารณาความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบของ BKI ซึ่งคณะกรรมการบริษัทของ BKIH ได้พิจารณาและให้ความเห็นชอบแบบประเมินดังกล่าวโดยมีการพิจารณาองค์ประกอบหลักที่จำเป็นตามกรอบการควบคุมภายในของ COSO 5 องค์ประกอบ ดังนี้

1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)
5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า BKIH มีการวางระบบการควบคุมภายใน การกำหนดขั้นตอนการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง และการกำหนดนโยบายต่างๆ ที่เหมาะสม โดย BKIH มีการกำหนดมาตรการและกลไกต่างๆ เพื่อให้สามารถกำกับดูแลการดำเนินงานของ BKIH และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพและเพียงพอที่จะทำให้เชื่อมั่นได้ว่า BKIH และบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและเพียงพอกับขนาดของกิจการ ซึ่งสามารถป้องกันทรัพย์สินของ BKIH และบริษัทย่อยจากการทุจริต สูญหาย หรือการนำไปใช้โดยบุคคลที่ไม่มีอำนาจหน้าที่ และช่วยให้การจัดทำบัญชีและรายงาน

ทางการเงินของ BKIH และบริษัทย่อย มีความถูกต้อง เปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน เพียงพอ และน่าเชื่อถือ ทั้งนี้ BKIH ได้กำหนดให้มีการติดตามดูแลให้บริษัทย่อยมีการปฏิบัติตามมาตรการและกลไกต่างๆ ของระบบที่กำหนดไว้เสมือนเป็นหน่วยงานของ BKIH และยังกำหนดให้มีการติดตามดูแลบริษัทย่อยให้ปฏิบัติตามนโยบายของ BKIH รวมทั้งกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนตามรอบระยะเวลาและเมื่อมีเหตุการณ์สำคัญอย่างครบถ้วน ถูกต้อง ชัดเจน และเพียงพอต่อการตัดสินใจลงทุน

BKI

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2566 เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2566 คณะกรรมการตรวจสอบของ BKI ทั้ง 3 ท่าน ได้ประเมินการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยการซักถามข้อมูลจาก ฝ่ายบริหารและสำนักตรวจสอบของ BKI และ PwC ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของ BKI ได้มีการทบทวนระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบของ BKI ที่รายงานเป็นประจำตามแผนการตรวจสอบระบบควบคุมภายในประจำปี เพื่อพิจารณาระบบการควบคุมภายในของ BKI ในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบดังนี้

1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)
5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

PwC ได้ปฏิบัติงานสอบทานระบบควบคุมภายในโดยวิธีการสัมภาษณ์ผู้บริหาร พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องตามโครงสร้างองค์กร การสอบทานเอกสารหลักฐาน และการเข้าร่วมสังเกตการณ์การปฏิบัติงานของ BKI และได้รายงานผลการประเมินพร้อมข้อเสนอแนะแก่ BKI เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2566 จำนวน 9 ข้อ แบ่งออกเป็นระดับสูง 1 ข้อ ระดับกลาง 2 ข้อ ระดับต่ำ 6 ข้อ และรายงานผลการตรวจติดตาม เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2566 ซึ่งจากรายงานผลการตรวจติดตาม BKI ได้ดำเนินการแก้ไขประเด็นต่างๆ ครบถ้วนแล้ว รวมถึง PwC ไม่พบข้อสังเกตคงค้างใดๆ ที่ BKI ยังไม่ดำเนินการแก้ไข หรือ อยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไข หรือ ให้ข้อสังเกตอื่นๆ เพิ่มเติม ทั้งนี้ รายละเอียดของข้อสังเกตซึ่งมีความสำคัญระดับสูงจำนวน 1 ข้อ มีรายละเอียด ดังนี้

ข้อสังเกตระดับสูงลำดับที่ 1	
ประเภท	กระบวนการ (Process)
ประเด็นการควบคุมภายในที่ตรวจพบ	ผู้บันทึกรายการเปิดเคลมและผู้อนุมัติการจ่ายค่า สินไหมทดแทนเป็นบุคคลเดียวกัน จากการสอบทานการบันทึกรายการเปิดเคลมและการอนุมัติจ่ายค่าสินไหมทดแทนของฝ่ายสินไหมทดแทน (Non-MotorClaimsDivision) ส่วนงาน Non-Personal Accident พบว่า มี 3 จาก 15 รายการที่มีผู้บันทึกรายการเปิดเคลมและผู้อนุมัติการจ่ายค่าสินไหมทดแทนในระบบ BKI Application เป็นบุคคลเดียวกัน อย่างไรก็ตาม รายการดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจตามวงเงินอนุมัติที่ BKI กำหนดตามประกาศ เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2565 จากการสอบถามผู้ช่วยผู้อำนวยการ ส่วนสินไหมทดแทน พบว่า มีการกระจายงานการบันทึกรายการเปิดเคลมให้กับบุคลากรในแผนกตั้งแต่ระดับ เจ้าหน้าที่ไปจนถึง ผู้ช่วยผู้อำนวยการโดยผู้บันทึก รายการเปิดเคลมสามารถอนุมัติจ่ายค่าสินไหมทดแทนของรายการดังกล่าวได้ หากจำนวนค่าสินไหมทดแทนที่อนุมัติอยู่ภายใต้วงเงินอนุมัติ

ข้อสังเกตระดับสูงลำดับที่ 1	
ความเสี่ยงและผลกระทบ	จำนวนค่าสินไหมทดแทนที่ได้รับอนุมัติและรายละเอียดผู้รับผลประโยชน์ อาจไม่ถูก ต้อง และอาจเปิดโอกาสให้มีการบันทึกและอนุมัติรายการสินไหมที่ไม่ได้เกิดขึ้นจริง
การดำเนินการของ BKI	BKI ได้มีการปรับปรุงกระบวนการ โดยมีการกำหนดขั้นตอนการบันทึกเปิดงานเคลมในระบบ CRM ให้จัดทำโดยเจ้าหน้าที่ BAS (เป็นเจ้าหน้าที่ Outsource ประจำหน่วยงาน) จากนั้นเจ้าหน้าที่ทีมสินไหมทดแทนจะทำการกระจายงานเพื่อตั้งประมาณการค่าสินไหมและอนุมัติการจ่ายค่าสินไหมตามวงเงินที่กำหนดในตารางอำนาจอนุมัติ จากการสอบทานกระบวนการจัดการค่าสินไหมทดแทนของส่วนสินไหมทดแทน (Non-Motor Division) ในส่วนของ Non-Personal Accident สำหรับการเคลมในเดือนสิงหาคม 2566 จำนวน 15 รายการ พบว่ามีการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างผู้จัดทำและผู้อนุมัติการ จ่ายค่าสินไหมทดแทนในระบบ BKI App ทั้งนี้อำนาจการอนุมัติยังเป็นไปตามวงเงินอนุมัติที่ BKI กำหนดตามประกาศเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2565 นอกจากนี้ BKI ได้มีการปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงานสินไหมทดแทน เลขที่ สท-3-012 โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2566 และมีการลงนามอนุมัติโดย ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ) เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2566

ความเห็นของผู้สอบบัญชี

BKIH

BKIH จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2566 และยังไม่มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ดี BKI ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักของ BKIH ได้มีการตรวจสอบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ

BKI

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของ BKI ได้ตรวจสอบและสอบทานงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 - 2566 รวมถึงสอบทานระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสำหรับปี 2566 ผู้สอบบัญชีไม่มีการให้ข้อสังเกตเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในด้านบัญชี

3.13.2 หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของ BKIH

BKIH มอบหมายให้ นายเอนก คีรีเสถียร ผู้อำนวยการและเลขานุการบริษัท ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Department) เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของ BKIH และบริษัทย่อย โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของ BKIH ปรากฏตามเอกสารแนบ 3

3.14 รายการระหว่างกัน

BKIH

เนื่องจาก BKIH ได้รับการจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2566 จึงยังไม่มีการประกอบธุรกิจเป็นของตนเอง ดังนั้น จึงยังไม่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญที่เกิดขึ้นในช่วงระยะเวลาตั้งแต่ก่อตั้ง BKIH

BKI

BKI ให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการป้องกันไม่ให้มีการใช้ข้อมูลภายในของ BKI เพื่อหาผลประโยชน์ในทางมิชอบ โดยกรรมการและพนักงาน BKI จึงได้กำหนดนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ และขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน รวมถึงแนวทางในการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันและการเปิดเผยข้อมูล เพื่อป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และดำเนินการด้วยความโปร่งใสและยุติธรรมหากเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ขึ้น โดย BKI กำหนดระเบียบปฏิบัติและขั้นตอนการอนุมัติในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

- ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวโยงกันและรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งกรรมการหรือผู้บริหารที่มีความเกี่ยวข้องกับรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจพิจารณารายการดังกล่าวพร้อมกันนี้ เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้บันทึกความเกี่ยวข้องของกรรมการหรือผู้บริหารในประเด็นที่พิจารณาเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในรายงานการประชุม
- กำหนดนโยบายการกำหนดราคา และเงื่อนไขต่างๆ ของการทำรายการระหว่าง BKI กับบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน โดยราคาและเงื่อนไขต่างๆ จะต้องเป็นแนวทางเดียวกันกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
- คณะกรรมการบริษัท (ไม่รวมกรรมการที่มีผลประโยชน์เกี่ยวข้อง) เป็นผู้มีอำนาจอนุมัติวงเงิน การลงทุน การก่อภาระผูกพัน หรือการทำธุรกรรมที่มีลักษณะคล้ายการให้วงเงินแก่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือแก่กิจการที่มีผลประโยชน์เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ BKI ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลซึ่งครอบคลุมถึงข้อมูลที่มีความอ่อนไหวต่อราคาหลักทรัพย์ของ BKI โดยมุ่งเน้นให้การเปิดเผยข้อมูลที่มีนัยสำคัญเป็นไปอย่างทันการณ์ โปร่งใส และเพียงพอ รวมทั้งห้ามนำข้อมูลภายในไปใช้ในทางมิชอบทั้งทางตรงและทางอ้อม นอกจากนี้ BKI มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวโยงกันตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยไว้ในรายงานประจำปีของ BKI ตามหลักเกณฑ์เงื่อนไข และวิธีการเกี่ยวกับการรายงานการเปิดเผยข้อมูล รวมทั้งมีการรายงานข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส

3.14.1 นโยบายการทำธุรกรรมภายในกลุ่มบริษัท และนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท

เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการทำธุรกรรมระหว่างกันของบริษัทภายในกลุ่ม และไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์สำหรับกิจการที่ BKI ถือหุ้นร่วมกับผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ BKI ได้จัดทำนโยบายการทำธุรกรรมภายในกลุ่มบริษัท ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และทบทวนเป็นประจำทุกปี โดยนโยบายดังกล่าวครอบคลุมการบริหารความเสี่ยงสำหรับการทำธุรกรรมที่เกิดขึ้นภายในกลุ่ม และมีการควบคุมการทำธุรกรรมที่สำคัญ ซึ่งสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ และข้อกำหนดของหน่วยงานผู้กำกับดูแล ทั้งตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงเป็นไปตามกฎหมายหรือหลักเกณฑ์ต่างๆ ของประเทศที่บริษัทในกลุ่มตั้งอยู่ โดยสาระสำคัญของนโยบายดังกล่าว ได้กำหนดให้การ

ทำธุรกรรมใดๆ ระหว่างกันภายในกลุ่ม ต้องไม่มีเงื่อนไขหรือข้อกำหนดอื่นใดที่มีนัยสำคัญที่ต่างจากการค้าปกติทั่วไปที่มีความเสี่ยงในระดับเดียวกัน หรือในกรณีที่ไม่มีธุรกรรมที่คล้ายคลึงให้ใช้หลักเกณฑ์ตามที่ตลาดปฏิบัติ (Market practice) และต้องมีการจัดทำสัญญาที่มีผลบังคับตามกฎหมาย หรือมีการจัดเก็บเอกสารหลักฐานตามธรรมเนียมปฏิบัติ และกำหนดอำนาจอนุมัติให้สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงและมีสาระสำคัญในแต่ละธุรกรรม

3.14.2 นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

BKIH ให้ความสำคัญภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีนโยบายในการทำรายการระหว่างกันให้สอดคล้องและเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย หลักเกณฑ์ รวมถึงประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่องรายการที่เกี่ยวโยงกัน รวมถึงการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน โดยการทำรายการระหว่างกันของ BKI อาจเกิดขึ้นโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจทั่วไปซึ่ง BKI มีการกำหนดมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติภายในที่ชัดเจนและเหมาะสม

3.14.3 รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและลักษณะความสัมพันธ์

(1) บริษัท บีเคไอ โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “บริษัทโฮลดิ้งส์” หรือ “BKIH”) มีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ได้แก่ กรรมการ ผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร และบริษัทที่เกี่ยวข้องซึ่งหมายถึงบริษัทที่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ BKI มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าว ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์ได้ดังนี้

1. นิติบุคคลที่จะเป็นผู้ถือรายใหญ่ของ BKI และ บริษัทร่วม

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
(1) บริษัท บีเคไอ โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ("BKIH")	- ดำเนินธุรกิจลงทุนในธุรกิจอื่น (Holding Company) - มีกรรมการร่วมกันกับ BKI ได้แก่ นายชัย โสภณพนิช นายอภิสิทธิ์ อนันตนาถรัตน นายพนัส ธีรวณิชย์กุล นายกองเอก เปล่งศักดิ์ ประกาศเมาส์ช นางสาวพจนีย์ ธนวรานิช นายช.นันท์ เพ็ชญไพศิษฏ์ นายสิงห์ ตังทัตสวัสดิ์ นายสุวรรณ แทนสถิตย์ ม.ร.ว. ศุภดิศ ดิศกุล นางณินทิรา โสภณพนิช และนายซูซูมุ ทะเทกามิ
(2) บริษัท กรุงเทพประกันภัย (กัมพูชา) จำกัด (มหาชน) ("BKIC")	- ดำเนินธุรกิจการประกันวินาศภัย ในประเทศกัมพูชา - BKIC เป็นบริษัทร่วมของ BKI และ BKI เป็นผู้ถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 22.92 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ BKIC - มีกรรมการร่วมกันกับ BKI ได้แก่ นายชัย โสภณพนิช และนายอภิสิทธิ์ อนันตนาถรัตน
(3) บริษัท กรุงเทพประกันภัย (ลาว) จำกัด (“BKIL”)	- ดำเนินธุรกิจการประกันวินาศภัย ในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว - BKIL เป็นบริษัทร่วมของ BKI และ BKI เป็นผู้ถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 38.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ BKIL - มีกรรมการร่วมกันกับ BKI ได้แก่ นายพนัส ธีรวณิชย์กุล
(4) บริษัท เอเชียนอินชัวรันส์ อินเตอร์เนชั่นแนล (โฮลดิ้ง) จำกัด (“AIIH”)	- ดำเนินธุรกิจลงทุนในธุรกิจประกันวินาศภัย (Holding Company) - AIIH เป็นบริษัทร่วมของ BKI และ BKI เป็นผู้ถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 41.70 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ AIIH - มีกรรมการร่วมกันกับ BKI ได้แก่ นายชัย โสภณพนิช

2. นิติบุคคลใดๆ ที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมเป็น กรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทจดทะเบียน ผู้ที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุม รวมทั้งผู้เกี่ยวข้องและญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
(1) บริษัท ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ("BBL")	- ดำเนินธุรกิจสถาบันการเงิน - เป็นผู้ถือหุ้นของ BKI คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9.97 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ BKI - BKI เป็นผู้ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.81 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ BBL - มีกรรมการร่วมกันกับ BKI ได้แก่ นายสิงห์ ตังทัตสวัสดิ์ และนายสุวรรณ แทนสถิตย์
(2) บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน) ("BLS")	- ดำเนินธุรกิจหลักทรัพย์ได้รับอนุญาตจาก สำนักงาน ก.ล.ต. - มีญาติสนิทของกรรมการ BKI เป็นกรรมการผู้มีอำนาจควบคุม
(3) บริษัท เอเซียพลัส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ("ASP")	- ดำเนินธุรกิจลงทุนในธุรกิจอื่น (Holding Company) - BKI เป็นผู้ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.22 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ ASP - มีกรรมการร่วมกันกับ BKI ได้แก่ นางณินทิรา โสภณพนิช
(4) บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ("BLA")	- ดำเนินธุรกิจประกันชีวิตและบริการวางแผนทางการเงิน - BKI เป็นผู้ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4.70 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ BLA - มีกรรมการร่วมกันกับ BKI ได้แก่ นายชัย โสภณพนิช - มีผู้ถือหุ้นใหญ่เป็นญาติสนิทของกรรมการ BKI
(5) บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด ("FPT")	- ดำเนินธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค - BKI เป็นผู้ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4.23 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ FPT - มีกรรมการร่วมกันกับ BKI ได้แก่ ม.ร.ว. ศุภดิศ ดิศกุล
(6) บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ("BAFS")	- ดำเนินธุรกิจให้บริการระบบจัดเก็บ และเติมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน - BKI เป็นผู้ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.18 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ BAFS - มีกรรมการร่วมกันกับ BKI ได้แก่ ม.ร.ว. ศุภดิศ ดิศกุล
(7) บริษัท ไทยโอริกซ์ ลีสซิ่ง จำกัด ("TOLC")	- ดำเนินธุรกิจการให้เช่าแบบลิสซิ่งยานยนต์ชนิดนั่งส่วนบุคคล - BKI เป็นผู้ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.40 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ TOLC - มีกรรมการร่วมกันกับ BKI ได้แก่ นายอภิสิทธิ์ อนันตนาถรัตน
(8) บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) ("THRE")	- ดำเนินธุรกิจรับประกันภัยต่อ เพื่อช่วยกระจายความเสี่ยงให้กับธุรกิจด้านประกันวินาศภัยครอบคลุมทั้งการรับประกันทรัพย์สิน ประกันภัยอุบัติเหตุ ประกันภัยวิศวกรรม ประกันภัยทางทะเลและการขนส่งสินค้า เป็นต้น - BKI เป็นผู้ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.46 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ THRE - มีกรรมการร่วมกันกับ BKI ได้แก่ นายอภิสิทธิ์ อนันตนาถรัตน และนางสาวพจนีย์ ธนวรานิช
(9) บริษัท จรุงไทยไวร์แอนด์เคเบิ้ล จำกัด (มหาชน) ("CTW")	- ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายสายไฟฟ้าตัวนำอลูมิเนียม สายไฟฟ้าตัวนำทองแดง สายไฟฟ้าแรงดันสูง สายโทรคมนาคม สายเคเบิ้ลใยแก้วนำแสง ลวดอาบน้ำยา และไม่อาบน้ำยา รวมทั้งรับจ้างผลิต แลกเปลี่ยน แปรรูปสินค้าดังกล่าว - BKI เป็นผู้ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7.50 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ CTW

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
	- มีกรรมการร่วมกันกับ BKI ได้แก่ นายชัย โสภณพนิช - มีผู้ถือหุ้นเป็นกรรมการของ BKI
(10) บริษัท ไฟน์ เม็ททัล เทคโนโลยีส์ จำกัด (มหาชน) (”FMT)	- ดำเนินธุรกิจผลิตท่อทองแดงไร้ตะเข็บ และท่อทองแดงที่มีเกลียวภายในท่อ ที่ใช้สำหรับเครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น - BKI เป็นผู้ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9.87 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ FMT - มีกรรมการร่วมกันกับ BKI ได้แก่ นายชัย โสภณพนิช และ นาย ช.นันท์ เพ็ชญไพศิษฏ์ - มีผู้ถือหุ้นเป็นกรรมการของ BKI
(11) บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) (“BH”)	- ดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ภายใต้ชื่อ โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนล ในกรุงเทพมหานคร โดยมีการให้บริการทางการแพทย์ครบวงจรทั้งผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน รวมทั้งศูนย์บริการผู้ป่วยต่างชาติ และลงทุนในธุรกิจการแพทย์และธุรกิจที่เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศ - BKI เป็นผู้ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 11.18 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ BH - มีกรรมการร่วมกันกับ BKI ได้แก่ นายชัย โสภณพนิช - มีผู้ถือหุ้นเป็นกรรมการของ BKI และมีผู้ถือหุ้นเป็นญาติสนิทของกรรมการและผู้บริหาร
(12) บริษัท บางกอกกล๊าส จำกัด (มหาชน) (“BG”)	- ดำเนินธุรกิจขายส่งสินค้าทั่วไป - BKI เป็นผู้ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.52 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ BG - มีกรรมการร่วมกันกับ BKI ได้แก่ นายชัย โสภณพนิช
(13) บริษัท สรชัยวิวัฒน์ จำกัด (“SRC”)	- ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ - BKI เป็นผู้ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ SCV - มีกรรมการร่วมกันกับ BKI ได้แก่ นายชัย โสภณพนิช - มีผู้ถือหุ้นเป็นกรรมการของ BKI และมีผู้ถือหุ้นเป็นญาติสนิทของกรรมการและผู้บริหาร
(14) บริษัท บางปะอิน กอล์ฟ จำกัด (“BANGPA-IN”)	- ดำเนินธุรกิจสนามกอล์ฟ - BKI เป็นผู้ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.59 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ BANGPA-IN - มีกรรมการร่วมกันกับ BKI ได้แก่ นายชัย โสภณพนิช - มีผู้ถือหุ้นเป็นกรรมการของ BKI และมีผู้ถือหุ้นเป็นญาติสนิทของกรรมการและผู้บริหาร
(15) บริษัท ไทยเมทัลโพรเซสซิ่ง จำกัด (“TMP”)	- ดำเนินธุรกิจผลิตทองแดงและผลิตภัณฑ์ทองแดง - BKI เป็นผู้ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ TMP - มีกรรมการร่วมกันกับ BKI ได้แก่ นายชัย โสภณพนิช
(16) บริษัท ไอโออิ กรุงเทพ ประกันภัย จำกัด (มหาชน) ("AIOI")	- ดำเนินธุรกิจการประกันวินาศภัย - BKI เป็นผู้ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.41 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว - ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 AIOI ไม่ได้เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
(17) บริษัท ชัยวัฒน จำกัด ("ชัยวัฒน")	- ดำเนินธุรกิจการเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเอง หรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่อยู่อาศัย - BKI เป็นผู้ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.67 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว - มีผู้ถือหุ้นเป็นญาติสนิทของกรรมการและผู้บริหาร
(18) บริษัท พลังโสภณ จำกัด ("พลังโสภณ")	- ดำเนินธุรกิจการผลิตน้ำมันดิบ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
	- เป็นนิติบุคคลที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมเป็นบุคคล เป็นญาติสนิท/ผู้ที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ
(19) บริษัท กรุงเทพโสภณ จำกัด (มหาชน) ("KWC")	- ดำเนินธุรกิจพัฒนา และให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ ลงทุนในบริษัทย่อย - BKI เป็นผู้ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6.24 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว - มีผู้ถือหุ้นเป็นกรรมการและญาติสนิทของกรรมการ
(20) บริษัท บางกอก มิตซูบิชิ เอชซี แคปปิตอล จำกัด (BANGKOK-MHC)	- ให้บริการด้านสัญญาเช่าทางการเงิน สัญญาเช่าดำเนินการ สัญญาเช่าซื้อ และสัญญาเช่ารถยนต์พร้อมบำรุงรักษา - BKI เป็นผู้ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
(21) บริษัท วัฒนโสภณพนิช จำกัด ("วัฒนโสภณพนิช")	- ดำเนินธุรกิจลงทุนในธุรกิจอื่น (Holding Company) - มีกรรมการร่วมกันกับ BKI ได้แก่ นายชัย โสภณพนิช - มีผู้ถือหุ้นเป็นกรรมการของ BKI และมีผู้ถือหุ้นเป็นญาติสนิทของกรรมการและผู้บริหาร
(22) บริษัท ซีเอส แคปปิตอล จำกัด ("ซีเอส")	- ดำเนินธุรกิจลงทุนในธุรกิจอื่น (Holding Company) - เป็นนิติบุคคลที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมเป็นบุคคล เป็นญาติสนิท/ผู้ที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ
(23) บริษัท วัฒนเชิดชู จำกัด ("วัฒนเชิดชู")	- ดำเนินธุรกิจลงทุนในธุรกิจอื่น (Holding Company) - มีกรรมการร่วมกันกับ BKI ได้แก่ นายชัย โสภณพนิช
(24) บริษัท วัฒนชาญ จำกัด ("วัฒนชาญ")	- ดำเนินธุรกิจบริการทางการเงินอื่นๆ (ยกเว้นกิจกรรมการประกันภัย และกองทุนบำเหน็จบำนาญ) ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น - มีกรรมการร่วมกันกับ BKI ได้แก่ นายชัย โสภณพนิช - เป็นนิติบุคคลที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมเป็นบุคคล เป็นญาติสนิท / ผู้ที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ
(25) บริษัท พีที เอเซียน อินเตอร์เนชั่นแนล อินเวสอินโด จำกัด ("PTAII")	- ดำเนินธุรกิจลงทุนในธุรกิจประกันวินาศภัย (Holding Company) - BKI เป็นผู้ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 22.54 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ PTAII - มีกรรมการร่วมกันกับ BKI ได้แก่ นายชัย โสภณพนิช
(26) บริษัท เอเซียอินชัวรันส์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด ("AIPC")	- ดำเนินธุรกิจการประกันวินาศภัยในประเทศฟิลิปปินส์ - BKI เป็นผู้ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ AIPC - มีกรรมการร่วมกันกับ BKI ได้แก่ นายชัย โสภณพนิช
(27) บริษัท อมตะ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ("อมตะ ดีเวลลอปเม้นท์")	- ดำเนินการพัฒนาเมืองอัจฉริยะ พื้นที่อุตสาหกรรม พาณิชยกรรม และ การพัฒนาแบบผสมผสาน - เป็นนิติบุคคลที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารของ BKI และเป็นญาติสนิท / ผู้ที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ

3. **กรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทจดทะเบียน ผู้ที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุม รวมทั้งผู้เกี่ยวข้องและญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว**

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	- ลักษณะความสัมพันธ์
นายชัย โสภณพนิช และบุคคลหรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับนายชัย โสภณพนิช (“นายชัย และผู้ที่เกี่ยวข้อง”)	- เป็นผู้ถือหุ้นของ BKI โดยถือหุ้นทางตรงคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.48 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ BKI - เป็นประธานกรรมการของ BKI - เป็นคู่สมรสของนางนุชนารถ โสภณพนิช และเป็นบิดาของนายชวาล โสภณพนิช และนางสาวลสา โสภณพนิช - ผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของนายชัย โสภณพนิช
กรรมการและผู้บริหารของ BKI	กรรมการและผู้บริหารของ BKI ไม่นับรวมนายชัย โสภณพนิช ได้แก่ - นายอภิสิทธิ์ อนันตนาถรัตน ประธานคณะผู้บริหารและกรรมการ ฯลฯ - นายกองเอก เปล่งศักดิ์ ประกาศเภสัช กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ - นางสาวพจนีย์ ธนวรานิช กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ - นาย ช.นันท์ เพ็ชญไพศิษฏ์ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ - นาย สิงห์ ตังทัตสวัสดิ์ กรรมการอิสระ - ม.ร.ว. ศุภดิศ ดิศกุล กรรมการอิสระ - นายสุวรรณ แทนสถิตย์ กรรมการอิสระ - นางณินทิรา โสภณพนิช กรรมการอิสระ - นายซูซูมุ ทะเทกามิ กรรมการอิสระ - นายพนัส ธีรวณิชย์กุล กรรมการ - นายสุพัฒน์ อยู่คงพันธุ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ - นายจักรกริช ชีวนันทพรชัย ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ - นางสาวปวีณา จูชวน ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ - นายชวาล โสภณพนิช ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ - นางสาวลสา โสภณพนิช ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ - นายศุภชัย อัศวารักษ์ ผู้อำนวยการ ผู้รับผิดชอบสูงสุด ในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) และผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี (สมุห์บัญชี)

รายการระหว่างกันของ BKI กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ BKIH หรือ BKI สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 สามารถสรุปได้ดังนี้

1. **นิติบุคคลที่จะเป็นผู้ถือรายใหญ่ของ BKI และ บริษัทร่วม**

(1) **บริษัท บีเคไอ โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)** ("BKIH")

ยังไม่มี เนื่องจาก BKIH เริ่มจัดตั้งเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2566

(2) **บริษัท กรุงเทพประกันภัย (กัมพูชา) จำกัด (มหาชน)** ("BKIC")

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		
การรับประกันภัยต่อ			BKI รับประกันภัยต่อจาก BKIC โดยมีรายละเอียดดังนี้ ● ค่าเบี้ยประกันภัยรับต่อ ซึ่งเป็นค่าเบี้ยที่ BKI ได้รับจากผู้ที่ทำประกันภัยต่อ ● ค่าจ้างและค่าบำเหน็จจ่าย เป็นค่าตอบแทนให้แก่ผู้ที่ทำประกันภัยต่อ ● ค่าสินไหมทดแทนสุทธิ เป็นค่าชดเชยให้แก่ความเสียหายที่เกิดขึ้น ให้กับผู้รับผลประโยชน์ที่ระบุไว้ในกรมธรรม์ผู้ที่ทำประกันภัยต่อ ทั้งนี้การรับประกันภัยต่อดังกล่าวถือเป็น ธุรกิจการค้าปกติที่ BKI ดำเนินการคู่ค้ารายอื่นๆ ภายใต้ความเสี่ยงภัยเดียวกันและเงื่อนไขเดียวกันหรือเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน	การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของ BKI และมีเงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ และเป็นอัตราเดียวกันหรือใกล้เคียงกันกับที่ BKI เสนอให้กับบริษัทอื่น มีอัตราค่าจ้างและค่าบำเหน็จมีการพิจารณาโดยเทียบเคียงกับอัตราค่าจ้างและค่าบำเหน็จที่ BKI จ่ายให้กับผู้ที่ทำประกันภัยต่อรายอื่นๆ โดยได้มีการพิจารณาถึงความเสี่ยงเพิ่มเติมและค่าสินไหมทดแทนมีการอ้างอิงจากมูลค่าความเสียหายที่เกิดขึ้นจริง รวมไปถึงการจ่ายค่าสินไหมทดแทนเป็นไปตามความเสียหายที่เกิดขึ้นจริงตามที่ระบุในกรมธรรม์ ดังนั้น รายการดังกล่าวเกิดขึ้นตามการดำเนินธุรกิจปกติและมีความสมเหตุสมผล
- เบี้ยประกันภัยรับต่อ	62.89	73.68		
- ค่าจ้างและค่าบำเหน็จจ่าย	(14.49)	(14.75)		
- ค่าสินไหมทดแทน	(3.38)	(4.82)		

(3) บริษัท กรุงเทพประกันภัย (ลาว) จำกัด ("BKIL")

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		
การรับประกันภัยต่อ			BKI รับประกันภัยต่อจาก BKIL โดยมีรายละเอียด ดังนี้ ● ค่าเบี้ยประกันภัยรับต่อ ซึ่งเป็นค่าเบี้ยที่ BKI ได้รับจากผู้ที่ทำประกันภัยต่อ ● ค่าจ้างและค่าบำเหน็จจ่าย เป็นค่าตอบแทนให้แก่ผู้ที่ทำประกันภัยต่อ ● ค่าสินไหมทดแทนสุทธิ เป็นค่าชดเชยให้แก่ความเสียหายที่เกิดขึ้น ให้กับผู้รับผลประโยชน์ที่ระบุไว้ในกรมธรรม์ผู้ที่ทำประกันภัยต่อ ทั้งนี้การรับประกันภัยต่อดังกล่าวถือเป็น ธุรกิจการค้าปกติ ที่ BKI ดำเนินการคู่ค้ารายอื่นๆ ภายใต้ความเสี่ยงภัยเดียวกันและเงื่อนไขเดียวกันหรือเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน	การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของ BKI และมีเงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ และเป็นอัตราเดียวกันหรือใกล้เคียงกันกับที่ BKI เสนอให้กับบริษัทอื่น มีอัตราค่าจ้างและค่าบำเหน็จมีการพิจารณาโดยเทียบเคียงกับอัตราค่าจ้างและค่าบำเหน็จที่ BKI จ่ายให้กับผู้ที่ทำประกันภัยต่อรายอื่นๆ โดยได้มีการพิจารณาถึงความเสี่ยงเพิ่มเติมและค่าสินไหมทดแทนมีการอ้างอิงจากมูลค่าความเสียหายที่เกิดขึ้นจริง รวมไปถึงการจ่ายค่าสินไหมทดแทนเป็นไปตามความเสียหายที่เกิดขึ้นจริงตามที่ระบุในกรมธรรม์ ดังนั้น รายการดังกล่าวเกิดขึ้นตามการดำเนินธุรกิจปกติและมีความสมเหตุสมผล
- เบี้ยประกันภัยรับต่อ	50.98	51.36		
- ค่าจ้างและค่าบำเหน็จจ่าย	(10.52)	(8.48)		
- ค่าสินไหมทดแทน	(1.36)	(3.26)		

2. **<u>นิติบุคคลใดๆ ที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมเป็น กรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทจดทะเบียน ผู้ที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุม รวมทั้งผู้เกี่ยวข้องและญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว</u>**

(1) บริษัท ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“BBL”)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		
การทำประกันภัย			BKI รับทำประกันภัยให้กับ BBL โดยเบี้ยประกันภัยรับส่วนใหญ่มาจากประกันภัยเบ็ดเตล็ด ประกันภัยรถยนต์ และประกันอัคคีภัย ทั้งนี้ การทำธุรกรรมดังกล่าวมีการกำหนดราคาภายใต้กรอบการคำนวณพิกัดอัตราเบี้ยประกันภัยตามที่สำนักงาน คปภ. กำหนด และเป็นราคาตามเงื่อนไขปกติของธุรกิจ ทั้งนี้ ในปี 2565 BKI ได้มีการจ่ายค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นจากการลูกค้าสินเชื่อของ BBL ทำประกันภัยโดยให้ BBL เป็นผู้รับผลประโยชน์ในฐานะผู้ให้กู้เงินตามสัญญา จึงทำให้มีค่าสินไหมทดแทนจ่ายให้กับ BBL สูงขึ้นเป็นจำนวนมากกว่าปกติที่ผ่านมา	การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของ BKI โดยมีการกำหนดราคาภายใต้กรอบอัตราตามที่สำนักงาน คปภ. กำหนด และมีเงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ดังนั้น รายการดังกล่าวเกิดขึ้นตามการดำเนินธุรกิจปกติและมีความสมเหตุสมผล
- เบี้ยประกันภัยรับ	339.00	400.22		
- เบี้ยประกันภัยค้างรับสุทธิ	22.98	21.63		
- ค่าสินไหมทดแทน	(315.71)	(52.06)		
- สำรองค่าสินไหมทดแทน	(32.15)	(25.87)		
นายหน้าประกันภัย			BBL เป็นนายหน้าประกันวินาศภัยให้กับ BKI โดยทำหน้าที่เป็นตัวกลางในการรับงานประกันภัย และได้รับค่าบำเหน็จจาก BKI ในอัตราที่สำนักงาน คปภ. กำหนด และเป็นอัตราที่ BKI เสนอให้กับบริษัทนายหน้าประกันภัยรายอื่น	การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของ BKI และมีเงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ และค่านายหน้าประกันภัยเป็นอัตราที่สำนักงาน คปภ. กำหนด และเป็นอัตราเดียวกันกับที่ BKI เสนอให้กับบริษัทนายหน้าประกันภัยรายอื่น
- ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ	(371.45)	(385.66)		
- ค่าจ้างและค่าบำเหน็จค้างจ่าย	(55.04)	(26.62)		
เงินกู้ยืม			เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2565 BBL ให้ BKI กู้ยืมเงินระยะสั้นมีหลักประกันจำนวน 250 ล้านบาท ในลักษณะตั๋วสัญญาใช้เงิน (PN) เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับเงินฝากประจำบวกร้อยละ 1 ต่อปี ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยที่ธนาคาร	การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการกู้ยืมเงินจาก BBL ซึ่งเป็นสถาบันการเงิน เป็นรายการทางธุรกิจทั่วไป ซึ่ง BKI ได้ชำระหนี้คืน BBL ใน 20 วัน นอกจากนี้ อัตราดอกเบี้ยที่คิดเป็นอัตราดอกเบี้ยที่ธนาคารประกาศใช้
- เงินกู้ยืม				
ยกมา	0.00	-		
เพิ่มขึ้น	250.00	-		
ชำระเงินกู้	(250.00)	-		

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		
คงเหลือ	0.00	-	ประกาศใช้เป็นการทั่วไปในขณะนั้น ทั้งนี้ BKI ได้ชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวพร้อมดอกเบี้ยแล้วเมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2565	เป็นการทั่วไปในขณะนั้น อย่างไรก็ดี BKI ได้ชำระคืนหนี้ทั้งหมดแล้ว
- ดอกเบี้ยจ่าย	(0.21)	-		

(2) บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน) (“BLS”)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		
การทำประกันภัย			BKI รับทำประกันภัยให้กับ BLS โดยเบี้ยประกันภัยรับส่วนใหญ่มาจากประกันภัยเบ็ดเตล็ด ทั้งนี้ การทำธุรกรรมดังกล่าวมีการกำหนดราคาภายใต้กรอบการคำนวณพิกัดอัตราเบี้ยประกันภัยตามที่สำนักงาน คปภ. กำหนด และเป็นราคาตามเงื่อนไขปกติของธุรกิจ	การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของ BKI โดยมีการกำหนดราคาภายใต้กรอบอัตราตามที่สำนักงาน คปภ. กำหนด และมีเงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ดังนั้น รายการดังกล่าวเกิดขึ้นตามการดำเนินธุรกิจปกติและมีความสมเหตุสมผล
- เบี้ยประกันภัยรับ	23.67	13.29		
- เบี้ยประกันภัยค้างรับสุทธิ	0.02	(0.07)		
- ค่าสินไหมทดแทน	(2.34)	(0.02)		
- สำรองค่าสินไหมทดแทน	(2.36)	-		
สินทรัพย์อื่น			BKI ได้มีการซื้อขายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผ่าน BLS ซึ่งเป็นบริษัทหลักทรัพย์ โดยมีอัตราค่าธรรมเนียมการซื้อขายเป็นอัตราร้อยละของมูลค่าการซื้อขาย ตามธุรกิจการค้าโดยทั่วไปสามารถเปรียบเทียบได้กับบริษัทหลักทรัพย์รายอื่นๆ ทั้งนี้ ลูกหนี้จากการขายหลักทรัพย์ และ เจ้าหนี้จากการขายหลักทรัพย์ เกิดจากการส่งมอบเงินและหุ้นสำหรับค่าซื้อและขายหลักทรัพย์ ซึ่งต้องใช้เวลาในการส่งมอบและชำราคา 2 วันทำการหลังจากการซื้อขายสำเร็จ (T+2)	การทำรายการดังกล่าวถือเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของ BKI โดยเป็นการจ่ายตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง หรืออัตราเดียวกันกับ ที่ BLS เรียกเก็บจากผู้ใช้บริการรายอื่น หรือเป็นไปตามอัตราที่ตกลงกัน ซึ่งอยู่ภายใต้หลักการเดียวกันกับที่ BKI ใช้กับผู้ให้บริการรายอื่น ดังนั้น รายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและมีความสมเหตุสมผล
- ลูกหนี้จากการขายหลักทรัพย์	117.84	-		
หนี้สินอื่น				
- เจ้าหนี้จากการซื้อหลักทรัพย์	33.57	-		
- ค่าธรรมเนียมจ่ายจากการซื้อ (ขาย) หลักทรัพย์	(7.59)	(0.46)		

(3) **บริษัท เอเซียพลัส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)** (“ASP”)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		
การทำประกันภัย			BKI รับทำประกันภัยให้กับ ASP โดยเบี้ยประกันภัยรับส่วนใหญ่มาจากประกันภัยเบ็ดเตล็ด ทั้งนี้ การทำธุรกรรมดังกล่าวมีการกำหนดราคาภายใต้กรอบการคำนวณพิกัดอัตราเบี้ยประกันภัยตามที่สำนักงาน คปภ. กำหนด และเป็นราคาตามเงื่อนไขปกติของธุรกิจ	การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของ BKI โดยมีการกำหนดราคาภายใต้กรอบอัตราตามที่สำนักงาน คปภ. กำหนด และมีเงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ดังนั้น รายการดังกล่าวเกิดขึ้นตามการดำเนินธุรกิจปกติและมีความสมเหตุสมผล
- เบี้ยประกันภัยรับ	0.05	0.29		
- เบี้ยประกันภัยค้างรับสุทธิ	0.01	0.01		

(4) **บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)** (“BLA”)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		
การทำประกันภัย			BKI รับทำประกันภัยให้กับ BLA โดยเบี้ยประกันภัยรับส่วนใหญ่มาจากประกันภัยเบ็ดเตล็ด และประกันอัคคีภัย ทั้งนี้ การทำธุรกรรมดังกล่าวมีการกำหนดราคาภายใต้กรอบการคำนวณพิกัดอัตราเบี้ยประกันภัยตามที่สำนักงาน คปภ. กำหนด และเป็นราคาตามเงื่อนไขปกติของธุรกิจ	การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของ BKI โดยมีการกำหนดราคาภายใต้กรอบอัตราตามที่สำนักงาน คปภ. กำหนด และมีเงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ดังนั้น รายการดังกล่าวเกิดขึ้นตามการดำเนินธุรกิจปกติและมีความสมเหตุสมผล
- เบี้ยประกันภัยรับ	2.94	5.17		
- เบี้ยประกันภัยค้างรับสุทธิ	-	2.26		
- ค่าสินไหมทดแทน	(0.13)	(0.08)		
- สำรองค่าสินไหมทดแทน	(0.06)	(0.05)		

(5) **บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)** (“BAFS”)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		
การทำประกันภัย			BKI รับทำประกันภัยให้กับ BAFS โดยเบี้ยประกันภัยรับส่วนใหญ่มาจากประกันภัยเบ็ดเตล็ด ทั้งนี้ การทำธุรกรรมดังกล่าวมีการกำหนดราคาภายใต้กรอบการคำนวณพิกัดอัตราเบี้ยประกันภัยตามที่สำนักงาน คปภ. กำหนด และเป็นราคาตามเงื่อนไขปกติของธุรกิจ	การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของ BKI โดยมีการกำหนดราคาภายใต้กรอบอัตราตามที่สำนักงาน คปภ. กำหนด และมีเงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ดังนั้น รายการดังกล่าวเกิดขึ้นตามการดำเนินธุรกิจปกติและมีความสมเหตุสมผล
- เบี้ยประกันภัยรับ	20.05	21.29		
- เบี้ยประกันภัยค้างรับสุทธิ	0.02	0.50		
- ค่าสินไหมทดแทน	(1.13)	(0.65)		
- สำรองค่าสินไหมทดแทน	(1.14)	(0.77)		

(6) **บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด** (“FPT”)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		
การทำประกันภัย			BKI รับทำประกันภัยให้กับ FPT โดยเบี้ยประกันภัยรับส่วนใหญ่มาจากประกันภัยเบ็ดเตล็ดและประกันภัยรถยนต์ ทั้งนี้ การทำธุรกรรมดังกล่าวมีการกำหนดราคาภายใต้กรอบการคำนวณพิกัดอัตราเบี้ยประกันภัยตามที่สำนักงาน คปภ. กำหนด และเป็นราคาตามเงื่อนไขปกติของธุรกิจ	การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของ BKI โดยมีการกำหนดราคาภายใต้กรอบอัตราตามที่สำนักงาน คปภ. กำหนด และมีเงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ดังนั้น รายการดังกล่าวเกิดขึ้นตามการดำเนินธุรกิจปกติและมีความสมเหตุสมผล
- เบี้ยประกันภัยรับ	13.08	13.10		
- เบี้ยประกันภัยค้างรับสุทธิ	5.67	5.70		
- ค่าสินไหมทดแทน	(0.12)	(0.61)		
- สำรองค่าสินไหมทดแทน	(10.21)	(3.59)		

(7) **บริษัท ไทยโอริกซ์ ลีสซิ่ง จำกัด** (“TOLC”)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		
การทำประกันภัย			BKI รับทำประกันภัยให้กับ TOLC โดยเบี้ยประกันภัยรับส่วนใหญ่มาจากประกันภัยเบ็ดเตล็ด และประกันอัคคีภัย ทั้งนี้ การทำธุรกรรมดังกล่าวมีการกำหนดราคาภายใต้กรอบการคำนวณพิกัดอัตราเบี้ยประกันภัยตามที่สำนักงาน คปภ. กำหนด และเป็นราคาตามเงื่อนไขปกติของธุรกิจ	การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของ BKI โดยมีการกำหนดราคาภายใต้กรอบอัตราตามที่สำนักงาน คปภ. กำหนด และมีเงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ดังนั้น รายการดังกล่าวเกิดขึ้นตามการดำเนินธุรกิจปกติและมีความสมเหตุสมผล
- เบี้ยประกันภัยรับ	16.62	24.24		
- เบี้ยประกันภัยค้างรับสุทธิ	6.13	5.40		
- ค่าสินไหมทดแทน	(5.26)	(0.58)		
- สำรองค่าสินไหมทดแทน	(5.37)	-		

(8) **บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน)** (“THRE”)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		
การทำประกันภัย			BKI รับทำประกันภัยให้กับ THRE โดยเบี้ยประกันภัยรับส่วนใหญ่มาจากประกันภัยเบ็ดเตล็ด และประกันอัคคีภัย ทั้งนี้ การทำธุรกรรมดังกล่าวมีการกำหนดราคาภายใต้กรอบการคำนวณพิกัดอัตราเบี้ยประกันภัยตามที่สำนักงาน คปภ. กำหนด และเป็นราคาตามเงื่อนไขปกติของธุรกิจ	การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของ BKI โดยมีการกำหนดราคาภายใต้กรอบอัตราตามที่สำนักงาน คปภ. กำหนด และมีเงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ดังนั้น รายการดังกล่าวเกิดขึ้นตามการดำเนินธุรกิจปกติและมีความสมเหตุสมผล
- เบี้ยประกันภัยรับ	0.30	2.75		
- เบี้ยประกันภัยค้างรับสุทธิ	0.02	2.70		
- ค่าสินไหมทดแทน	(0.04)	(0.09)		
- สำรองค่าสินไหมทดแทน	-	(0.09)		
การรับประกันภัยต่อ			BKI รับประกันภัยต่อจาก THRE โดยมีรายละเอียดดังนี้ ● ค่าเบี้ยประกันภัยรับต่อ ซึ่งเป็นค่าเบี้ยที่ BKI ได้รับจากผู้ที่ทำประกันภัยต่อ ● ค่าจ้างและค่าบำเหน็จจ่าย เป็นค่าตอบแทนให้แก่ผู้ที่ทำประกันภัยต่อ	การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของ BKI และมีเงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ และเป็นอัตราเดียวกันหรือใกล้เคียงกันกับที่ BKI เสนอให้หรือได้รับกับบริษัทอื่น มีอัตราค่าจ้างและค่าบำเหน็จจ่าย/รับ มีการพิจารณาโดยเทียบเคียงกับอัตราค่าจ้างและค่าบำเหน็จที่ BKI จ่ายให้กับผู้ที่ทำประกันภัยต่อราย
- เบี้ยประกันภัยรับต่อ	112.23	104.36		
- ค่าจ้างและค่าบำเหน็จจ่าย	(40.72)	(37.07)		
- ค่าสินไหมทดแทน	(405.08)	(55.08)		

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		
			• ค่าสินไหมทดแทนสุทธิ เป็นค่าชดเชยให้แก่ความเสียหายที่เกิดขึ้น ให้กับผู้รับผลประโยชน์ที่ระบุไว้ในกรมธรรม์ผู้ที่ทำประกันภัยต่อ ทั้งนี้การรับประกันภัยต่อดังกล่าวถือเป็น ธุรกิจการค้าปกติที่ BKI ดำเนินการคู่ค้ารายอื่นๆ ภายใต้ความเสี่ยงภัยเดียวกันและเงื่อนไขเดียวกันหรือเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน	อื่นๆ/ได้รับจากผู้รับประกันภัยต่อ โดยได้มีการพิจารณาถึงความเสี่ยงเพิ่มเติมและค่าสินไหมทดแทนมีการอ้างอิงจากมูลค่าความเสียหายที่เกิดขึ้นจริง รวมไปถึงการจ่าย/รับค่าสินไหมทดแทนเป็นไปตามความเสียหายที่เกิดขึ้นจริงตามที่ระบุในกรมธรรม์ ดังนั้น รายการดังกล่าวเกิดขึ้นตามการดำเนินธุรกิจปกติและมีความสมเหตุสมผล
การทำประกันภัยต่อ			THRE รับทำประกันภัยต่อจาก BKI โดยมีรายละเอียดดังนี้	
- เบี้ยประกันภัยจ่ายต่อ	(679.32)	(789.28)	• ค่าเบี้ยประกันภัยจ่ายต่อ ซึ่งเป็นค่าเบี้ยที่ BKI ได้รับจ่ายให้แก่ผู้รับทำประกันภัยต่อ	
- ค่าจ้างและค่าบำเหน็จรับ	233.65	265.92	• ค่าจ้างและค่าบำเหน็จรับ เป็นค่าตอบแทนที่ BKI ได้รับจากการเป็นผู้ทำประกันภัยต่อ	
- ค่าสินไหมทดแทนรับคืน	779.94	340.70	• ค่าสินไหมทดแทนรับคืนเป็นค่าชดเชยที่ BKI ได้รับ ทั้งนี้การทำประกันภัยต่อดังกล่าวถือเป็น ธุรกิจการค้าปกติที่ BKI ดำเนินการคู่ค้ารายอื่นๆ ภายใต้ความเสี่ยงภัยเดียวกันและเงื่อนไขเดียวกันหรือเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน	

(9) **บริษัท จรุงไทยไวร์แอนด์เคเบิ้ล จำกัด (มหาชน)** (“CTW”)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		
การทำประกันภัย			BKI รับทำประกันภัยให้กับ CTW โดยเบี้ยประกันภัยรับส่วนใหญ่มาจากประกันภัยเบ็ดเตล็ด และประกันอัคคีภัย ทั้งนี้ การทำธุรกรรมดังกล่าวมีการกำหนดราคาภายใต้กรอบการคำนวณพิกัดอัตราเบี้ยประกันภัยตามที่สำนักงาน คปภ. กำหนด และเป็นราคาตามเงื่อนไขปกติของธุรกิจ	การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของ BKI โดยมีการกำหนดราคาภายใต้กรอบอัตราตามที่สำนักงาน คปภ. กำหนด และมีเงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ดังนั้น รายการดังกล่าวเกิดขึ้นตามการดำเนินธุรกิจปกติและมีความสมเหตุสมผล
- เบี้ยประกันภัยรับ	2.35	2.73		
- เบี้ยประกันภัยค้างรับสุทธิ	0.0046	(0.0128)		
- ค่าสินไหมทดแทน	(0.49)	(0.20)		
- สำรองค่าสินไหมทดแทน	(0.49)	(0.03)		

(10) **บริษัท ไฟน์ เม็ททัล เทคโนโลยีส์ จำกัด (มหาชน)** (”FMT”)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		
การทำประกันภัย			BKI รับทำประกันภัยให้กับ FMT โดยเบี้ยประกันภัยรับส่วนใหญ่มาจากประกันภัยเบ็ดเตล็ด และประกันอัคคีภัย ทั้งนี้ การทำธุรกรรมดังกล่าวมีการกำหนดราคาภายใต้กรอบการคำนวณพิกัดอัตราเบี้ยประกันภัยตามที่สำนักงาน คปภ. กำหนด และเป็นราคาตามเงื่อนไขปกติของธุรกิจ	การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของ BKI โดยมีการกำหนดราคาภายใต้กรอบอัตราตามที่สำนักงาน คปภ. กำหนด และมีเงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ดังนั้น รายการดังกล่าวเกิดขึ้นตามการดำเนินธุรกิจปกติและมีความสมเหตุสมผล
- เบี้ยประกันภัยรับ	4.31	4.07		
- เบี้ยประกันภัยค้างรับสุทธิ	0.07	0.26		
- ค่าสินไหมทดแทน	(0.18)	(0.28)		
- สำรองค่าสินไหมทดแทน	(0.18)	-		

(11) บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) (“BH”)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		
การทำประกันภัย			BKI รับทำประกันภัยให้กับ BH โดยเบี้ยประกันภัยรับส่วนใหญ่มาจากประกันภัยเบ็ดเตล็ด ประกันภัยประเภท IAR - Professional Indemnity (PI) เพื่อคุ้มครองความเสี่ยงภัยที่เกิดจากความประมาทของการให้บริการ บุคคลากรทางการแพทย์ และโรงพยาบาล ถึงแม้ว่าในช่วงปี 2565 และ 2566 BH จะมีประวัติการเรียกร้องค่าสินไหมเป็นจำนวนมาก แต่เป็นไปตามเงื่อนไขในกรมธรรม์ ซึ่ง BKI ได้มีการพิจารณาค่าเบี้ยประกันในสอดคล้องกับประวัติการเรียกร้องสินไหม นอกจากนี้ BKI ยังได้มีการบริหารความเสี่ยงในการทำประกันภัยต่อ เพื่อกระจายความเสี่ยงตามหลักการประกันภัย ซึ่งเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจประกันภัยตามปกติ ทั้งนี้ การทำธุรกรรมดังกล่าวมีการกำหนดราคาภายใต้กรอบการคำนวณพิกัดอัตราเบี้ยประกันภัยตามที่สำนักงาน คปภ. กำหนด และเป็นราคาตามเงื่อนไขปกติของธุรกิจ	การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของ BKI โดยมีการกำหนดราคาภายใต้กรอบอัตราตามที่สำนักงาน คปภ. กำหนด และมีเงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ดังนั้น รายการดังกล่าวเกิดขึ้นตามการดำเนินธุรกิจปกติและมีความสมเหตุสมผล
- เบี้ยประกันภัยรับ	25.85	29.88		
- เบี้ยประกันภัยค้างรับสุทธิ	0.053	0.006		
- ค่าสินไหมทดแทน	(57.96)	(74.90)		
- สำรองค่าสินไหมทดแทน	(132.70)	(112.52)		
- รายจ่ายค่ารักษาพยาบาล	(12.07)	(32.23)	BKI ได้ว่าจ้าง BH ในการตรวจสุขภาพประจำปี ในปี 2565 และ ปี2566 จำนวน 6.25 ล้านบาท และ 6.39 ล้านบาท ตามลำดับ โดยการทำธุรกรรมดังกล่าว มีการกำหนดราคาและเงื่อนไขปกติของธุรกิจ ตามที่ BH ให้บริการแก่ลูกค้าโดยทั่วไป และค่าสินไหมจ่ายเบ็ดเตล็ดที่ทาง BKI จ่ายให้แก่ BH กรณีที่มีผู้ป่วยมา	การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของ BKI โดยมีการกำหนดราคาและผลตอบแทนปกติตามที่ BH ให้บริการแก่ลูกค้าโดยทั่วไป นอกจากนี้ BKI มีการเปรียบเทียบราคากับโรงพยาบาลแห่งอื่นๆ ตามขั้นการจัดซื้อจัดจ้าง

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		
			เบิกเคลมจำนวน 5.83 ล้านบาท และ 25.84 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ การทำธุรกรรมดังกล่าวมีการกำหนดความคุ้มครองที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย โดยอ้างอิงจากมูลค่าความเสียหายที่เกิดขึ้นจริง	ดังนั้น รายการดังกล่าวเกิดขึ้นตามการดำเนินธุรกิจปกติและมีความสมเหตุสมผล

(12) **บริษัท บางกอกกล๊าส จำกัด (มหาชน)** (“BG”)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		
การทำประกันภัย			BKI รับทำประกันภัยให้กับ BG โดยเบี้ยประกันภัยรับส่วนใหญ่มาจากประกันภัยเบ็ดเตล็ด ทั้งนี้ การทำธุรกรรมดังกล่าวมีการกำหนดราคาภายใต้กรอบการคำนวณพิกัดอัตราเบี้ยประกันภัยตามที่สำนักงาน คปภ. กำหนด และเป็นราคาตามเงื่อนไขปกติของธุรกิจ	การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของ BKI โดยมีการกำหนดราคาภายใต้กรอบอัตราตามที่สำนักงาน คปภ. กำหนด และมีเงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ดังนั้น รายการดังกล่าวเกิดขึ้นตามการดำเนินธุรกิจปกติและมีความสมเหตุสมผล
- เบี้ยประกันภัยรับ	0.21	0.15		
- เบี้ยประกันภัยค้างรับสุทธิ	0.02	-		

(13) **บริษัท สรชัยวิวัฒน์ จำกัด** (“SRC”)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		
การทำประกันภัย			BKI รับทำประกันภัยให้กับ SRC โดยเบี้ยประกันภัยรับส่วนใหญ่มาจากประกันภัยเบ็ดเตล็ด ทั้งนี้ การทำธุรกรรมดังกล่าวมีการกำหนดราคาภายใต้กรอบการคำนวณพิกัดอัตราเบี้ยประกันภัยตามที่สำนักงาน คปภ. กำหนด และเป็นราคาตามเงื่อนไขปกติของธุรกิจ	การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของ BKI โดยมีการกำหนดราคาภายใต้กรอบอัตราตามที่สำนักงาน คปภ. กำหนด และมีเงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ดังนั้น รายการดังกล่าวเกิดขึ้นตามการดำเนินธุรกิจปกติและมีความสมเหตุสมผล
- เบี้ยประกันภัยรับ	0.22	0.22		

(14) **บริษัท บางปะอิน กอล์ฟ จำกัด** (“BANGPA-IN”)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		
การทำประกันภัย			BKI รับทำประกันภัยให้กับ BANGPA-IN โดยเบี้ยประกันภัยรับส่วนใหญ่มาจากประกันภัยเบ็ดเตล็ด ทั้งนี้ การทำธุรกรรมดังกล่าวมีการกำหนดราคาภายใต้กรอบการคำนวณพิกัดอัตราเบี้ยประกันภัยตามที่สำนักงาน คปภ. กำหนด และเป็นราคาตามเงื่อนไขปกติของธุรกิจ	การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของ BKI โดยมีการกำหนดราคาภายใต้กรอบอัตราตามที่สำนักงาน คปภ. กำหนด และมีเงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ดังนั้น รายการดังกล่าวเกิดขึ้นตามการดำเนินธุรกิจปกติและมีความสมเหตุสมผล
- เบี้ยประกันภัยรับ	0.36	0.45		
- ค่าสินไหมทดแทน	(2.85)	(0.16)		
- สำรองค่าสินไหมทดแทน	(2.85)	-		
เงินให้กู้ยืม			BKI ให้กู้ยืมเงินกับ BANGPA-IN จำนวน 2 สัญญา ในปี 2553 จำนวน 95 ล้านบาท และในปี 2555 จำนวน 150 ล้านบาท เพื่อรับโอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน และเป็นเงินทุนหมุนเวียน โดยคิดอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ MLR ของธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) - 2.00 ต่อปี ซึ่ง	การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการลงทุน โดย BKI ให้เงินกู้ยืมกับ BANGPA-IN เกิดขึ้นตั้งแต่ปี 2553 การกู้ยืมดังกล่าว เป็นลักษณะการให้กู้ยืมโดยมีอสังหาริมทรัพย์จำนองเป็นประกัน ตามประกาศที่เกี่ยวข้อง ภายใต้การกำกับของสำนักงาน คปภ. โดย
- เงินให้กู้ยืม				
ยกมา	156.78	144.08		
เพิ่มขึ้น	0.00	0.00		
รับชำระเงินกู้	(12.70)	(144.08)		

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		
คงเหลือ	144.08	0.00	BKI ได้มีการให้เงินกู้ยืมกับรายอื่น โดยอัตราดอกเบี้ย พิจารณาจากการประเมินความเสี่ยงด้านสินเชื่อของผู้กู้ ซึ่งเป็นตามระเบียบการวิเคราะห์การให้สินเชื่อ ของสายงานการลงทุนของ BKI อย่างไรก็ตาม BANGPA-IN ได้ชำระคืนเงินกู้ยืมพร้อมดอกเบี้ยทั้งหมดแล้วในไตรมาส 2 ปี 2566 การเงินกู้ยืมดังกล่าว เป็นลักษณะการให้กู้ยืมโดยมีอสังหาริมทรัพย์จำนองเป็นประกัน ตามประกาศที่เกี่ยวข้อง ภายใต้การกำกับของ คปภ. ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ ได้อ้างอิงจากการประเมินความเสี่ยงด้านสินเชื่อของผู้กู้ ซึ่งเป็นตามระเบียบการวิเคราะห์การให้สินเชื่อ ของสายงานการลงทุนของ BKI	การคิดอัตราดอกเบี้ยเป็นการคิดจากการประเมินความเสี่ยงด้านสินเชื่อของผู้กู้ และประเมินจากมูลค่าหลักประกันเหมือนกับผู้กู้รายอื่นๆ อย่างไรก็ดี BANGPA-IN ได้ชำระหนี้คืน BKI เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ดังนั้น รายการดังกล่าวเกิดขึ้นตามการดำเนินธุรกิจปกติและมีความสมเหตุสมผล
- รายได้ดอกเบี้ยรับ	4.95	2.06		
สินทรัพย์อื่น			BANGPA-IN เป็นผู้ให้บริการสนามกอล์ฟภายใต้ชื่อ “สนามกอล์ฟ อโยธยา ลิงค์” ซึ่งเป็นสนามกอล์ฟระดับมาตรฐานโลก สนามกอล์ฟนี้เปิดให้บริการสำหรับสมาชิกเท่านั้นเหมาะสมที่จะใช้เพื่อรับรองลูกค้า คู่ค้า พันธมิตร ทั้งลูกค้าไทยและต่างประเทศ สำหรับการเจรจาทางธุรกิจอยู่เป็นประจำ โดย BKI ได้วางเงินมัดจำสำหรับค่าสมาชิกเป็นจำนวนเงิน 1.70 ล้านบาทต่อสมาชิก จำนวน 16 สิทธิ รวมเป็นเงิน 27.20 ล้านบาท โดยมีราคาสมาชิก 1.80 ล้านบาทต่อคน นอกจากนี้ BKI ได้มีการใช้สิทธิสมาชิกสำหรับการใช้สนามกอล์ฟไปแล้ว จำนวน 11 สิทธิ โดยมีอายุของ	การทำรายการดังกล่าวถือเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจ โดยการใช้สนามกอล์ฟ อโยธยา ลิงค์ เพื่อรับรองลูกค้า คู่ค้า พันธมิตร ทั้งลูกค้าไทยและต่างประเทศ สำหรับการเจรจาทางธุรกิจนั้นมีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผล สร้างความเชื่อถือ ส่งเสริมภาพลักษณ์ทางธุรกิจให้แก่ BKI โดยเป็นการจ่ายค่ามัดจำและ ค่าสมาชิกตามข้อตกลงที่ตกลงร่วมกัน ในอัตราลูกค้ารายใหญ่พิเศษ โดยการจ่ายเงินมัดจำค่าสมาชิก เพื่อเป็นการประกันราคาสมาชิก ในอัตราสมาชิกละ 1.80 ล้านบาท ต่อสมาชิกต่อ 30 ปี ดังนั้น รายการดังกล่าวมีความ
- เงินมัดจำ	27.20	27.20		
- สิทธิในสมาชิกสนามกอล์ฟคงเหลือ	7.71	7.21		

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		
			สมาชิก 30 ปี ซึ่ง BKI ได้บันทึกไว้เป็นสินทรัพย์อื่น-สิทธิในสมาชิกสนามกอล์ฟและทยอยตัดจำหน่าย (Amortisaion)	เหมาะสมและมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อ BKI

(15) **บริษัท ไทยเมทัลโพรเซสซิ่ง จำกัด** (“TMP”)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		
การทำประกันภัย			BKI รับทำประกันภัยให้กับ TMP โดยเบี้ยประกันภัยรับส่วนใหญ่มาจากประกันภัยเบ็ดเตล็ด ทั้งนี้ การทำธุรกรรมดังกล่าวมีการกำหนดราคาภายใต้กรอบการคำนวณพิกัดอัตราเบี้ยประกันภัยตามที่สำนักงาน คปภ. กำหนด และเป็นราคาตามเงื่อนไขปกติของธุรกิจ	การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของ BKI โดยมีการกำหนดราคาภายใต้กรอบอัตราตามที่สำนักงาน คปภ. กำหนด และมีเงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ดังนั้น รายการดังกล่าวเกิดขึ้นตามการดำเนินธุรกิจปกติและมีความสมเหตุสมผล
- เบี้ยประกันภัยรับ	0.0023	0.1576		
- เบี้ยประกันภัยค้างรับสุทธิ		0.0614		

(16) **บริษัท ไอโออิ กรุงเทพ ประกันภัย จำกัด (มหาชน)** (“AIOI”)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		
การทำประกันภัย			BKI รับทำประกันภัยให้กับ AIOI โดยเบี้ยประกันภัยรับส่วนใหญ่มาจากประกันภัยเบ็ดเตล็ด ทั้งนี้ การทำธุรกรรมดังกล่าวมีการกำหนดราคาภายใต้กรอบการ	การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของ BKI และมีเงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ และเป็นอัตราเดียวกันกับที่ BKI เสนอให้กับบริษัทอื่น และอัตราค่าจ้างและค่าบำเหน็จมีการพิจารณาโดย
- เบี้ยประกันภัยรับ	0.04	-		

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		
			คำนวณพิกัดอัตราเบี้ยประกันภัยตามที่สำนักงาน คปภ. กำหนด และเป็นราคาตามเงื่อนไขปกติของธุรกิจ	เทียบเคียงกับอัตราค่าจ้างและค่าบำเหน็จที่ BKI จ่ายให้กับนายหน้าประกันภัยในการรับประกันภัยตรงโดยมีการพิจารณาถึงค่าใช้จ่ายและความเสี่ยงเพิ่มเติม ดังนั้น รายการดังกล่าวเกิดขึ้นตามการดำเนินธุรกิจปกติและมีความสมเหตุสมผล
การรับประกันภัยต่อ - เบี้ยประกันภัยรับต่อ - ค่าจ้างและค่าบำเหน็จจ่าย	 23.04 (9.14)	 - -	BKI รับประกันภัยต่อจาก AIOI โดยมีรายละเอียด ดังนี้ ● ค่าเบี้ยประกันภัยรับต่อ ซึ่งเป็นค่าเบี้ยที่ BKI ได้รับจากผู้ที่ทำประกันภัยต่อ ● ค่าจ้างและค่าบำเหน็จจ่าย เป็นค่าตอบแทนให้แก่ผู้ที่ทำประกันภัยต่อ ● ค่าสินไหมทดแทนสุทธิ เป็นค่าชดเชยให้แก่ความเสียหายที่เกิดขึ้น ให้กับผู้รับผลประโยชน์ที่ระบุไว้ในกรมธรรม์ผู้ที่ทำประกันภัยต่อ ทั้งนี้การรับประกันภัยต่อดังกล่าวถือเป็น ธุรกิจการค้าปกติ ที่ BKI ดำเนินการคู่ค้ารายอื่นๆ ภายใต้ความเสี่ยงภัยเดียวกันและเงื่อนไขเดียวกันหรือเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน	การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของ BKI และมีเงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ และเป็นอัตราเดียวกันหรือใกล้เคียงกันกับที่ BKI เสนอให้หรือได้รับกับบริษัทอื่น มีอัตราค่าจ้างและค่าบำเหน็จจ่าย/รับ มีการพิจารณาโดยเทียบเคียงกับอัตราค่าจ้างและค่าบำเหน็จที่ BKI จ่ายให้กับผู้ที่ทำประกันภัยต่อรายอื่นๆ/ได้รับจากผู้รับประกันภัยต่อ โดยได้มีการพิจารณาถึงความเสี่ยงเพิ่มเติมและค่าสินไหมทดแทนมีการอ้างอิงจากมูลค่าความเสียหายที่เกิดขึ้นจริง รวมไปถึงการจ่าย/รับค่าสินไหมทดแทนเป็นไปตามความเสียหายที่เกิดขึ้นจริงตามที่ระบุในกรมธรรม์ ดังนั้น รายการดังกล่าวเกิดขึ้นตามการดำเนินธุรกิจปกติและมีความสมเหตุสมผล
การเอาประกันภัยต่อ - เบี้ยประกันภัยจ่ายต่อ - ค่าจ้างและค่าบำเหน็จรับ - ค่าสินไหมทดแทนรับคืน	 (117.04) 30.67 21.36	 - - -	BKI รับทำประกันภัยต่อจาก AIOI โดยมีรายละเอียดดังนี้ ● ค่าเบี้ยประกันภัยจ่ายต่อ ซึ่งเป็นค่าเบี้ยที่ BKI ได้รับจ่ายให้แก่ผู้รับทำประกันภัยต่อ	

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		
			• ค่าจ้างและค่าบำเหน็จรับ เป็นที่ BKI ได้รับจากการเป็นผู้ทำประกันภัยต่อ • ค่าสินไหมทดแทนรับคืนเป็นค่าชดเชยที่ BKI ได้รับ ทั้งนี้การทำประกันภัยต่อดังกล่าวถือเป็น ธุรกิจการค้าปกติ ที่ BKI ดำเนินการคู่ค้ารายอื่นๆ ภายใต้ความเสี่ยงภัยเดียวกันและเงื่อนไขเดียวกันหรือเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน	
- รายได้อื่น	6.64	-	BKI ทำสัญญาให้ AIOI เช่าพื้นที่ในอาคารสำนักงานเพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงาน และมีการทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารและสัญญาบริการส่วนกลาง อายุสัญญา 3 ปี และ BKI ได้ทำสัญญาให้บริการเช่าศูนย์ระบบคอมพิวเตอร์สำรองฉุกเฉิน (DR Site) และสำนักงานสำรองฉุกเฉิน (Alternative Site) เป็นระยะเวลา 3 ปี ทั้งนี้ อัตราค่าเช่าและอัตราค่าบริการดังกล่าวเป็นอัตราที่สามารถเทียบเคียงได้กับอัตราค่าเช่าและอัตราค่าบริการของอาคารสำนักงานในบริเวณใกล้เคียงกัน การให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ เป็นลักษณะการประกอบธุรกิจอื่น ตามประกาศที่เกี่ยวข้อง ภายใต้การกำกับของ คปภ.	อัตราค่าเช่าและค่าบริการดังกล่าวเป็นอัตราที่เหมาะสม สามารถเทียบเคียงได้กับอัตราค่าเช่าและค่าบริการของอาคารสำนักงานในบริเวณใกล้เคียงกัน และมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ดังนั้น รายการดังกล่าวจึงเป็นรายการให้เช่าทรัพย์สินตามปกติของธุรกิจและมีความสมเหตุสมผล

(17) บริษัท ชัยวัฒน จำกัด ("ชัยวัฒน")

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		
การทำประกันภัย - เบี้ยประกันภัยรับ	0.21	0.16	BKI รับทำประกันภัยให้กับ ชัยวัฒน โดยเบี้ยประกันภัยรับส่วนใหญ่มาจากประกันภัยรถยนต์ ทั้งนี้ การทำธุรกรรมดังกล่าวมีการกำหนดราคาภายใต้กรอบการคำนวณพิกัดอัตราเบี้ยประกันภัยตามที่สำนักงาน คปภ. กำหนด และเป็นราคาตามเงื่อนไขปกติของธุรกิจ	การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของ BKI โดยมีการกำหนดราคาภายใต้กรอบอัตราตามที่สำนักงาน คปภ. กำหนด และมีเงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ดังนั้น รายการดังกล่าวเกิดขึ้นตามการดำเนินธุรกิจปกติและมีความสมเหตุสมผล
- ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(6.69)	(5.17)	BKI ได้เช่าพื้นที่ในอาคารกรุงเทพประกันภัยในส่วนที่เป็นพื้นที่ของชัยวัฒน ในชั้นที่ 19 ยูนิต 1-3 เนื้อที่ใช้สอย 706 ตารางเมตร เพื่อใช้พื้นที่อาคารสำนักงาน โดยเข้าทำสัญญาเช่าเป็นระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 16 กันยายน 2564 ถึงวันที่ 15 กันยายน 2567 อัตราค่าเช่าตารางเมตรละ 427 บาทต่อเดือน คิดเป็นเดือนละ 301,462 บาท นอกจาก ชัยวัฒนให้เช่าพื้นที่ ชัยวัฒน ยังให้บริการส่วนกลางแก่ BKI เช่น การจัดให้มีระบบปรับอากาศ ระบบโทรศัพท์ ระบบไฟฟ้า ระบบน้ำประปา และ/หรืออุปกรณ์ หรือสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ โดยเข้าทำสัญญาให้บริการส่วนกลางเป็นระยะเวลาตามอายุการเช่า ที่กำหนดไว้ในสัญญาเช่า อัตราค่าบริการตารางเมตรละ 183 บาทต่อเดือน คิดเป็นเดือนละ 129,198 บาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม	อัตราค่าเช่าดังกล่าวเป็นอัตราใกล้เคียงที่ผู้ให้เช่าเรียกเก็บจากผู้เช่ารายอื่น ดังนั้น รายการดังกล่าวจึงเป็นไปตามความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจปกติและมีความสมเหตุสมผล

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		
			ทั้งนี้ อัตราค่าเช่า และอัตราค่าบริการดังกล่าวเป็นอัตราใกล้เคียงกับที่ BKI จ่ายเป็นราคาเดียวกับผู้เช่าพื้นที่รายอื่น	

(18) บริษัท พลังโสภณ จำกัด ("พลังโสภณ")

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		
การทำประกันภัย - เบี้ยประกันภัยรับ	6.15	6.34	BKI รับทำประกันภัยให้กับ พลังโสภณ โดยเบี้ยประกันภัยรับส่วนใหญ่มาจากประกันภัยเบ็ดเตล็ด ทั้งนี้ การทำธุรกรรมดังกล่าวมีการกำหนดราคาภายใต้กรอบการคำนวณพิกัดอัตราเบี้ยประกันภัยตามที่สำนักงาน คปภ. กำหนด และเป็นราคาตามเงื่อนไขปกติของธุรกิจ	การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของ BKI โดยมีการกำหนดราคาภายใต้กรอบอัตราตามที่สำนักงาน คปภ. กำหนด และมีเงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ดังนั้น รายการดังกล่าวเกิดขึ้นตามการดำเนินธุรกิจปกติและมีความสมเหตุสมผล
- รายได้อื่น	3.79	3.87	พลังโสภณ เช่าพื้นที่ในอาคารสำนักงานใหญ่ของ BKI ชั้นที่ 11 เนื้อที่ใช้สอย 500 ตารางเมตร เพื่อใช้พื้นที่อาคารสำนักงาน โดยเข้าทำสัญญาเช่าเป็นระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 ถึงวันที่ 30 กันยายน อัตราค่าเช่าตารางเมตรละ 434 บาทต่อเดือน คิดเป็นเดือนละ 217,000 บาท นอกจากการให้เช่าพื้นที่ BKI ยังให้บริการส่วนกลางแก่พลังโสภณ เช่น การจัดให้มีระบบปรับอากาศ ระบบโทรศัพท์ ระบบไฟฟ้า ระบบน้ำประปา และ/หรืออุปกรณ์	อัตราค่าเช่าดังกล่าวเป็นอัตราที่เหมาะสม สามารถเทียบเคียงได้กับราคาตลาด และเป็นอัตราค่าเช่าเดียวกันกับที่ BKI ให้ผู้เช่ารายอื่นๆ เช่าพื้นที่ภายในอาคารสำนักงานใหญ่ของ BKIและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ดังนั้น รายการดังกล่าวจึงเป็นรายการให้เช่าทรัพย์สินตามปกติของธุรกิจและมีความสมเหตุสมผล

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		
			หรือสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ โดยเข้าทำสัญญาให้บริการส่วนกลางเป็นระยะเวลาตามอายุการเช่า ที่กำหนดไว้ในสัญญาเช่า อัตราค่าบริการตารางเมตรละ 186 บาทต่อเดือน คิดเป็นเดือนละ 93,000 บาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม ทั้งนี้ อัตราค่าเช่า และอัตราค่าบริการดังกล่าวเป็นอัตราใกล้เคียงกันกับที่ BKI คิดกับผู้เช่ารายอื่นๆ ที่เช่าพื้นที่ภายในอาคารสำนักงานใหญ่ของ BKI	

(19) บริษัท กรุงเทพโสภณ จำกัด (มหาชน) (“กรุงเทพโสภณ”)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		
การทำประกันภัย			BKI รับทำประกันภัยกรุงเทพโสภณโดยเบี้ยประกันภัยรับส่วนใหญ่มาจากประกันภัยเบ็ดเตล็ด ทั้งนี้ การทำธุรกรรมดังกล่าวมีการกำหนดราคาภายใต้กรอบการคำนวณพิกัดอัตราเบี้ยประกันภัยตามที่สำนักงาน คปภ. กำหนด และเป็นราคาตามเงื่อนไขปกติของธุรกิจ	การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของ BKI โดยมีการกำหนดราคาภายใต้กรอบอัตราตามที่สำนักงาน คปภ. กำหนด และมีเงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ดังนั้น รายการดังกล่าวเกิดขึ้นตามการดำเนินธุรกิจปกติและมีความสมเหตุสมผล
- เบี้ยประกันภัยรับ	0.15	0.10		
- เบี้ยประกันภัยค้างรับสุทธิ	-	-		

(20) **บริษัท บางกอก มิตซูบิชิ เอชซี แคปปิตอล จำกัด** ("BANGKOK-MHC")

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		
การทำประกันภัย			BKI รับทำประกันภัยให้กับ BANGKOK-MHC โดยเบี้ยประกันภัยรับส่วนใหญ่มาจากประกันภัยเบ็ดเตล็ด และประกันรถยนต์ ทั้งนี้ การทำธุรกรรมดังกล่าวมีการกำหนดราคาภายใต้กรอบการคำนวณพิกัดอัตราเบี้ยประกันภัยตามที่สำนักงาน คปภ. กำหนด และเป็นราคาตามเงื่อนไขปกติของธุรกิจ	การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของ BKI โดยมีการกำหนดราคาภายใต้กรอบอัตราตามที่สำนักงาน คปภ. กำหนด และมีเงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ดังนั้น รายการดังกล่าวเกิดขึ้นตามการดำเนินธุรกิจปกติและมีความสมเหตุสมผล
- เบี้ยประกันภัยรับ	36.22	7.91		
- เบี้ยประกันภัยค้างรับสุทธิ	0.66	(0.0069)		
- ค่าสินไหมทดแทน	(3.30)	(2.66)		
- สำรองค่าสินไหมทดแทน		(0.02)		

(21) **บริษัท วัฒนโสภณพนิช จำกัด** ("**วัฒนโสภณพนิช**")

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		
- รายได้อื่น	0.57	0.58	วัฒนโสภณพนิช เช่าพื้นที่ในอาคารสำนักงานใหญ่ของ BKI ชั้นที่ 5 เนื้อที่ใช้สอย 82.50 ตารางเมตร เพื่อใช้พื้นที่อาคารสำนักงาน โดยเข้าทำสัญญาเช่าเป็นระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2563 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2566 อัตราค่าเช่าพื้นที่เดือนละ 33,495 บาท นอกจากการให้เช่าพื้นที่ BKI ยังให้บริการส่วนกลางแก่วัฒนโสภณพนิช เช่น การจัดให้มีระบบปรับอากาศ ระบบโทรศัพท์ ระบบไฟฟ้า ระบบน้ำประปา และ/หรืออุปกรณ์ หรือสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ โดยเข้าทำ	อัตราค่าเช่าดังกล่าวเป็นอัตราที่เหมาะสม สามารถเทียบเคียงได้กับราคาตลาด และเป็นอัตราค่าเช่าเดียวกันกับที่ BKI ให้ผู้เช่ารายอื่นๆ เช่าพื้นที่ภายในอาคารสำนักงานใหญ่ของ BKIและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ดังนั้น รายการดังกล่าวจึงเป็นรายการให้เช่าทรัพย์สินตามปกติของธุรกิจและมีความสมเหตุสมผล

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		
			สัญญาให้บริการส่วนกลางเป็นระยะเวลาตามอายุการเช่า ที่กำหนดไว้ในสัญญาเช่า อัตราค่าบริการเดือนละ 14,355 บาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม ทั้งนี้ อัตราค่าเช่า และอัตราค่าบริการดังกล่าวเป็นอัตราใกล้เคียงกันกับที่ BKI คิดกับผู้เช่ารายอื่นๆ ที่เช่าพื้นที่ภายในอาคารสำนักงานใหญ่ของ BKI	

(22) บริษัท ซีเอส แคปปิตอล จำกัด ("ซีเอส")

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		
การทำประกันภัย				
- เบี้ยประกันภัยรับ	0.02	0.02	BKI รับทำประกันภัยให้กับ ซีเอส โดยเบี้ยประกันภัยรับส่วนใหญ่มาจากประกันภัยรถยนต์ ทั้งนี้ การทำธุรกรรมดังกล่าวมีการกำหนดราคาภายใต้กรอบการคำนวณพิกัดอัตราเบี้ยประกันภัยตามที่สำนักงาน คปภ. กำหนด และเป็นราคาตามเงื่อนไขปกติของธุรกิจ	การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของ BKI โดยมีการกำหนดราคาภายใต้กรอบอัตราตามที่สำนักงาน คปภ. กำหนด และมีเงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ดังนั้น รายการดังกล่าวเกิดขึ้นตามการดำเนินธุรกิจปกติและมีความสมเหตุสมผล
- รายได้อื่น	0.57	0.58	ซีเอส เช่าพื้นที่ในอาคารสำนักงานใหญ่ของ BKI ชั้นที่ 5 เนื้อที่ใช้สอย 82.50 ตารางเมตร เพื่อใช้พื้นที่อาคารสำนักงาน โดยเข้าทำสัญญาเช่าเป็นระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2563 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2566 อัตราค่าเช่าพื้นที่เดือนละ 33,495 บาท	อัตราค่าเช่าดังกล่าวเป็นอัตราที่เหมาะสม สามารถเทียบเคียงได้กับราคาตลาด และเป็นอัตราค่าเช่าเดียวกันกับที่ BKI ให้ผู้เช่ารายอื่นๆ เช่าพื้นที่ภายในอาคารสำนักงานใหญ่ของ BKIและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		
			นอกจากการให้เช่าพื้นที่ BKI ยังให้บริการส่วนกลางแก่ซีเอส เช่น การจัดให้มีระบบปรับอากาศ ระบบโทรศัพท์ ระบบไฟฟ้า ระบบน้ำประปา และ/หรืออุปกรณ์ หรือสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ โดยเข้าทำสัญญาให้บริการส่วนกลางเป็นระยะเวลาตามอายุการเช่า ที่กำหนดไว้ในสัญญาเช่า อัตราค่าบริการเดือนละ 14,355 บาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม ทั้งนี้ อัตราค่าเช่า และอัตราค่าบริการดังกล่าวเป็นอัตราใกล้เคียงกันกับที่ BKI คิดกับผู้เช่ารายอื่นๆ ที่เช่าพื้นที่ภายในอาคารสำนักงานใหญ่ของ BKI	ดังนั้น รายการดังกล่าวจึงเป็นรายการให้เช่าทรัพย์สินตามปกติของธุรกิจและมีความสมเหตุสมผล

(23) **บริษัท วัฒนเชิดชู จำกัด ("วัฒนเชิดชู")**

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		
การทำประกันภัย - เบี้ยประกันภัยรับ	0.04	0.04	BKI รับทำประกันภัยให้กับ วัฒนเชิดชู โดยเบี้ยประกันภัยรับส่วนใหญ่มาจากประกันภัยรถยนต์ ทั้งนี้ การทำธุรกรรมดังกล่าวมีการกำหนดราคาภายใต้กรอบการคำนวณพิกัดอัตราเบี้ยประกันภัยตามที่สำนักงาน คปภ. กำหนด และเป็นราคาตามเงื่อนไขปกติของธุรกิจ	การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของ BKI โดยมีการกำหนดราคาภายใต้กรอบอัตราตามที่สำนักงาน คปภ. กำหนด และมีเงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ดังนั้น รายการดังกล่าวเกิดขึ้นตามการดำเนินธุรกิจปกติและมีความสมเหตุสมผล
- รายได้อื่น	0.58	0.58		

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		
			วัฒนเชิดชู ซึ่งเป็นบริษัทที่มีกรรมการร่วมกันกับ BKI เช่าพื้นที่ในอาคารสำนักงานใหญ่ของ BKI ชั้นที่ 5 เนื้อที่ใช้สอย 82.50 ตารางเมตร เพื่อใช้พื้นที่อาคารสำนักงาน โดยเข้าทำสัญญาเช่าเป็นระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2563 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2566 อัตราค่าเช่าพื้นที่เดือนละ 33,495 บาท นอกจากการให้เช่าพื้นที่ BKI ยังให้บริการส่วนกลางแก่วัฒนเชิดชู เช่น การจัดให้มีระบบปรับอากาศ ระบบโทรศัพท์ ระบบไฟฟ้า ระบบน้ำประปา และ/หรืออุปกรณ์หรือสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ โดยเข้าทำสัญญาให้บริการส่วนกลางเป็นระยะเวลาตามอายุการเช่า ที่กำหนดไว้ในสัญญาเช่า อัตราค่าบริการเดือนละ 14,355 บาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม ทั้งนี้ อัตราค่าเช่า และอัตราค่าบริการดังกล่าวเป็นอัตราใกล้เคียงกันกับที่ BKI คิดกับผู้เช่ารายอื่นๆ ที่เช่าพื้นที่ภายในอาคารสำนักงานใหญ่ของ BKI	อัตราค่าเช่าดังกล่าวเป็นอัตราที่เหมาะสม สามารถเทียบเคียงได้กับราคาตลาด และเป็นอัตราค่าเช่าเดียวกันกับที่ BKI ให้ผู้เช่ารายอื่นๆ เช่าพื้นที่ภายในอาคารสำนักงานใหญ่ของ BKIและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ดังนั้น รายการดังกล่าวจึงเป็นรายการให้เช่าทรัพย์สินตามปกติของธุรกิจและมีความสมเหตุสมผล

(24) **บริษัท วัฒนชาญ จำกัด ("วัฒนชาญ")**

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		
การทำประกันภัย - เบี้ยประกันภัยรับ	0.04	0.03	BKI รับทำประกันภัยให้กับ วัฒนชาญ โดยเบี้ยประกันภัยรับส่วนใหญ่มาจากประกันภัยรถยนต์ ทั้งนี้ การทำธุรกรรมดังกล่าวมีการกำหนดราคาภายใต้กรอบการคำนวณพิกัดอัตราเบี้ยประกันภัยตามที่สำนักงาน คปภ. กำหนด และเป็นราคาตามเงื่อนไขปกติของธุรกิจ	การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของ BKI โดยมีการกำหนดราคาภายใต้กรอบอัตราตามที่สำนักงาน คปภ. กำหนด และมีเงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ดังนั้น รายการดังกล่าวเกิดขึ้นตามการดำเนินธุรกิจปกติและมีความสมเหตุสมผล
- รายได้อื่น	0.57	0.57	วัฒนชาญ ซึ่งเป็นบริษัทที่มีกรรมการร่วมกันกับ BKI เช่าพื้นที่ในอาคารสำนักงานใหญ่ของ BKI ชั้นที่ 5 เนื้อที่ใช้สอย 82.50 ตารางเมตร เพื่อใช้พื้นที่อาคารสำนักงาน โดยเข้าทำสัญญาเช่าเป็นระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2563 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2566 อัตราค่าเช่าพื้นที่เดือนละ 33,495 บาท นอกจากการให้เช่าพื้นที่ BKI ยังให้บริการส่วนกลางแก่วัฒนชาญ เช่น การจัดให้มีระบบปรับอากาศ ระบบโทรศัพท์ ระบบไฟฟ้า ระบบน้ำประปา และ/หรืออุปกรณ์หรือสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ โดยเข้าทำสัญญาให้บริการส่วนกลางเป็นระยะเวลาตามอายุการเช่า ที่กำหนดไว้ในสัญญาเช่า อัตราค่าบริการเดือนละ 14,355 บาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม ทั้งนี้ อัตราค่าเช่า และอัตราค่าบริการดังกล่าวเป็นอัตราใกล้เคียงกันกับที่ BKI คิดกับผู้เช่ารายอื่นๆ ที่เช่าพื้นที่ภายในอาคารสำนักงานใหญ่ของ BKI	อัตราค่าเช่าดังกล่าวเป็นอัตราที่เหมาะสม สามารถเทียบเคียงได้กับราคาตลาด และเป็นอัตราค่าเช่าเดียวกันกับที่ BKI ให้ผู้เช่ารายอื่นๆ เช่าพื้นที่ภายในอาคารสำนักงานใหญ่ของ BKIและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ดังนั้น รายการดังกล่าวจึงเป็นรายการให้เช่าทรัพย์สินตามปกติของธุรกิจและมีความสมเหตุสมผล

(25) **บริษัท เอเซียอินชัวรันส์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด** (“AIPC”)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		
การรับประกันภัยต่อ			BKI รับประกันภัยต่อจาก AIPC โดยมีรายละเอียดดังนี้ ● ค่าเบี้ยประกันภัยรับต่อ ซึ่งเป็นค่าเบี้ยที่ BKI ได้รับจากผู้ที่ทำประกันภัยต่อ ● ค่าจ้างและค่าบำเหน็จจ่าย เป็นค่าตอบแทนให้แก่ผู้ที่ทำประกันภัยต่อ ● ค่าสินไหมทดแทนสุทธิ เป็นค่าชดเชยให้แก่ความเสียหายที่เกิดขึ้น ให้กับผู้รับผลประโยชน์ที่ระบุไว้ในกรมธรรม์ผู้ที่ทำประกันภัยต่อ ทั้งนี้การรับประกันภัยต่อดังกล่าวถือเป็น ธุรกิจการค้าปกติที่ BKI ดำเนินการคู่ค้ารายอื่นๆ ภายใต้ความเสี่ยงภัยเดียวกันและเงื่อนไขเดียวกันหรือเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน	การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของ BKI และมีเงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ และเป็นอัตราเดียวกันหรือใกล้เคียงกันกับที่ BKI เสนอให้กับบริษัทอื่น มีอัตราค่าจ้างและค่าบำเหน็จมีการพิจารณาโดยเทียบเคียงกับอัตราค่าจ้างและค่าบำเหน็จที่ BKI จ่ายให้กับผู้ที่ทำประกันภัยต่อรายอื่นๆ โดยได้มีการพิจารณาถึงความเสี่ยงเพิ่มเติมและค่าสินไหมทดแทนมีการอ้างอิงจากมูลค่าความเสียหายที่เกิดขึ้นจริง รวมไปถึงการจ่ายค่าสินไหมทดแทนเป็นไปตามความเสียหายที่เกิดขึ้นจริงตามที่ระบุในกรมธรรม์ ดังนั้น รายการดังกล่าวเกิดขึ้นตามการดำเนินธุรกิจปกติและมีความสมเหตุสมผล
- เบี้ยประกันภัยรับต่อ	-	59.24		
- ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ	-	(4.09)		
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย				
- สำรองค่าสินไหมทดแทน	19.71	-		

(26) **บริษัท อมตะ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ("อมตะ ดีเวลลอปเม้นท์")**

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		
เงินให้กู้ยืม - รายได้ดอกเบี้ยรับ		6.00 0.35	BKI ให้เงินกู้ยืมกับ อมตะ ดีเวลลอปเม้นท์ จำนวน 1 สัญญา รับเงินกู้จำนวน 6 ล้านบาท ในปี 2565 เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน โดยคิดอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ MLR ของธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) - 1.00 ต่อปี ซึ่ง BKI ได้มีการให้เงินกู้ยืมกับรายอื่น โดยอัตราดอกเบี้ยพิจารณาจากการประเมินความเสี่ยงด้านสินเชื่อของผู้กู้ ซึ่งเป็นไปตามระเบียบการวิเคราะห์การให้สินเชื่อของ สำนักการลงทุนของ BKI การให้เงินกู้ยืมดังกล่าว เป็นลักษณะการให้กู้ยืมโดยมีอสังหาริมทรัพย์จำนองเป็นประกัน ตามประกาศที่เกี่ยวข้อง ภายใต้การกำกับของ คปภ.	การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการลงทุน โดย BKI ให้เงินกู้ยืมกับ อมตะ ดีเวลลอปเม้นท์ ซึ่งเกิดขึ้นในปี 2565 การกู้ยืมดังกล่าว เป็นลักษณะการให้กู้ยืมโดยมีอสังหาริมทรัพย์จำนองเป็นประกัน ตามประกาศที่เกี่ยวข้อง ภายใต้การกำกับของสำนักงาน คปภ. โดยกำหนดอัตราดอกเบี้ยจากการประเมินความเสี่ยงด้านสินเชื่อของผู้กู้และประเมินจากมูลค่าหลักประกันเช่นเดียวกับผู้กู้รายอื่นๆ ดังนั้น รายการดังกล่าวจึงเป็นการดำเนินธุรกิจปกติและมีความสมเหตุสมผล **หมายเหตุ: ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2566 เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

3. **<u>กรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทจดทะเบียน ผู้ที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุม รวมทั้งผู้เกี่ยวข้องและญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว</u>**

กรรมการและผู้บริหารของ BKI มีได้มีการซื้อประกันเพื่อคุ้มครองสินทรัพย์ และ/หรือ ชีวิต โดย BKI มีเบี้ยประกันภัยรับ และ สินไหมทดแทนจ่าย รายละเอียดตามตาราง

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ปี 2565 (บาท)		ปี 2566 (บาท)	
		เบี้ยประกันรับ	สินไหมทดแทนจ่าย	เบี้ยประกันรับ	สินไหมทดแทนจ่าย
นาย ชัย โสภณพนิช	ประธานกรรมการบริษัท	286,417.00	35,834.73	364,121.00	730,272.58
นาย พนัส ธีรวณิชย์กุล	กรรมการบริษัท	111,672.98	230,259.30	69,219.22	10,000.00
นาย สุวรรณ แทนสถิตย์	กรรมการอิสระ	78,992.00		74,830.00	
นาย อภิสิทธิ์ อนันตนาถรัตน	กรรมการ ประธานคณะผู้บริหาร และกรรมการอำนวยการ	15,546.80		18,687.80	
หม่อมราชวงศ์ ศุภดิศ ศกุล	กรรมการอิสระ	26,140.00		26,140.00	
น.ส.พจนีย์ ธนวรานิช	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	9,584.00			
นายสิงห์ ดังทัตสวัสดิ์	กรรมการอิสระ	26,696.96		43,103.88	
น.ส. ปวีณา จู ชวน	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่	15,987.22	724,854.90	15,946.22	
นางสาว ลสา โสภณพนิช	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่	8,720.02		11,862.08	2,000.00
นาย จักรกริช ชีวนันทพรชัย	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่	600			
นาย ชวาล โสภณพนิช	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่	63,001.00		62,853.00	
นาย ศุภชัย อัศวารักษ์	ผู้อำนวยการ ผู้รับผิดชอบสูงสุด ในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) และผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี (สมุห์บัญชี)	4,500.00		1,800.00	
	รวม	647,857.98	990,948.93	688,563.20	742,272.58

ซึ่ง BKI ได้มีการคิดเบี้ยประกันภัยกับกรรมการและผู้บริหาร เป็นไปตามหลักการรับประกันภัย โดยพิจารณาจากปัจจัยหลายอย่าง รวมถึงระดับความเสี่ยงในการรับประกันภัย และสำหรับการจ่ายค่าสินไหมให้แก่กรรมการและผู้บริหารเป็นไปตามเงื่อนไขในกรมธรรม์ ตามความเสียหายที่เกิดขึ้น โดยผ่านขั้นตอนต่างๆ ตามที่ระบุในคู่มือเหมือนลูกค้ารายอื่นๆ

3.15 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

เนื่องจาก BKIH เพิ่งถูกจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2566 ส่งผลให้ BKIH มีเพียงงบการเงินสำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 11 กันยายน 2566 (วันจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 อย่างไรก็ดี งบการเงินของ BKIH ดังกล่าวยังไม่สามารถสะท้อนผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของ BKIH ที่เป็นสาระสำคัญอันมีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน ทั้งนี้ ภายหลังการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการแล้วเสร็จ หาก BKIH สามารถซื้อหุ้นของ BKI จากผู้ถือหุ้นเดิมได้ทั้งหมด ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของ BKIH และบริษัทย่อยตามโครงสร้างใหม่สำหรับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 – 2566 จะไม่แตกต่างอย่างมีนัยสำคัญกับผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของ BKI ในปัจจุบัน ซึ่งข้อมูลทางการเงินที่สำคัญของ BKI สรุปได้ดังต่อไปนี้

3.15.1 ผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของ BKI

ผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของ BKI สามารถสรุปได้ดังนี้

งบการเงิน	ชื่อผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน	บริษัทผู้สอบบัญชี
งบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	รัชดา ยงสวัสดิ์วาณิชย์	4951	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
งบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	ณริศรา ไชยสุวรรณ	4812	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
งบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณริศรา ไชยสุวรรณ	4812	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

3.15.2 สรุปรายงานการสอบบัญชี/รายงานการสอบทาน

สรุปรายงานการสอบบัญชี/รายงานการสอบทาน งบการเงิน	ความเห็นผู้สอบบัญชี
งบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินของ BKI ได้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของ BKI โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีเรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องรายได้เบี้ยประกันภัยรับ สำรองค่าสินไหมทดแทน ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุนในตราสารทุน
งบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินของ BKI ได้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของ BKI โดยถูกต้องตามที่ควรใน

สรุปรายงานการสอบบัญชี/ รายงานการสอบทาน งบการเงิน	ความเห็นผู้สอบบัญชี
	สาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีเรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือรายได้เบี้ยประกันภัยรับ สำรองค่าสินไหมทดแทน และมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุนในตราสารทุน
งบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินของ BKI ได้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของ BKI โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีเรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือรายได้เบี้ยประกันภัยรับ สำรองค่าสินไหมทดแทน และมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุนในตราสารทุน